

## 枣庄市立第二医院

## 应运而生，打造医养结合发展新高地



**医心向党·筑梦健康**

指导单位：山东省卫生健康委员会  
主办单位：齐鲁晚报 齐鲁壹点 公益支持：mindray迈瑞

近期，枣庄市立第二医院(枣庄市医养康复中心)党委书记江永华做客《医心向党·筑梦健康》栏目，讲述了医院如何抢抓机遇、努力成为枣庄乃至山东“医养结合”模板的发展历程。

记者 刘臣  
通讯员 孙福国 龙厚超

据了解，为积极应对人口老龄化的国家战略，枣庄市立第二医院率先开始发展养老事业和养老产业，建立了老年康复中心开展医养结合业务，成为国内首批实现医疗与养老融合发展的医疗机构。经过近30年的发展，医院已经成为以精神卫生、医养康复、康复医学为主体的三级甲等专科医院。医院先后被授予全国医药卫生系统先进集体、山东省医养结合示范单位、山东省“两好一满意”十大服务品牌，“一院多区”医养结合服务模式及医养康护综合体模式被山东省卫健委在全省推广。

### 攻坚克难 医养结合模式成示范样板

上世纪90年代，许多公立医院特别是精神卫生专科机构，面临发展和生存的难题。医院在枣庄市委、市政府的大力支持下，经过多方调研，确立了“错位发展、差异性发展”思路，打破传统精神卫生机构发展模式，借助精

神疾病临床技术、心理咨询心理治疗技术优势，借助精神卫生机构医护人员“贴近临床、贴近病人、贴近社会”传统服务优势，借助精神卫生机构临床医生技术与老年人疾病谱和心理需求高度契合的优势，多学科融合发展，解决入住老人的医疗、护理、认知改善、心理抚慰、生活照料、健康指导和安宁疗护等需求。

2015年以来，随着国家医养结合政策的不断深化，特别是国务院办公厅转发卫生计生委等部门《关于推进医疗卫生与养老服务相结合指导意见的通知》和山东省人民政府《关于加快推进医养结合工作的实施意见》的先后出台，医院先后成立康复医学中心和医养结合标准工作室，总结和深化医养结合相关经验和标准，医养康护一体模式全面形成，成为山东甚至全国医养结合的示范。

从1996年，医院率先投资建设枣庄老年康复中心，开展医养结合业务以来，27年来，累计服务老年人2万余人，为1300余名老人提供安宁疗护服务。真正实现了“医”与“养”的“零距离”换乘，降低了医养长距离互转风险，满足



了老人家的心愿，解决了子女工作和孝顺两难的问题，彰显“子女为国家尽忠，我为子女尽孝”的大爱情怀，提升了社会对政府的公信力。

### 不断创新 “一体化”模式已至社区

2021年，工业和信息化部、民政部、国家卫生健康委共同制定了《智慧健康养老产业发展行动计划(2021-2025年)》，《行动计划》提出：依托互联网平台、手机应用程序(APP)等，建设预防、医疗、康复、护理、安宁疗护等相衔接的覆盖全生命周期的智慧健康服务体系，推动优质健康医疗资源下沉，提升人民群众的健康素养及健康管理能力。

作为省级医养结合示范机构，医院通过专业技术人员社区植入、全科医师护士互联网签约服务、互联网医院接入家庭等方式，将医养结合优质资源“下沉”至社区和家庭，为90%的居家老

人、6%的社区养老老人提供高质量服务，老年人获得感会显著提升，从而形成机构、社区、居家医养结合“一体化”模式。

同时，进一步促进优质资源下沉，工作重心下移，提升一院多区同质化水平，让老年人就近享受到优质高效的服务。利用全国“5G+北斗+社区康复智慧云守护项目”试点项目，促进医养结合服务进社区、进家庭，推动养老服务业转型升级，成为淮海经济区智慧养老和医养康复的示范，努力创建全国第一批医养结合示范机构。

### 不忘初心 促进养老服务高质量发展

医院作为山东省敬老模范单位和枣庄首批老年友善医院，一直加快构建新发展格局，着力推动高质量发展。

坚持和加强党对公立医院的全面领导，全面加强临床专科建设，尤其是重症康复、吞咽

康复、手功能康复、心肺康复、认知障碍康复、儿童康复等康复医学亚专科建设以及心身医学、心理咨询与治疗、老年精神医学、儿童精神医学、物质依赖等精神医学亚专科建设。强化“医、养、康、护”一体化功能定位，借力中国康复研究中心，推进医养康复进一步融合发展。发挥信息化支撑作用，持续优化服务流程，方便群众就医，改善群众就医体验。

完善运营管理体系，实现对医疗成本和质量的“双控制”。加强全面预算管理，完善内部控制制度，提高资源配置和使用效率。完善健全绩效评价机制，坚持和强化公益性导向。切实关心关爱医务人员，改善医务人员工作环境，关心医务人员成长发展，保障医务人员安全。

下一步，枣庄市立第二医院将认真研究谋划，精准靶向施策，塑造医院品牌，推动医院党建与业务工作扎实开展，切实增强融合的“动力源”，夯实融合的“主战场”，把握融合的“关键点”，完善融合的“硬机制”，创造融合的“新局面”，实现党建与业务双融双促双提升，为推进医院高质量发展提供有力保障，为全市经济社会发展和人民群众幸福安康不断作出新的更大贡献！



扫码  
观看  
节目

## 补心不留痕，介入无植入 先天性心脏病女孩装上“全降解封堵器”

近日，8岁的丽丽(化名)因“先天性心脏病·室间隔缺损”在山东大学附属儿童医院(济南市儿童医院)接受了手术治疗，医生在她的心脏室间隔缺口处植入了一枚封堵器。据悉，与以往不同的是这次手术采用的封堵器是全降解的封堵器，半年后封堵器将完全降解，分解成二氧化碳和水排出体外，不留下任何痕迹。

丽丽出生后就被发现室间隔有个小缺损，在孩子3岁左右时医生就建议丽丽的父母给孩子行室间隔缺损封堵治疗，并且告诉家长微创介入封堵治疗风险小，不留手术疤痕。但是，丽丽的父母太爱孩子了，除了不留手术疤痕，他们不想在孩子体内留下任何痕迹，想要还孩子一颗完整的心脏。在密切随访的过程中，医生和家长等来了全降解封堵器上市的好消息。7月21日，李磊主任带领手术团队为丽丽做了介入手术，在X线和超声引导下，将一枚全降解封堵器推送至心脏发育缺损的部位，成功治愈了丽丽的室间隔缺损，术后造影剂彩超



结果均显示手术效果达到预期。家长非常开心，妈妈表示孩子的心脏治好了，也没有给我留下“心病”，这么多年心里的大石头终于落地了。

据李磊主任介绍，全降解封堵器的材质是聚乳酸，几个月后开始慢慢降解，分解成乳酸，被人体消化吸收，生成水和二氧化碳排出体外。与此同时，心脏内膜组织会沿着封堵器慢慢生长，在封堵器完全降解之前，人体自身心脏内膜组织会将心脏缺损完全补好，不留下任何异物残留。全降解封堵器

获批上市后，标志着先天性心脏病介入治疗迈入“介入不留痕”的新阶段，山东大学附属儿童医院成为首批应用的临床医院之一。

### 什么是先天性心脏病？

先天性心脏病是胎儿时期心脏及大血管发育异常而致的心血管畸形，是小儿常见的心脏病，发病率在出生存活的新生儿中约6%-8%。室间隔缺损是最常见的先天性心脏病之一，发病

率约占先心病的30%-50%，随着患儿的生长，心脏负荷越来越大，如果缺损长期得不到纠正，患儿心脏功能将会受损，不仅影响生长发育，甚至会严重威胁患儿生命。

先心病的治疗方式有几种呢？

先心病有传统外科开胸修补术、经皮介入封堵术等手术方式。经皮介入封堵术无需开胸，治疗时通过穿刺血管(一般采用大腿根部血管)，置入特制输送装置，在X线和超声的引导下，将大小合适的封堵器送至病变部位封堵缺损，以达到治疗的目的，具有创伤小、恢复快的优点。

全降解的封堵器有哪些优势？

传统的封堵器金属植入物较多，手术后永久存留体内，未来可能阻碍其他心脏微创介入治疗，同时可能存在未来迟发性房室传导阻滞风险。全降解封堵器的应用解决了先心病介入术后体内金属残留的问题，真正实现了“介入无植入、补心不留痕”，还先心病儿童一颗完美的心脏。

### 资讯

#### 热血奉献爱心 助力生命续航

——济南公交集团  
开展无偿献血活动

近日，济南公交集团组织开展无偿献血活动，广大员工积极响应，踊跃报名加入到无偿献血活动中。山东省献血办公室向济南公交集团赠送锦旗。

7月31日下午，献血车来到集团院内，大家早已在登记区井然有序地排起了长队，在工作人员的引导下，认真填写信息登记表，测量血压，初筛合格后，大家登上献血车，伸出手臂，在炎炎夏日下上演了一场“热血”接力。献血活动现场秩序井然，气氛温馨活跃。

此次献血活动集团共设8个献血点，持续开展4天，296名干部职工成功献血，献血量达87200毫升，大家用自己的绵薄之力诠释奉献之美，助力生命续航。