

携手共建一家亲，服务百姓零距离

金乡县人民医院紧密型县域医共体建设为基层“破冰提能”

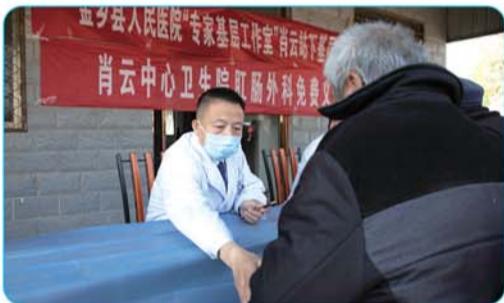
记者 李锡巍 郭纪轩 通讯员 孟丽

推进优质医疗资源扩容和均衡布局，是破解医疗资源总量不足、区域分布不均衡问题的有力手段。作为鲁西南县域医疗服务龙头单位，金乡县人民医院以紧密型县域医共体“专家基层工作室”建设为抓手，将满足群众不同层次就医需求作为主攻方向，选派出56名优秀专家到基层医疗机构开展驻院帮带。通过“对症下药”、精准发力，打出深化医共体建设组合拳，有效推进区域医疗资源共享，积极构建分级诊疗、合理诊治和有序就医新秩序，切实减轻患者的医疗负担，让群众医疗健康服务获得感不断增强。



金乡县紧密型县域医共体“专家基层工作室”启动仪式现场。

资源下沉 破解群众看病难题



让更多患者成为紧密型县域医共体建设的受益者。

“这周我们的义诊活动要去周大庄村，时间还是周五，没有手术值班或者门诊任务的同事可以联系我报名！”日前，在金乡县人民医院肛肠外科专家卓芹超组建的“专家基层工作室交流群”中，来自医院心胸外科、重症监护室等科室的医生纷纷报名。自3月份以来，他们每周都会赶赴偏远乡镇进行一到两次义诊活动，以此让优质医疗资源真正下沉到基层百姓身边，让患者成为紧密型县域医共体建设的受益者。

此次卓芹超与“专家基层工作室”团队成员赶赴的周大庄村位于金乡县霄云镇东南部，与江苏省丰县相邻。对不少人而言，从这里到县城需要先骑半小时电动车到镇里，再乘坐一个多小时的公交车。鉴于路途遥远，乡亲们平日身体不适且病症较轻时大多图方便，就近在村卫生室或者镇卫生院就诊，但由于检查手段有限，一些疑难病症往往在早期难以得到及时发现和治疗。

“这个活动特别好，不仅免费，检查项目也特别多，让我们老年人感觉非常贴心，毕竟不用奔波就能在家门口享受到专家的医疗服务，太省心了。”当日义诊现场，72岁的村民王大爷笑着说，一大早他就听邻居说村卫生室门口来了县医院的专家开展义诊，便赶紧搬着小板凳过来排队。等待不久后，王大爷依次完成心电图、血糖、血压等常规检查项目后，还在卫生室里接受了内镜下大肠癌筛查，医院的义诊专家结合其体检结果，还耐心细致地询问了既往病史，有针对性地给出了健康建议、诊疗意见及用药指导等。而这也是医院全力构建“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”医疗服务格局的一个缩影。

“现在，我们将相关的义诊和帮扶工作作为一项长期任务，这不仅可以实现‘患者不跑，专家跑’的服务目标，同时也让我们可以更好地发挥区域医疗机构的专业优势力量，实现技术下沉、专科下沉，将群众在看病就医中遇到的难题及基层医疗机构出现的发展瓶颈解决在一线。”卓芹超介绍。

基层点单 填补基层技术空白

今年年初，金乡县启动了紧密型县域医共体“专家基层工作室”建设工作，作为牵头医院，金乡县人民医院结合各镇街卫生院发展实际，认真组织、优中选优，选派普外科、妇科、神经科、消化科、呼吸内科等多个常见病学科的56名医疗专家，在各镇街卫生院成立“专家基层工作室”，这些专家每星期三、星期五下沉到14家镇街卫生院和社区服务中心，就近为当地群众提供更为便捷、专业和全面的医疗服务，大幅度降低群众就医成本。同时通过驻院“传帮带”等多种形式，由“输血”变“造血”，助力提高基层医疗机构对常见病、多发病、慢病患者的诊疗能力和医院管理水平，

带动了全县整体医疗服务水平的提档升级。

“在帮扶专家来院前，我们就感受到县医院对基层医疗机构的‘真情实意’，什么学科的专家来？需要带来哪些技术？都是由我们卫生院‘点单’，这样的帮扶不仅契合着我们未来的发展方向，更解决了我们现存在的发展瓶颈问题，基层卫生院有‘底气’，也有了新活力和硬实力开展各类医疗服务。”霄云中心卫生院院长马文伟坦言。

以霄云中心卫生院为例，此前该院外科较为薄弱，金乡县人民医院在充分考虑卫生院实际需求的基础上，派出了外科专家卓芹超团队开展帮扶，在“强骨”“赋能”的帮建带动作用，目前卫生院新开



帮助基层医疗机构开展新检查项目。

展了肠镜下早癌根治术等一系列日间手术，新增了心脏彩超等检查项目。金乡县人民医院每年免费接收进修人员进行专业培训，加快基层卫生人员诊疗水平和服务能力的提升，为分级诊疗的深入推进提供技术支持。专家还通过对基层医务人员的带教培

养，让更多基层医务人员有了独立开展新项目新技术的实力与经验。“在全程带教和指导过程中，金乡县人民医院专家以‘随时有事随时帮’的态度，有问必答、言无不尽，实实在在提高了我们的技术水平和管理水平。”霄云中心卫生院外科医师李超峰介绍。

直指难点 完善医疗服务体系

“医疗卫生机构工作的立足点就是保障人民健康，紧密型县域医共体成为如今推动医疗机构向‘以健康为中心’转型的重要载体。近年来，我院在县委县政府及卫生健康部门的大力支持推动下，结合自身实际，出方案，建机制，让帮扶不是‘一阵风’，把成果真正留基层。”金乡县人民医院党委书记、院长代建军表示。

为真正实现“让信息多跑路，让百姓少跑腿”，2023年3月9日，金乡县医共体心电图诊断中心暨“心电一张网”项目也在金乡县人民医院正式启动实施，通过业务联动，把县级医院、基层医疗机构和患者连接在一起，实现区域中心化、诊疗数字化、服务远程化，让远程心电图诊疗服务的广域覆盖，全方位提升心血管疾病筛查、监测、预警、救治能力，真正

形成“防、筛、管、治”一体化的心血管疾病防治模式。

在该项目中，金乡县人民医院先后投入近百万元，在县域14家镇街卫生院和100多个村卫生室配备了心电采集终端，补齐村级卫生室无专业心电设备和无专业医生的短板，医院专家为基层医院和村卫生室提供24小时后台心电图判读诊断支持，每月完成心电图诊断3000余人次，让基层发病患者能够在第一时间得到最好救治，真正构建起了“胸痛中心-胸痛救治单元-村卫生室-患者”四级防治救治体系。据了解，金乡县医共体影像中心、医共体病理诊断中心已于前期完成建设并投入使用，作为打通基层群众救治“最后一公里”的硬件基础，各镇街卫生院影像检查报告、病理诊断报告均可与县人民医院

实现信息互通、资料共享，为全县医共体内各医疗卫生机构提供了同质化服务平台。

“金乡县人民医院坚持充分发挥县域龙头医院引领作用，积极落实‘以医带医、以医扶医、以医强医’主体责任，多措并举加快构建‘县医院为龙头，乡镇卫生院为枢纽，村卫生室为基础’的三级联动县域医疗服务体系，实现优质医疗资源下沉和区域均衡布局。”代建军坦言。下一步，医院将继续推动医共体各成员单位在资源共享、医疗技术、服务能力、运营管理、双向转诊等方面的“加速跑”，做实做好上下联动，持续推进医共体业务深度融合，助力提升基层医疗机构的整体服务质量和水平，为进一步完善优质高效安全的县域医疗卫生服务体系贡献“金医”力量。



“心电一张网”助力基层诊疗能力提升。