

哈菲泽·盖伊·埃尔坎： 土耳其央行的首位女行长

记者 王晓莹 编译

美第一共和银行的前高管

别看埃尔坎年龄不大，她可是金融行业的高材生，名校毕业，在美国华尔街拥有丰富的从业经验。埃尔坎出生于土耳其最大城市伊斯坦布尔，父亲是一名工程师，母亲是数学和物理老师。她曾就读于土耳其最好的公立学校之一，以全班第二的成绩毕业后，考入土耳其海峡大学并获得工业工程学位。之后埃尔坎赴美留学，拿到普林斯顿大学运筹学与金融工程博士学位，还在哈佛大学和斯坦福大学进修过商务课程。

埃尔坎在不少世界名企工作过，2005年进入国际投资银行高盛集团，在那工作的9年间，她担任过金融分析师、2011年成为常务董事。她在珠宝品牌蒂芙尼担任过两年的董事会成员，还跟一家今年倒闭的美国银行渊源颇深——埃尔坎2014年入职美国第一共和银行，在那里工作了7年，担任过首席投资官、首席存款官、联席首席风险官，2021年6月被任命为该银行联席首席执行官。2021年12月埃尔坎从第一共和银行辞职，当时她的决定一度令投资者们感到震惊，银行文件显示，她当时拿到了1000万美元的遣散费。事实证明，埃尔坎似乎很有远见，第一共和银行没能熬过前不久发生的美国银行“倒闭潮”，已在5月1日被关闭，如今已被摩根大通收购。

在美国工作期间，埃尔坎还被杂志评为“2018年40岁以下商业人物”和“2019年银行与金融业知名女性”。埃尔坎最近的一份工作是从2022年起担任世界500强企业之一威达信集团的董事会成员。另外，2016年至今，她还是普林斯顿大学运筹学与金融工程系顾问委员会的成员。

上个月连任土耳其总统的埃尔多安，似乎正在调整他的经济政策。土耳其媒体近日报道，哈菲泽·盖伊·埃尔坎被任命为土耳其央行新任行长，现年41岁的她成为土耳其央行首位女性行长。结合埃尔多安此前对新任财政部长的任命，有分析认为土耳其经济政策或将回归“理性”。



有评论认为，埃尔坎为土耳其带来了华尔街银行业从业经验和风险管理专业知识。虽然她此前的职业生涯基本都在土耳其之外度过，也没有管理央行的相关经验，但与她共事过的人并没有对她的新工作感到惊讶。埃尔坎曾在非营利组织“纽约市合作组织”董事会工作，该组织总裁兼首席执行官凯瑟琳·威尔德说，埃尔坎“强硬、聪明、高效”，“她对公共政策和社区福利表现出极大兴趣，如今她从事公职，我并不感到惊讶。”

土耳其科奇大学经济学教授塞尔瓦·德米拉普说，“考虑到她在普林斯顿大学接受的教育和在美国华尔街银行业的从业经验，我认为新政府将回归正统经济政策。”但他也表示，投资者还要等等看埃尔坎在制定政

策时能拥有多少自主权。

土耳其的经济政策要转向？

埃尔坎刚走马上任，土耳其经济就给了她一个“下马威”：她的任命被确认的第一天，即6月9日一早，土耳其里拉对美元汇率进一步走低，最低报1美元兑换23.63里拉，刷新了此前一天创下的22.85的历史低位纪录。今年以来，里拉已经贬值了约20%，这个幅度超过了大多数新兴市场经济体的货币。

埃尔坎的前任、担任土耳其央行行长三年多的萨哈普·卡夫哲奥卢如今“升职”，进入土耳其银行监管会工作。值得注意的是，卡夫哲奥卢出任央行行长前，土耳其在不到

两年的时间里换了三任央行行长，原因就是埃尔多安对他们提高利率的政策不满。2018年土耳其国内生产总值增速为2.6%，较前一年的7.4%出现“断崖式”下跌。同时，受美国制裁等因素影响，从2018年初至同年8月中旬，里拉贬值幅度超过45%，那次汇率巨震引发土耳其经济危机。这种情况下，常规的金融政策思路一般会采取加息来遏制通胀，但埃尔多安反其道而行之，他希望以降息促进经济增长。更换三任央行行长后，奉行埃尔多安经济政策的卡夫哲奥卢坐稳了这个位置。在他任内，土耳其的利率从19%降到8.5%。

此番对埃尔坎的任命，被认为埃尔多安可能正在放弃他“离经叛道”的经济政策。就在埃尔坎出任土耳其央行行长前几天，埃尔多安6月3日公布了新一届内阁名单，曾担任过土耳其副总理兼财政部长的穆罕默德·希姆谢克再次出任财政部长。希姆谢克拥有安卡拉大学经济学学士学位和英国埃克塞特大学金融与投资专业硕士学位，曾供职于美国和德国的金融机构，在他上一个财长任内，土耳其经济快速发展，从2008年的全球金融危机中复苏。但在埃尔多安开始奉行他的非传统经济政策后，希姆谢克退出政坛。这次埃尔多安重新起用这位备受投资者推崇的“老将”，外界认为土耳其的经济政策或许正在回归“正统”。希姆谢克就任后也表示，土耳其将回归“理性”经济政策。

在上月结束的大选中，土耳其人最关心经济议题。过去三年，土耳其里拉贬值67%。受新冠疫情以及俄乌冲突加剧的能源、粮食等大宗商品价格上涨等因素影响，土耳其的通胀率在去年10月达到85.51%的高点，为24年来最高。尽管之后开始回落，但今年4月的通胀率仍超过40%。受土耳其政府临时向居民家庭提供免费天然气的影响，土耳其5月的通胀率降至40%以下，为16个月以来的第一次。

编辑:赵恩霆 美编:继红 组版:刘燕

收购字画	空调移修
◆求购15864536825	◆空调移修充氟82835877
高价收购老钱币邮票字画老酒像章纪念章小人书银元铜钱等13287725369可上门看货	正三联国美充氟移修回收85863908
英雄山文化市场西门口红太阳古玩店	家政服务
法律咨询	家电维修
◆律师18764093075	◆家政13793180410
家电维修	◆修电视81113111

银河大厦部分楼层招租

银河大厦位于经七路168号，为中国农业银行山东省分行和中国长城资产山东分公司共同产权大楼，目前拟出租24楼部分办公室套内面积500多平米，产权方为中国长城资产山东分公司。银河大厦为回形结构，采光和通风效果好，配备优质的物业服务、中央空调24小时服务等配套设施，是环境和办公俱佳的场所。

联系人：张先生 联系电话：0531-82079810

先行众创空间招商 成熟工业园区，优越营商环境。惠企政策对接，管家贴心服务。
现有100㎡、120㎡、230㎡、600㎡、900㎡、1700㎡、1960㎡、2100㎡、2500㎡、3000㎡、5000㎡车间独门独院出租，配套宿舍15—30㎡独立卫生间，专业团队运营，提供全方位标准化服务，免费共享接待商务区、免费代办各类经营手续，提供相关帮扶补贴，欢迎垂询。
◆阳光100小区E区1号楼503室区房商住两用143平方米出租出售
◆高新万达写字楼J1.1502室120.44平方米出租出售
◆蓝石大溪地N10-1-1102室160平方米出租出售
◆龙湖华庭6号楼2单元23层3301室、3303室137平方米学区房商住两用出租出售
◆龙湖华庭6号楼2单元32层3201室105平方米学区房商住两用出租出售
◆龙湖华庭10号楼1单元13层1301室区房商住两用147平方米出租出售
垂询热线：13805408666 王经理（微信同号）

高价收购名家字画

电话：18866867078

地址：舜耕路6-1号（泉城公园东门北50米路东）大雅堂美术馆



5月28日正式开业

经四路人防商城盛大开业

限时活动

开业钜惠！万元豪礼大放送！

福利一

到场扫码即送订制购物袋。

福利二

超级射手互动游戏体验童年乐趣。

福利三

购物抽大奖，苹果14等您拿！

福利四

开业期间餐饮享8折特惠！

福利五

爬宠俱乐部，空降人防。

福利六

周末一起来K歌，经典歌曲大放送！



厂房出租转让！地理位置优越，交通便利！

厂区占地60多亩，总建筑面积3万多平方米，整体转让价格5180万元。12000平方米标准厂房，层高10米，包括土地和厂房二证合一。租金2500元/平方米。近80000平方米厂房出租，可分租，租赁面积不限。价格优惠，位置交通便利！

十七层办公/酒店大楼18000平方米，拥有168个房间及1-3层大厅。地标建筑位置优越，可分租/整租。

联系人：李先生 电话：15253151382 立即行动！联系我们！

康养服务专版

订版电话

0531-85196204

济南康邻倍乐护理院

济南市医养健康产业协会成员单位

失能（智）半失能、术后康复、临终长者医养结合|专属服务团队|设备齐全|价格透明
咨询可享300元住院减免

地址：济南市市中区二环南路6663号
(公交二环南路九曲庄路站，下车即到)
咨询热线：0531-59696566/59696599

济南锦泰护理院

医养结合、设备齐全、优质服务、价格合理

长期诚聘：护理人员

电话：86067888、15688862790

地址：经十路腊山立交桥段店南路124号
济南股骨头医院院内内侧

槐荫区福乐居老年公寓

民政局备案的正规机构，平民价格，免费上门接。常年接收自理、半自理、失能失智老人，娱乐，康复设备齐全，精装单间独立卫浴，专业护理压疮老人。
电话：15953174555（微信）
地址：81路腊山路魏华西路站下车北50米路西，地铁腊山西南站下车

舜民护理院（新开业）

专业照护自理、半自理、失能、失智老人紧邻五龙潭、大明湖，面积3000m²，有床位100余张，设施齐全，医养结合，集养老、医疗护理、老年康复医疗为一体的医疗机构，专业医护团队24小时贴心服务。

电话：86907775 18615509757

地址：济南市天桥区制锦市乐安街24号

济南中海锦年长者公寓

央企全国连锁·五星级养老机构·医养结合
9000㎡超大户外景观·新中式纯南向房间
老年大学文娱活动·星级酒店配置标准
99元试入住体验24小时贴心照护
电话：88767799 地址：市中区九曲庄路68号

夕阳金秋老年公寓

民政局批准正规单位，新建公寓楼房间朝阳，每个房间带卫生间、阳台，清真食堂，设施齐全，医养结合，如需入住免费去接。
电话：87158977 87159877
地址：刘长山路延长线白司马花园南区16号楼

甲子山绿茶

壹点优选

(原生活日报内购会)

订购电话：13853193157 房老师



悠然亭颐养中心（医养结合 双院一体）

市中、兴隆、钢城、青岛、滨州、东营、白沙 7店联动

五星养老 国家试点 医保定点 医疗护理 康复理疗 7天试住

地址：市中区·二环西路高架桥下·腊山路16-3号 电话：88819955



历城区养老服务

历城区发闵善康养中心

国企历城发集团建设运营，总投资约2.5亿元，历城区为民办实事十大项目之一

●设康养中心、护理院、认知症照护中心、健康管理中心、中医理疗中心、闵善学院等

●建筑面积3.2万m²，三栋楼520余张护理床位，三进四院超6400 m²户外园林

入住5折优惠，预约免费接送参观。

电话：15562592772 地址：历城区虞山大道郭店社区医院东邻



金龄健康·山东济南养老服务

国家卫健委老龄办“全国敬老文明号” 济南市民政局“五星级养老机构”

医护专区 享养专区 康养专区 普惠专区

24小时管家式服务 为您打造向往的老年生活

电话：0531-82805587/82805588 地址：济南市市中区望岳路3668号

