

# 社会办医的淄博道路还能怎么走？

记者 樊伟宏 张荐博

社会资本办医活力持续释放并不断向上进攀,尤其是通过整合医疗资源,实现“强强联合”的发展模式,已成为当下深化医疗卫生体制改革的积极探索和重要举措。

其间,如何让“整合”不流于表面,这一直是业内思考的焦点话题。

关于此,一场于6月9日在淄博举办的庆祝活动,似乎可以给出答案。

是日下午,北京新安贞·世博高新医院心血管临床医学中心周年庆大型公益活动启动仪式举行。

来自北京新安贞医院、淄博市卫生健康委、高新区管委会、淄博市医疗保障局等部门领导代表悉数到场。

一年前的同一天,由两家医院共建的心血管临床医学中心正式签约揭牌。

一年来,在北京新安贞医院(以下简称“新安贞”)的指导帮助下,世博高新医院(以下简称“世博”)重点加强了医学中心的学科建设,搭建了安贞专家常态化坐诊机制,通过学习安贞精湛的医疗技术、规范的诊疗方法、丰富的管理经验,医院对心血管疾病的救治能力和抢救水平登上了新台阶。

一年已过,同样的合作双方,同样的与会来宾,同样的握手与畅谈,但愿景已然不同,且双方对未来有了更多的想象。

那么,世博与新安贞日益紧密的合作样本,能为淄博医疗带来哪些启示?

## “院墙”背后

其实,医院之间想促成合作,并非如想象般简单。

尤其在医院等级、性质、影响力和实力等现实因素存在明显差距之下,想要实现“一拍即合”,并不容易。

资料显示,北京新安贞医院是在全国心血管领域处于领军地位的一家三级甲等综合性医院,而世博高新医院则是一家正式开诊仅六年,集医疗、科研、教学、康复等多功能为一体的现代化大型三级医院。

合作之初,北京新安贞医院名誉院长张兆光就曾用“打开院墙”的表述,形容与世博高新医院的合作共建。

“打开”背后,其实有着十足的重量。

“新安贞合作分院不超过五家,通过这一点就可以看出,在合作一途,新安贞是极其谨慎的,这和当下医疗环境似乎有一定关系。”淄博一不愿具名医疗领域人士告诉齐鲁晚报·齐鲁壹点。

该业内人士透露,当下医疗环境存在极大“内耗”,不仅是对医院内部还是医院之间,都是如此。



例如,同院同科不同小组间,在面对对方治疗方案时,总不愿意共享与倾听,沟通讨论总是急于推翻对方来抬高自己,更不用说医院之间。

正是因为有这样的不信任,很难让合作走得更远。

“敢不敢把自己的缺点暴露出来?能不能虚心向别人学习?怎样脱离开单纯的‘借力借招牌’……这才是医院能否提高自身实力的关键。”该业内人士表示。

而涉及此次合作,据世博内部人士透露,2022年年初,为引进全国先进心血管疾病治疗技术,提升医院整体医疗水平,世博开始积极与北京新安贞医院沟通交流。3月初,原北京新安贞医院院长、现北京新安贞医院名誉院长张兆光一行7人,来到世博进行实地考察。

他们在深度调查了医院在技术、文化、服务、人才、设施等方面的成果之后,又通过深入交流发现世博的总体规划和发展思路与新安贞推进的“第五代”医疗理念和运营思想不谋而合。

经过3个月的对接商洽,双方最终达成了涵盖临床、科研、教学、心脏康复等全方位的深度合作意向。

于是,才有了今天的成果落地,也有了更为光明的未来。

## 世博路径

那么,世博因何赢得新安贞的青睐?

这与世博本身的发展思路息息相关。

齐鲁晚报·齐鲁壹点查阅获悉,在淄博从医二十余年,1998年,世博高新医院院长阎敬武“下海”创立北京世博金都医药

科技发展有限公司,并于2001年建立了山东世博金都药业有限公司。

12年后,出于对医疗行业的热爱和对淄博的家乡情怀,在淄博高新区管委会的“牵手”中,世博高新医院组建成立,并成为淄博社会办医龙头之一。

“当时,我们看到了淄博与国内发达城市医疗水平的差距,再加上阎院长自己从商多年打下的人脉基础,所以创院伊始,他就提出了打造‘淄博人家门口北大医院’的发展目标,并聘请了一大批国内知名专家来院坐诊,引进先进医学设备,和国内很多一线医院建立了合作关系。”世博内部人员介绍。

然而,在与国内医疗“大佬”的合作中,真正的关键还是看“世博诚意”。

一个细节可见佐证,放眼全国,尽管世博在设备上已非常先进,但在和新安贞的合作中,医院依然按照新安贞建议,重新进行了设备更换。

“我们改变了过去设备唯高端、唯先进的思路,更关注以患者需要为出发点的普用价值。”医院工作人员介绍,而在其他方面,他们也在认真听取新安贞的改进建议,并不折不扣地落实。

“我们并不是要成为对方的分院,或者纯依靠对方的专家和名气,而是在学习中,不断提高自身实力。信任与尊重,是我们合作有序的最大基础。”世博相关负责人表示。

同心而共济。面对世博的坦诚,新安贞自然诚心以待。

记者获悉,自中心建立以来,在北京新安贞医院专家帮助下,世博在全市率先开展了各类复杂心病手术及心脏介入手术,目前已成功为54名患者完成了手术治疗,实现了两院技术和人

力资源充分、有效地融合。

此外,上述两家医院还通过引进国际国内心血管前沿技术理念,提高了淄博区域心血管诊疗水平。

不仅如此,新安贞看中世博的另一特点,是淄博本身的城市内涵。

张兆光告诉记者:“更可贵的是淄博市领导的远见卓识,因势利导带领全市开展起新一轮更高的改革创新,以其博大的胸怀和包容、宽厚精神创造出全新的招商引资环境,这将为我们两家共建的临床中心搭建出新的平台。”

他表示,新安贞将以积极心态做技术传播和健康交流的新平台,将结合淄博地区实际,从基础、局部等方面,与世博合作建成立足淄博市,辐射鲁中地区,集医疗、教学、科研、预防、康复为一体的高水平国家级心血管临床医学中心,满足区域内患者就医需求,有效减少区域内患者外转,提升区域内医疗服务保障能力。

## 责任与愿景

尽管是社会办医,但在阎敬武眼中,世博高新医院的定义,更是一家“国字号”医院。

支撑这一观点的,不仅因为世博有着高新区管委会的投资背景;不仅承担着高新区大部分公共卫生工作;不仅有着非营利性医院的属性,承担着和公立医院一样的责任……

“可以说,在为淄博市民提供最好医疗服务的初衷上,我们世博与淄博其他医院一样,并无二致。”世博方面表示。

六年前一切从零开始,直至发展成为设施设备先进,学科齐

全,在住院人数近500人、员工近千人的大型现代化医院,世博不但为患者改善了看病难、看病贵的问题,解决了上千人的就业问题,在努力构建优质高效的医疗服务体系,推动全市构建分级诊疗制度等方面,也做出了诸多努力。

“这是世博的责任,也是世博人的担当。”阎敬武表示。

而世博的做法亦得到了上级主管部门的认可。

淄博市卫生健康委员会党组成员、三级调研员、副县长刘延军这样表示,世博一直致力于淄博医疗卫生事业的发展,对保护淄博市人民的健康,促进经济和社会事业的发展发挥了重要的作用。特别是这一年,北京新安贞·世博高新医院心血管临床医学中心的建设工作实现了新的跨越,为全市人民群众的健康,为淄博市的医疗卫生事业发展作出了突出贡献。

未来已至,新的愿景业已提出。

阎敬武透露,世博将与新安贞继续拓宽合作领域,随着安贞医院精湛技术和强大专家团队的持续注入,将全面提升淄博心血管疾病领域的业务水平和科研能力。世博也将进行高起点、高标准谋划,进一步加强心血管临床医学中心建设,确保淄博及周边百姓在“家门口”就能享受到国内顶尖专家的高水平诊疗服务。

张兆光也同时表示,新安贞和世博将团结一致,真诚协作,努力克服困难,积极开展心血管诊疗工作,努力建设淄博地区高水平、高质量医疗品牌,服务和造福淄博民众。

未来,这场“地方队”与“国家队”的合作,又能为淄博医疗圈激起怎样的涟漪呢?

编辑:曲惠莹 美编:张荐博