

精准引才强动能 携手合伙促振兴

曲阜市引进“乡村振兴合伙人”，赋能乡村产业高质量发展

易雪 通讯员 刘国政 夏明星 济宁报道

乡音唤“归雁”
从“漂泊者”到“合伙人”

如何让在外打拼的曲阜才俊心系桑梓、返乡创业？曲阜市打出了“乡情牌”+“精准棋”。

“以前觉得老家机会少，回来能干啥？”在江苏工作的孙菲坦言。去年春节，他收到了家乡寄来的“大礼包”——一份清晰的“一镇一业”产业地图和“投资机会清单”。“原来老家文旅融合、‘一块田’改革、特色种养搞得这么红火，土地、资金、政策都明明白白。”更让孙菲暖心的是，镇村干部主动上门，“走一遍乡土、访一次家属、解一件难事”，帮她协调解决了老人就医难题。“这份情，得还！”如今，孙菲带着她的团队回到了曲阜，成为石门山镇韦庄村奇幻堡游乐小镇项目的“合伙人”。

像孙菲这样被乡情和机遇召唤回来的“归雁”，曲阜市已精准对接了120余名。曲阜市创新“靶向恳谈+乡情招引”模式，将恳谈会打造成家乡发展的“推介会”和项目对接的“洽谈会”。系统梳理各镇街资源禀赋，绘制清晰的“一镇一业”产业地图，让在外人才一目了然，看到回乡发展的广阔空间和具体路径。通过深入挖掘在商界、科技、金融等领域有所建树的曲阜籍人才，按专业领域建档，变恳谈为合作契机，一批批带着技术、资金、项目和乡愁的“离乡人”，正转身成为助力家乡振兴的“合伙人”。

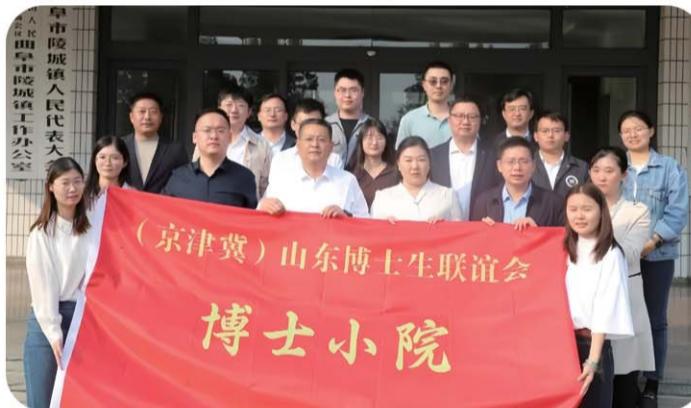
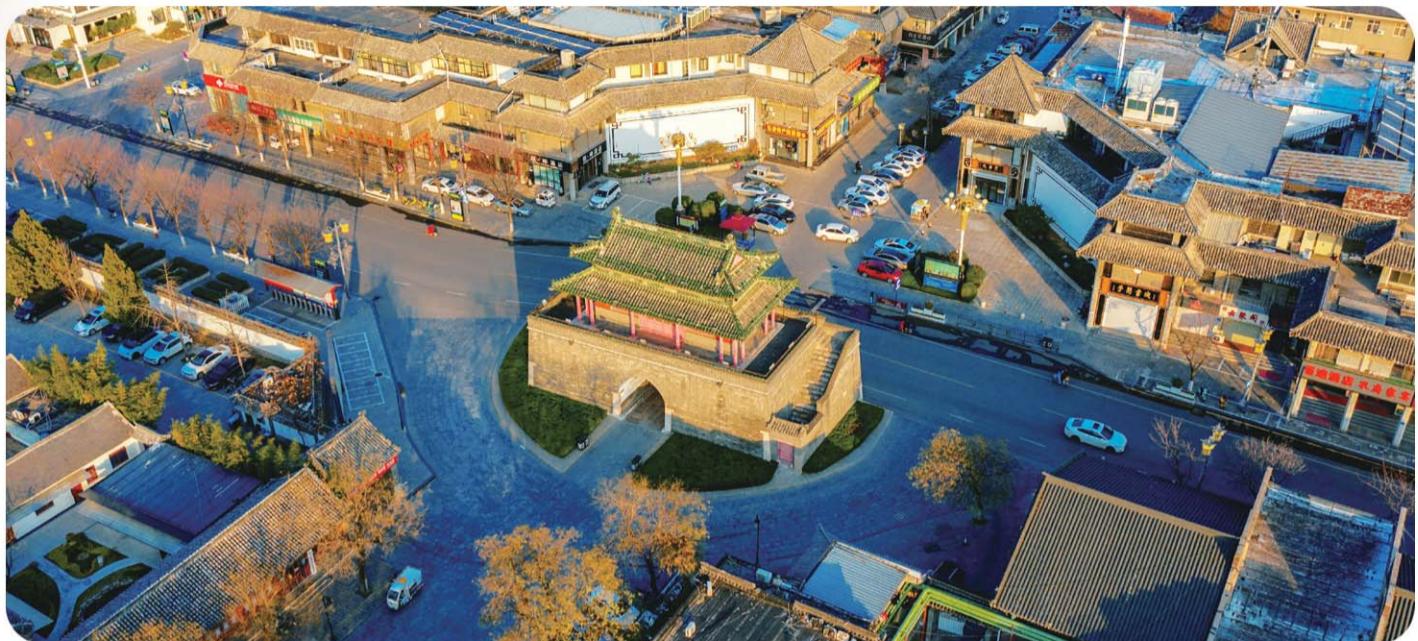
精心筑暖巢
服务护航“合伙人”创业梦

引才只是第一步，让人才留得住、干得好才是关键。曲阜市着力打造“合伙人”干事创业的温暖港湾。

“当年要是没有这笔贷款，我的锦鲤池可能早就干涸了。”曲阜市吴村镇龙尾庄村返乡创办锦鲤养殖项目的“合伙人”徐文政深有感触。为徐文政解决“燃眉之急”问题，则来自于曲阜市为“合伙人”量身定制的“创贷之家”服务平台——集成创业政策咨询、贷款受理、创业培训、项目指导等全链条服务。通过设立“一站式”服务窗口，专人全程帮办，为各类返乡创业人员撑起了“创业保护伞”。“以前觉得创业是孤军奋战，现在有了政策的兜底，我们干事更有底气了。”徐文政说。

曲阜市创办的全国首批“博士小院”，已成为破解产业难题的“智慧引擎”。这个创新平台已为84个村牵线搭桥，汇聚了200余名博士专家资源。“我们常态化邀请专家下来，‘揭榜挂帅’解决痛点，提供

在曲阜市陵城镇辛庄村的“博士小院”里，一场关于“五香煎饼”品牌升级的“头脑风暴”正在进行。来自高校的博士专家与村党支部书记、煎饼作坊带头人围坐一堂，从口感改良、包装设计到对接高端酒店渠道，展开热烈讨论。不久后，印着新LOGO的“和美辛庄”煎饼，便登上了北京孔府酒店、宝格丽酒店的餐桌，昔日“土煎饼”成了村民增收的“致富经”。这一幕，正是曲阜市引进“乡村振兴合伙人”，精准引才、深度服务、高效转化，赋能乡村产业振兴的生动缩影。



陵城镇“博士小院”。



合伙人项目“亦乐田园”。



小雪街道共富公司分红大会。

‘零距离、零费用、零门槛’的服务。”陵城镇组织委员张亚萍介绍，辛庄村的煎饼升级，就是“博士小院”精准对接的成果。

平台也在持续延伸。镇村党群服务中心设立了乡村振兴工作站、创客空间；重点城市流动党员党组织设立了“合伙人”招募联络站。更让合伙人感到价值被认可的，是部分优秀的“合伙人”被积极推荐进入村“两委”班子，深度参与乡村治理与发展。“感觉真正融入了这片土地。”曲阜市王庄镇一位进入村班子的合伙人岳衍玉表示。

合伙结硕果

产业兴、乡村美、村民富

精准引才、暖心服务，最终在广袤田野上结出了丰硕的产业之果。

在辛庄村，五香煎饼在博士“合伙人”的智力加持下脱胎换骨，打入高端供应链，村民腰包更鼓了。在小雪街道阮家村，“亦乐田园”综合体在文旅运营、电商直播专业“合伙人”和山东儒家控股集团的共同经营下，成了网红打卡地。“研学、亲子、露营，项目特别火！”村民老刘在园区负责维护，每月能挣近3000元，“离家近，收入稳，比出去打工强。”自2024年元旦开园，该项目在多个旅游榜单名列前茅，2024年营业额突破4000万元，直接带动周边500余名村民就业。

而在曾经的“三无村”——防山镇齐李村，则变化最大。“没企业、没项目、没产业，地都种不好。”村民孔祥涛回忆。在

村党支部带领下，推行“一块田”模式，集中流转土地1600余亩，并成功引入了中化集团、中储粮集团这样的“中字号合伙人”。“大公司统一供种、耕种、销售，效率高了，成本降了！”村民王立友算起了账：“我家三亩多地流转给村里，一年租金3000来块，村里还有分红。我还在合作社帮忙，每月近3000块工资，一年下来小4万块，日子舒坦多了！”如今，“一块田”模式已辐射防山镇33个自然村，面积超7000亩，村集体增收587.14万元，生动演绎了“小田变大田、资源变资本、村民变股东”的共富故事。

如今，放眼孔子故里，合伙模式催生百花齐放。鲁城街道孔府印阁、篆刻工匠“合伙人”集群发力，“共富工坊”日销印章超3万枚，年销售额破2亿；石门山镇15村抱团成立“共富联合体党委”，蜗牛谷等项目带动农文旅产值达1.2亿元，村民人均增收8000元；王庄镇农机合作社联盟，为“一块田”提供社会化服务，托管土地3万亩，助农增收超千万……曲阜市依托“乡村振兴合伙人”机制，已探索出集体经济发展“共富十法”，绘就了曲阜乡村产业振兴的斑斓画卷。

以乡情为纽带，以土地为舞台，以共赢为目标，曲阜市通过引进“乡村振兴合伙人”，有效破解了乡村人才短缺、资源分散、产业升级乏力等难题，蹚出了一条党组织领导下，人才、资金、产业深度融合的强村富民新路。未来，更多的“金凤凰”将在这片古老而充满生机的土地上筑巢圆梦，共同谱写乡村全面振兴的崭新篇章。