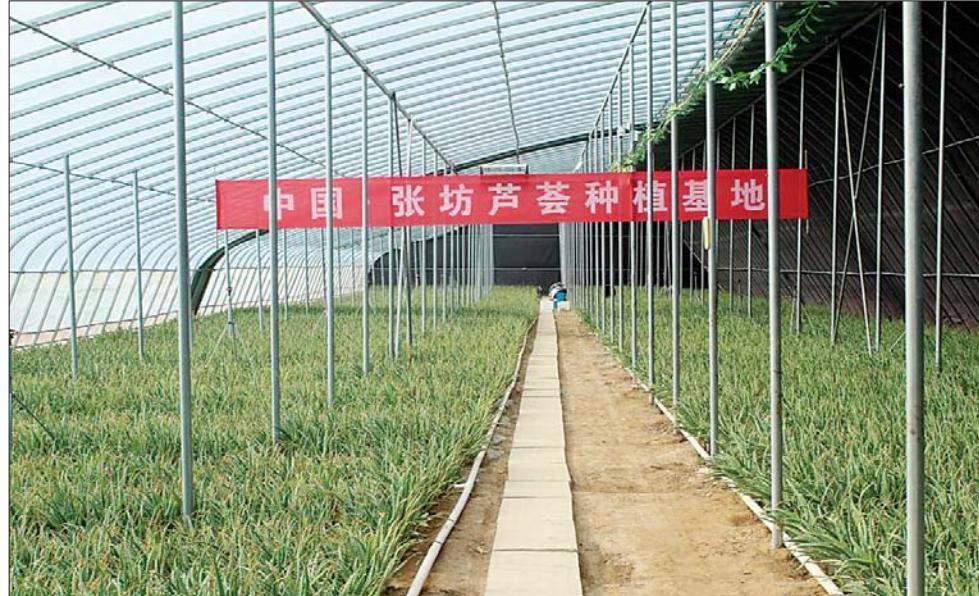


# “三变”改革探索出乡村振兴新路径

张坊镇：全面激发农村改革与发展活力，促进农民持续增收

商河县张坊镇充分发挥政府引导、新型经营主体引领作用，坚持“党建引领、联村共建、抱团发展”，以“三变”改革为突破口，构建以村集体为主导，以农民为主体，以股权为纽带，整合多方资源要素的现代乡村产业发展平台，全面激发农村改革与发展活力，实现了农业转型升级、农村集体经济发展、农民持续增收的良性发展新局面。

▶张坊镇拥有中国最大的木立芦荟种植基地。



通讯员 闫晓礼

## 联村共建，资源变资产 让资产资源活起来

张坊镇积极与山东保农仓农业科技合作对接，联村共建引入“智慧农业”项目，盘活利用闲置土地、集中连片农户承包地1000余亩，积极探索“村集体经济组织+服务组织+农户”全程托管的服务模式，涵盖麦丘邑新村、赵明召村等4个村庄，辐射周边2万余亩。项目综合运用现代信息技术，推动粮食生产各环节智能化建设，提升农业生产经营和管理服务数字化水平，形成“产研学”一体经营产业链，年均经济效益200万元，新增就业岗位约20个，新增就业人员50余人，仅分红就可突破20万元，既壮大了村集体经济，又促进了农民稳定持续增收。

## 抱团发展，资金变股金 让沉淀资金动起来

依托济南爱维德生物科技有限公司，鹤鸣湖新村持续盘活各村闲置资金，创新打造“1+2+N”集体经济发展联合体

利益联结新模式（“1”是树家村经济合作社，“2”是树家村蔬菜种植合作社、济南爱维德生物科技有限公司，“N”是指若干个家庭农场、种植专业人员等），实现强村带弱村抱团发展。由树家村经济合作社牵头，联合村级种植大户投资380万元建设完成35个高标准农业生产大棚，村集体占股30%。其中，10个大棚由济南爱维德生物科技有限公司种植木本芦荟，每年可回收租金15余万元，已发展成为中国最大的木立芦荟种植基地；剩余大棚由村集体经济合作社围绕产前、产中、产后各环节，聚焦蔬菜苗种供应、生产物资、技术标准，统一提供生产经营和生产性服务。该项目每年可为村集体经济增加经营性收入超10万元，整个联合体为本村农户提供60余个就业岗位，年带动人均增收约35000元。

## 党建引领，农民变股东 让农民群众富起来

商河县民意粮食种植专业合作社成立于2020年，注册资金160万元，由刘庵村党支部领办，村支部书记兼任合作社理事长，村两委成员参与管理，全村现有户籍人口全部入股，依托土地全托管方

式种植小麦、玉米等高品质原粮，推行“订单式”农业生产模式。初期，经过全体村民决议，稳步推进发展经营试点，由各农户自发申请入股，签署入股合作社协议，按照收益加分红约定，每年分两次兑现土地承包和分红资金。在试点推进过程中，严格执行“四议两公开”民主机制，完善利益联结机制，充分保障农民收益；在兑现保底收入1100元/亩基础上，合作社按照当季总收入-托管成本后的收益再进行分红，分红比例4:3:2:1(4是农户收益，3是村集体收益，2是留存基础设施提升资金，1是留存利润)。合作社成立以来带动5名脱贫户就业，使每名脱贫户实现年增收1000元以上，提供了30多个就业岗位，解放出来的劳动力外出打工增收20000元以上，村集体经济每年增收8万元以上。

张坊镇借助村集体经济合作社平台，整合资金和技术资源，依托农业产业发展优势，组建引进新型农业经营主体，引导集体经济（股份）合作社以资金资源入股，群众通过土地入股、扶贫配股、折资入股、发包租赁等渠道，建立农户增收、集体经济发展、经营主体壮大的长效机制，探索推动共同富裕新路径。

通讯员 刘超

为持续提升企业登记服务标准化、规范化、便利化水平，今年以来，商河县行政审批服务局不断完善政企沟通渠道，通过多形式电话沟通，及时了解掌握企业群众登记过程中遇到的新情况、新问题，着力改进服务方式，提升企业登记服务体验。

热线指导“全时段”。设置两个服务热线号码、多部分机，安排专门人员负责热线电话的接听解答工作。一部（0531-84881656）重点对于业务办理过程中遇到的特殊情况、疑难问题、操作指导等进行回复指导。另一部（0531-84880118）着重对于企业查询档案相关工作进行指导帮助。两部电话日均接听量80-100次。

信息核实“全方位”。加大企业登记“内审”力度，增添专门外呼电话号码，在材料指导阶段，对于登记企业的房屋所有权人、所有任职人、企业联系方式等申报登记信息进行电话核实，确保登记信息真实有效，防范信息虚假登记现象发生。

电话回访“全覆盖”。全面实行设立、注销企业电话回访制度，安排专人梳理每周登记企业清单，工作人员对“单”回访，听取意见建议，及时汇总反馈信息，形成“分批电话回访、每周梳理汇总、及时解决问题”的闭环工作机制，确保回访企业“全覆盖”。至8月底，已电话回访企业2157户。

一根电话线，服务千万家。通过电话连线，加强服务指导，既方便了企业群众，又提高了登记质量。下一步，商河县行政审批服务局将完善政企沟通机制，加大服务指导力度，优化电话连线服务方式，不断提升企业群众获得感和满意度。

通讯员 张强

根据住建系统“质量月”活动有关安排，9月18日，商河县住建局工程质安中心组织召开全县预拌混凝土质量提升暨现场观摩会，局质安中心相关工作人员和预拌混凝土生产企业主要负责人、技术负责人、试验室主任、档案资料管理人员等共计50余人，到济南远扬建筑材料有限公司进行观摩学习。

济南远扬建筑材料有限公司相关负责人首先现场讲解了企业在混凝土质量管控方面的做法，参会人员现场观摩学习了原材料仓、试验室建设、厂房面貌等方面的好做法，特别是新款胶砂搅拌机、胶砂振实台和智能安全上料系统在预拌混凝土质量管理中的积极作用。

现场观摩结束后，在企业会议室召开了全县预拌混凝土质量提升工作部署会议，会议通报了2023年预拌混凝土监督检查情况，指出了检查发现的主要问题，通报了对相关企业的处理情况，并对下一步整改工作提出了具体要求。

会议还就下半年预拌混凝土质量提升工作，从原材料质量控制、试验室建设、技术人员力量配备等方面进行了安排部署。要求各企业要进一步强化全员质量意识，对标先进、追赶差距，进一步健全质量保证体系和管理制度，加强人员教育培训，共同促进我县预拌混凝土行业质量管理水平再上新台阶。

# 怀仁镇：三个“打造”创新探访关爱养老机制

通讯员 杨小君

为做好全镇留守老人和分散供养特困人员等老年人群关爱服务工作，怀仁镇链接资源，坚持全面统筹、重点保障，引导、支持各方面力量，开展多元化探访关爱活动，不断创新探访关爱养老机制。

一是打造引领方阵，筑牢红色根基。强化党建引领，依托“怀仁先锋·五联工程”党建品牌，充分发挥基层党组织、党员先锋模范作用，不断完善镇党委、村党支部、胡同长组织结构体系，对全镇33个行政村、58个网格，组建由网格员、养老组织、胡同长、家庭医生构成的关爱行动小组，统筹好各类探访服务工作。

二是打造联动平台，汇聚多元力量。深化拓展关爱老年人工作格局，链接第一书记、规模企业、两新组织、社会工作者、文艺剧团等志愿服务资源，对探访老年人的住所环境、身体状况、及心理慰藉需求，开展定向服务活动。并针对农村留守老人较多的情况，建立网格员与老年人子女沟通联系机制，督促子女履行关爱义务，形



网格员入户探访老年人。

成多方力量汇聚，子女不缺岗的关爱。

三是打造孝善品牌，形成关爱氛围。策划举办各类孝善服务活动，鼓励村内德高望重的老人组建老年人协会，带动好老有所为队伍；对留守及重点困难老人结对子互助，营造良好邻里守望氛围；探

索建立公益性“孝善基金”，发扬好回报桑梓情怀，全面打造老年“安孝怀德、颐养仁里”的怀仁关爱品牌，形成孝老敬老的良好风气。目前全镇60岁以上的老人6262人全部建立探访关爱台账，全面实现动态管理。

## 电话连线提升企业登记服务体验

商河县行政审批服务局：

## 召开预拌混凝土质量提升暨现场观摩会

商河县住建局：