

# 一家县城造纸厂的“自我进化”

## 从濒临倒闭的小厂，危中求机一步步蜕变为汽车滤芯纸行业龙头

文/片 记者 黄寿康  
徐宁 王健伟

### 一家县城小造纸厂的困境

拥有先进滤纸生产线的万豪纸业是家名副其实的老企业，历史最早可追溯到1966年创办的临朐县造纸厂。当年，全国到底有多少家类似的企业，记者并未找到明确的数据佐证，但按照尹培农的说法是“几乎县县有纸厂”。

当时的造纸厂，多数生产文化纸，以供整个县城的课本、作业本等产品的印刷。在生产过程中，造纸厂先是大量收购麦草，然后加入烧碱等化学物质，通过搅拌、煮沸、漂白，将麦草制成纸浆，之后才转入具体的造纸工序。

自制浆意味着包含大量化学物质的污水需要排放，在那个粗放工业的年代，这些污水很多直接排放到了附近的河流中，由此造成严重的水污染。

在后续发展中，政府也逐渐意识到造纸厂对于环境的污染，一些限制性措施开始出台。“对于潍坊的造纸企业而言，胶济线成为产能能否扩充的分界线，胶济线以南，由于有着多个水源地，造纸厂被限制发展，而临朐县造纸厂恰好处于弥河上游。”尹培农说。

依靠2万吨文化纸的产能，临朐县造纸厂坚持到上世纪90年代中期，并在1994年获批准成立了股份公司，也就是如今的万豪纸业。几乎与改制同一时期，山东也下定了决心，坚决治理污染严重的小造纸厂。

尹培农回忆称，“当时政府要求，2万吨以下产能的造纸厂全部关闭。”来自新华社每日电讯的数据显示，二十世纪的最后5年，山东关停500多家造纸厂。随后，山东出台了比国家标准严格数倍的造纸业污染物排放标准，倒逼造纸行业加大环保投入。排放不达标并且没能力治污的企业，纷纷关停或者被收购，省内造纸企业数量一路锐减到不足300家。

按照最初的产能标准，万豪纸业显然也在关停范围之内，由此产生的员工分流、下岗等问题也是大概率事件，为了避免出现这种情况，在尹培农的带领下，万豪纸业走上了自救之路。

### 上马国内第一条铜版纸生产线

“小纸厂关停风暴，看似以产能为标准，但实际上，治理污染才是最终目的。文化纸附加值低，纸企普遍选择自制浆，自身又没能力上污水处理设备，这才产生了污染。如果转换赛道，不再用自制浆，污染问题就能得到很好解决。”这便是尹培农带领万豪纸业自救的最初思路。

通过对市场调查，尹培农发现，当时国内市场用于印刷杂志封面等产品的铜版纸暂无国内企业生产，普遍需要进口，这对于万豪纸业是市场机遇；而生产铜版纸的纸浆也需进口，自制浆这个坎刚好迈过，对万豪纸业来说，这是政策合规机遇。

关停倒计时紧催着，万豪纸



万豪纸业的汽车滤芯用纸生产线

6月21日，临朐县山东万豪纸业集团股份有限公司(简称“万豪纸业”)产业园内机器隆隆，一大卷工业滤纸正在下线，公司董事长尹培农告诉记者，“这种产品主要用于高端汽车滤清器制造，在国内高端市场占有率接近40%。”

别看万豪纸业如今已成为业内头部企业，但在上世纪末，作为一家县城小纸厂，公司也曾在环保压力下一度濒临倒闭。

在漫长发展历程中，公司不断领先布局铜版纸、食品包装纸、工业滤纸等新产品，以求跑赢政策及市场环境变化。“没有哪一种产品能够吃一辈子。”尹培农直言，“未来，万豪纸业对于新产品的布局不会停止。”



业不敢耽误，迅速敲定了以铜版纸代替文化纸产能的转型战略，利用贷款，最终花费一亿余元，引进了国内第一条铜版纸生产线，年产能3万吨，1998年投产。

铜版纸的投产，让万豪纸业松了口气，尤其是刚投放市场时，省内多家出版社成为客户。至今，万豪纸业的荣誉室内还陈列着当年利用公司产品印刷的杂志。

然而，好日子顶多持续了3年，当国内大型纸企也开始上马铜版纸项目，万豪纸业3万吨的产能在巨头面前相形见绌。“2000

年以后，大纸企的铜版纸项目纷纷投产，不少都是几十万吨的产能，公司在规模效益对比之下，没有任何优势。”尹培农说。

一边是国内铜版纸产能的大幅提升，另一边是国外铜版纸正在以超乎寻常的低价在国内市场攻城略地。2001年12月，国内4家造纸企业代表我国铜版纸产业提出反倾销申诉，万豪纸业在列，这也被称作我国加入WTO以来的“反倾销第一案”。

尽管商务部最终裁定，原产于韩国、日本的铜版纸对中国构成倾销，并对其征收反倾销税，但对于万豪纸业而言，危机远未解除，想生存仍旧要自谋出路。

### 食品包装纸进入大厂供应体系

“考虑到原材料与资金的限制，我们当时就明确，未来在大宗产品上，我们绝不可能与那些巨头争市场。”谈及这一阶段的转型思路时，尹培农说，“我们只能从差异化上下功夫，生产一些细分品种。”

就在万豪纸业一边撑着铜版纸生产销售，一边寻求转型时，国内包装纸市场迅速发展，来自中国包装联合会的数据显示，2000年—2006年，包装用纸消费量的增速均超过10%，食品包装纸的市场机遇蕴藏其中。

食品包装纸如今已渗透到生活的方方面面，无论是吃汉堡还是喝奶茶，其食品包装多为纸制品，但在2000年初，能直接接触食品的食品纸还算是方兴未艾。

2006年，万豪纸业上马了第一条食品包装纸生产线。“上马生产线并非简单购买设备，因为包装纸直接接触食品，所以从原材料进场，到各个生产工序，都要符合食品级的标准。”尹培农说，“比这更重要的还有产品的研发，最初的产品都是技术人员没日没夜一遍遍试出来的。”此后的2008年与2010年，万豪纸业又分别上马了一条生产线，主要生产食品包装纸、汉堡(原)纸等。

如今走进万豪纸业的荣誉室可以看到，瑞幸咖啡的包装袋、绝味鸭脖的包装袋、各类蛋糕杯托、各种汉堡包装纸等产品琳琅满目。尹培农表示，在这些产品中，供应康师傅方便面的“碗盖”尤为

值得一提，“国内所有康师傅碗面的碗盖纸，都是我们供应的”。

尽管万豪纸业的产品成功打入多个大型食品企业的供应体系，但随着食品包装纸使用量越来越大，国内大型纸企对于该类产品的产能也不断扩充，超10万吨产能已不鲜见，万豪纸业仿佛又回到了“铜版纸”那段危机时期。

### 跻身汽车滤芯用纸行业龙头

“公司发展到2012年，我们就开始思考，无论是铜版纸还是食品包装纸，归根结底都属于传统产品，同质化非常严重，如何能够剑走偏锋，制造一种附加值高且大纸企又不生产的产品呢？”万豪纸业经过一番市场调查，最终将目标锁定在汽车滤芯用纸。

所谓汽车滤芯用纸，即一种用于汽车滤清器的滤材，它主要由纤维素、合成纤维、树脂等材料制成，具有高强度、高过滤效率、低阻力等特点；主要作用是过滤空气和液体中的杂质和污染物，保护发动机和车内空气质量，从而延长汽车使用寿命。

为何锁定汽车滤芯用纸？尹培农表示，“当时国内同类产品绝大部分为进口，所以我们就想自己上马生产，而且它的用量不像传统产品那么大，如果我们能及时投产并在市场上站稳脚跟，那

些大纸企就没必要再花重金新建生产线进入这个赛道。”

2012年，万豪纸业汽车滤芯用纸项目开始筹划建设，直到2014年，该项目才投产，中途有许多坎坷。“确实难啊，当时德国的设备厂商来公司评估，结论是我们上不起，就在他们收拾行李准备离开时，我咬牙拍了板。”尹培农回忆称，“生产线建设初期，公司也曾多次出现资金上的紧张，最终都在临朐县政府的协调下化险为夷。直至现在，这条生产线仍是国内唯一整套从德国引进的生产线，在同行业中单机产能最大、纸幅最宽、装备水平最高。”

虽然产品成功下线，但要真正获得市场认可，时间又过去了两年。这两年，公司在按进口产品标准生产的同时，还广泛将产品送检，尤其是得到了国外一些权威检测机构的认证，这些“背书”，成为他们初入市场的通行证。

2019年，万豪纸业进入全球最大滤清器厂商——德国曼胡默尔集团的供应体系，跟随曼牌滤清器，公司的产品配套到奔驰、宝马等汽车品牌；在国内，公司也通过中航平滤、浙江环球等企业，产品配套至中国一汽、北汽福田、潍柴、上海大众等品牌的汽车上。“目前公司产品占国内高端市场份额接近40%。”尹培农说。

万豪纸业旗下主要承担汽车滤芯用纸板块的子公司——龙德科技，也先后获评国家级专精特新“小巨人”、山东省“瞪羚企业”、山东省“制造业单项冠军”等荣誉称号，并建成“汽车滤纸山东省工程研究中心”和“山东省院士工作站”。

回顾万豪纸业近30年创业历程，尹培农感慨颇多，“我们这个行业很难，没有哪种产品能吃一辈子，就是要不断寻找新的增长点。”

虽然如今的万豪纸业占地270亩，机制纸年生产能力达10万吨，工业滤纸与食品包装纸双轮驱动，同时也可生产防油纸、牛皮纸、酸性包装纸、防伪票据纸以及造纸用化工材料等多个系列三十多个品种，但公司仍在不停探索新的业务方向。

“下一步，我们准备上马玻璃纤维滤纸项目，这种产品主要用于高端汽车发动机、轮船燃气轮机以及新风系统，将成为公司新的利润增长点。”尹培农说。

## 车辆落水急救知识



一旦不幸遭遇车辆落水事故，可能只有几秒钟的黄金逃生时间，了解车辆落水自救方法，防患于未然。

- 保持冷静是关键**：车辆落水后，水不会很快流入车内，要保持冷静，尽量减少氧气消耗，车内的空气足够供氧1-3分钟，抓紧时间自救。
- 第一时间解锁**：一般来说，汽车入水时电路并不会立即失效。要用最快的速度解开安全带，解锁车门、车窗、天窗，在汽车完全沉没前迅速逃离。
- 找准开门时机**：当车子完全被

水淹没时，极大的水压会使车门无法打开，此时应冷静下来，等待车外与车内水位持平，内外压力对等后再打开车门。

**4.使用安全锤**：正常方法不能打开车门、车窗时，用安全锤击打车窗四角逃生，不要试图敲碎前挡风玻璃，选择边窗玻璃的下端猛击，小心碎玻璃随水冲进车内划伤自己。

**5.后备箱逃生**：将后排座椅靠背扳倒，找到尾箱锁芯堵盖，用钥匙等硬物将其撬下，顺时针方向拨动白色锁芯，尾箱盖便自动弹开。

**6.寻找可漂浮物**：逃出车外后保持面部朝上，跟着气泡找出水面，尽量找漂浮物抱住，并且迅速向水面寻求救援。

(来源：中国应急信息网)