

齐鲁晚报·齐鲁壹点总编辑对话兖州区委书记 制造业如何“造”出新高度



齐鲁晚报·齐鲁壹点总编辑 廖鲁川

济宁市兖州区是一个制造业强区，制造业布局目前以传统产业为主。在今年的政府工作报告中，兖州区给自己立了一个目标：围绕造纸包装、橡胶化工、新能源三个千亿和高端装备、健康食品两个二百亿产业集群目标定位，年内力争制造业营收突破千亿元。

日前，齐鲁晚报·齐鲁壹点“高质量发展强县行”大型融媒报道采访走进兖州区。齐鲁晚报·齐鲁壹点总编辑廖鲁川对话兖州区委书记王庆，分享兖州建设现代化产业体系的发展经验，探寻制造业如何“造”出新高度。



兖州区委书记 王庆

专家观点



壹点智库专家、山东省工业和信息化研究院高级经济师 王文平

文/片 记者 时培磊 王开智
李家澍 岳致呈 康岩 孔茜

传统产业≠落后产业

廖鲁川：兖州以制造强区著称，今年区里又提出要打造营收破千亿元的制造产业集群，在高质量发展的背景下，兖州规划了什么样的制造业发展蓝图和施工图？

王庆：兖州总体的产业结构以传统产业为主，目前新兴产业也在起势，三五年的时间，兖州的产业结构会有一个比较明显的变化。我们已经是全省的工业强县，全省民营经济高质量发展先进区，也是全省外贸高质量发展区，有这么好的基础，我们肯定还是要大抓制造业，打造先进制造业，往高端跃升。

廖鲁川：在调研兖州企业的路上，我对兖州企业最大的一个感受就是传统的不等于低端的。

王庆：传统产业不代表是夕阳产业，它们经历过市场的淘汰和竞争，是有竞争力的，现在正往高端方向走。像太阳纸业，它是一个链主企业，可以提取木糖、提取纤维来做衣服，目前在攻破卡脖子技术——香烟的过滤嘴，目前过滤嘴都是进口的。它的附加值非常高，现在已经完成了终试。中华烟的盒子原来用的全是进口纸，现在用的是太阳纸业的，茅台的包装盒也是太阳纸业的，还有高端手机的包装盒，技术含量都非常高。太阳纸业拿到了全国造纸行业唯一的一个国家科技奖进步一等奖。

兖州另一家大企业是华勤集团，它是做橡胶起家的，一直深耕这个领域。它现在跟世界500强行业里最顶尖的公司去合作，轮胎供给宝马、奔驰、特斯拉等品牌，建成了全亚洲最顶尖的轮胎实验室。

包括经典集团，它是做钢结构装配的，像冬奥会的冰瀑架构就是它做的。冰瀑架构的难度在于场馆里头不允许焊，只能铆，误差做到了不超过1.5毫米。

廖鲁川：通过不断积累和升级，高端制造业真是大有可为。另外，在政府工作报告里提到，要围绕着链主企业延链、强链，现在看兖州在这方面已经取得了一定成效。

王庆：食品也是我们一个大的产业集群，像益海嘉里的面粉厂、今麦郎的加工厂，都需要包装。我们就招商引资，引过来几家做包装的企业，上游有造纸业，下游有终端客户，这样就形

成了链条式发展，集群式发展。

服务企业要有懂行的人

廖鲁川：兖州很多企业像益海嘉里、今麦郎等都不是本地企业，是招商引资过来的，兖州的吸引力在什么地方？

王庆：每个地方的产业都有其发展史，益海嘉里、今麦郎这些食品企业选择落户兖州，是因为这里有它们发展所需的要素条件。兖州也是农业强县，小麦品质非常好，物流也非常发达，交通区位优势，加上原材料的优势，吸引了它们落户。更重要的是，我们提供了非常好的营商环境，让它们放心发展。

廖鲁川：我注意到，兖州有一个企业家恳谈日，区领导跟企业家谈，听取他们的意见，给他们解决难题，这也是为企业服务的一种探索。

王庆：对于量大面广的中小企业来说，它们有困难可能也不太愿意麻烦区里，我们就主动一些，去企业考察，现场看看有什么问题，召集大家一块儿坐下来，拿个半天的时间，只说困难、问题，能现场解决就现场解决，现场解决不了，我们记下来，有制造业强区指挥部负责督办，形成闭环。去年一年，我们是按照10个街镇，每个月开展一次，了解企业需求和困难。今年我们计划按照行业、领域，把同行业的有共性的问题解决一下。这样就能形成一个机制和服务体系，效果非常好。一是能真真正正帮助企业解决困难，第二个更重要的是增强企业家的信心。

制造业高质量发展，很关键的一个变量是我们干部，要发展制造业，有没有懂产业的干部，

怎么去服务企业？这两年兖州选派年轻干部到企业挂职，参与企业生产经营，不拿工资，当好企业“服务员”。企业有什么问题可以随时找他去解决，比如跑审批，企业不用再为找哪个部门发愁。

廖鲁川：这些干部了解政策，有熟悉路径，又了解企业需求，这样效率就高了，效果就好了。

王庆：他们是企业的服务员，也是政策的宣讲员。比如省政府出了政策清单，怎么跟企业对接起来，怎么把政策落实到企业里去？我们就把所有驻企干部集中起来做培训，让他们回去再跟企业对接，把政策主动送给企业。通过这些事情把干部锻炼起来，过几年，我们就会有大批懂产业、懂企业的干部，会为企业服务得更好。营商环境不光是态度好，还得给人家真正解决问题，得有懂行的人。发展营商环境、服务企业，抓产业，人是最关键的问题。

打造良性发展生态

廖鲁川：制造业的发展离不开产业，离不开人，也离不开环境。兖州打造了这样一个良性发展的生态，再持之以恒做下去，肯定就会有新的提升。

王庆：一直以来，兖州的定位就是发展实体经济，壮大制造业，区委区政府坚定不移专注主业，企业也一样，专注主业。不论企业大小，都在深耕自己的领域，长期抓主业，没有偏离太多。比如太阳纸业40年来只干造纸一件事，企业现在将目标瞄准了千亿级。它把造纸研究透了，在这个领域拥有了话语权。如果不

专注主业，分散精力，可能面铺得很广，但是核心竞争力可能会下降，慢慢就落下来了，也不利于企业下一代的传承。

廖鲁川：在产业层面，兖州有造纸、橡胶、农机、食品几大产业集群，它们是如何发展的？

王庆：我们考虑的是怎么对产业上下游补链、强链，区县内的产业集群能抱团发展是最好的，我们这里的企业竞争关系没有那么激烈，更多是竞争加合作的关系。比如兖州农机在全国很有名气，它的规模不是很大，兖州有70多家农机企业，规模以上企业有20多家，但产品细分度很高，有做玉米收割机的，有做小麦收割机的，是一种差异化的竞争。

兖州农机行业成立了“红色农机”党建联盟，由企业轮流牵头。通过党建联盟把原来有竞争关系的企业串联到一块儿，谈需求谈合作。疫情期间就发生过一件事情，有个企业接了订单，自己干不过来了，怎么办？联盟内有能干的，订单匀一下，既避免了这家企业违约，那家企业又有了市场，协同发展。现在农机联盟运转非常好，大家可以沟通了。

兖州有机床制造业，水平跟韩国差不多。兖州装备制造业是一个大的行业，有加工轮毂的，它需要机床技术，做汽车零部件的也需要机床，通过牵头，他们可以展开合作，比如说联诚零部件需要什么样的机床，就可以根据企业的需求来生产、研发，协作创新。

打造三个千亿集群

廖鲁川：兖州有传统产业和四新经济，在调整产业结构上有什么样的规划？

王庆：我们对传统产业和新兴产业两手并重抓。传统产业要往高端跃升，新兴产业也在积极调整产业结构。经过我们和市里一块努力，宁德时代新能源电池产业基地项目落户到兖州，它是我们未来调整产业结构的一个主要发力点。宁德时代项目建设以后，也会形成一个千亿规模的市场。

未来通过科技创新，通过企业管理的提升，要把传统和新兴两大产业做强、做优、做大。我们未来规划了三个千亿规模的集群，包括造纸包装、橡胶化工和新能源产业，以及两个200亿产业集群。

廖鲁川：和王书记交流后能感受到兖州未来可期，将会形成更大规模、更有优势的高端制造业发展态势。

兖州制造要『造』的是产业生态

兖州的一些产业按照现在的标准，应归属于传统制造业，但是这些行业里的企业通过发展技术不断更新迭代，已经走到了整个行业顶端，它就是高新技术企业。

从产业发展的角度来说，高新技术企业可以把技术移植出来，覆盖到其他企业，比方说兖州的造纸，太阳纸业的技术可以衍生出一批新产品，带动一系列企业发展，这样就形成了一个良好的生态模式。谈产业生态，不能只看战略性新兴产业，若看不到这些传统产业，生态应该是不完整的。

企业的发展需要走出一条专业化、特色化的路子，要不断提升发展质量，实际上区域经济同样也是这个道理。抓住区域经济的特征，做好规划、发展路径，同时尽力营造一个好的环境，不愁发展不起来。兖州“造”不是光制造一个东西，要造的是大的产业生态，包括营商环境、人才队伍、产业结构等等。

另外，我一直很关心企业创新的问题，尤其是产业集群如何协同创新。现在的创新环境不同于过去，依赖某个人的智慧，或者某个小团队的智慧。现在产业链条越来越长，必须要联动，才能协同创新出比较有价值的成果。

在很多产业中，我们有产业联盟，兖州有特色的地方在于在产业里做党建联盟，像农机产业组建的红色农机党建联盟，把行业内的企业聚拢起来了，大家能够协同发展、协同创新。就产业集群如何协同创新的问题，我在这里看到了一种新答案。



全国首个商业火箭发射架由位于兖州的经典集团制造。