

国有企业视角下的儒商精神与工商业文明实践

——以济宁学院特聘教授4位国有企业董事长为例

新杏坛·大家讲

丰家雷 张成 赵青

我国是一个具有鲜明政治特性的社会主义国家，国有企业在我国经济社会发展过程中有着举足轻重的地位。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。新中国成立以来特别是改革开放以来，国有企业发展取得巨大成就。我国国有企业为我国经济发展、科技进步、社会建设、国防建设、民生改善作出了历史性贡献，功勋卓著，功不可没。

一个优秀企业的成长壮大，离不开优秀的企业家，国有企业同样也不例外。因为企业家精神并不因企业性质的不同而变化，国有企业的带头人依然是企业发展壮大做优做强的基础性力量所在。国有企业里的企业家精神，更值得被认可被重视。

市场活力来自于人，特别是来自于企业家，来自于企业家精神。弘扬企业家精神是时代课题。

中华优秀传统文化是中华民族的根和魂，儒商文化作为中华优秀传统文化与社会主义先进文化相结合的文明成果，展现出旺盛的生命力和持久的感染力。山东济宁是儒家思想重要发源地，也是儒商精神发源和兴盛之地，自古以来水陆交汇、商埠云集，是天下儒商的精神家园。

国有企业是一种制度安排。济宁市属国有企业中的企业家，是根植于这片齐鲁孔孟大地的优秀代表，身上流淌着儒家文化的精神血脉，深受儒家思想的洗礼熏陶，长期以来的儒家思想与商业智慧的浸润融合，让他们展现出独特的儒商气质魅力。

2024年6月29日，济宁学院特聘教授聘任仪式隆重举行，6位知名企业家获聘为济宁学院特聘教授。其中的4位，济宁能源发展集团有限公司党委书记、董事长张广宇，时任山东公用控股有限公司党委书记、董事长李鲁，济宁国有资产投资控股集团党委书记、董事长虢洪增，鲁泰控股集团党委书记、董事长李合军就是济宁市管国有企业中的杰出代表，是国有企业改革创新的排头兵，是国有企业里的新时代儒商。

以曾经的国资国企发展见证者、参与者的身份，看国有企业董事长所带领的儒商精神与工商业文明实践，是一种别具一格的视角，更会有不同的见解。

(一)

矢志改革与转型：

张广宇——济宁港航崛起的领军者

“小发展就会大困难，大发展就会小困难，不发展就会难上难。”这是主人公张广宇常常挂在嘴边的口头禅。不难看出，他是一位有着实干精神的国企领导干部。

济宁，因运河而生，凭煤炭而兴。煤炭作为城市“主食”，煤炭作为济宁经济社会发展的支柱产业，一直以来都是济宁这座城市的重要支持与贡献者。历史的车轮滚滚向前，依赖煤炭却又面临资源枯竭的困境，产业升级推动城市转型成为了一种必然宿命。这就尤其需要改革思维、转型举措、攻坚精神，济宁能源发展集团党委书记、董事长的张广宇做到了这一点。

张广宇同志是山东省人大代表，“山东省优秀企业家”称号获得者，济宁学院特聘教授。面对煤炭企业转型发展的困境，他带领企业大力实施“一体两翼、双轮驱动+园区经济”战略，围绕“打造国内一流的综合能源集团和大宗商品供应链集成服务商”目标，延伸煤电和港航两大产业链条，做强能源、港航运营和物流贸易三大产业，做优高端制造和金融服务两大增值产业，重点打造6大百亿园区，加快建设立足京杭运河、对接长三角、辐射“一带一路”、影响全国、联通世界的千亿级物产集团。

一方面，由煤炭产业向港航物流蝶变，

2017年借助运河和瓦日铁路的衔接，先期打造了梁山港，梁山港联通京杭运河和瓦日铁路，形成上联“晋陕蒙”，下接长三角的西煤东运、北煤南运、南货北上重要枢纽港，被列为全国多式联运示范工程、山东省储备煤基地。后来，济宁国资国企上下一心，以济宁能源集团为主体，以梁山港为龙头，组建济宁港航发展集团，大力建设龙拱港、集装箱、船舶基地等等，通过打通物流链、构建供应链、服务产业链，已形成了“矿、路、港、贸、船、产、建、融”为一体的全产业链发展模式，推动济宁港由装卸港向贸易港、物流港转型，正逐步形成西接晋陕蒙、中联鲁西南、南通江浙沪，连接长三角、珠三角、闽三角的通江达海贸易、物流、水运网络，开辟了“丰字形”南北物流运输大通道。2024年，济宁港口货物吞吐量达9666万吨，占山东内河航运的77.1%，稳居全省港口第4位、内河港口第1位；港口集装箱吞吐量达43.2万标箱，连续3年翻番增长。今年2月，济宁获批港口型国家物流枢纽承载城市。这是济宁市委“建设亿吨大港口、发展亿吨大物流、培养千亿大产业”战略的缩影，更是一个市管国有企业蝶变升级的辉煌道路。

另一方面，由生产型企业向生产型服务业转变，张广宇提出打造千亿级企业的目标，继续深耕煤电、港航物流、大宗贸易等各个层面的业务。年报显示，济宁能源发展集团2024年营收已突破900亿元，2024年，集团位列中国物流企业50强第18位，中国企业500强第322位，财富中国500强第252位，对济宁能源发展集团而言，这无疑是历史性的飞跃。这些成绩的取得，不仅彰显了企业在煤炭基础上的多元化发展，更标志着其在新兴产业和创新方面的显著进步。

济宁能源发展集团所秉承的“艰苦创业、自强不息、厚德致远”的企业精神，正是儒商精神的内涵，更是儒商精神在济宁国企里生动实践。张广宇董事长是当之无愧的儒商企业家。

(二)

胸怀城市与民生：

李鲁——济宁城市建设的破冰者

李鲁同志是山东省人大代表，“山东省优秀企业家”称号获得者，济宁学院特聘教授，山东公用控股有限公司原党委书记、董事长。作为山东公用控股有限公司曾经的掌舵人，他长期致力于城乡服务、城市建设的大潮中，带领广大干部职工抢抓政策机遇，高擎改革大旗，践行国企担当，将一个传统供水企业发展为资产规模达768.48亿元，一个集城乡水务、热电联产、燃气供应、环保科技、建设工程、智能制造、医养健康于一体的城乡综合服务商，趟出了一条具有济宁特色的国有企业创新发展之路，为济宁乃至山东经济社会发展做出了突出贡献。

经济发展，交通先行。一座现代化城市，畅通的道路不可或缺。2019年，济宁市发起内环高架项目建设，秉承以时间换空间、向存量要增量的思路，实现与主城区的互联互通、高架高往，全长41公里，总投资约146亿的济宁内环高架，是济宁市工程建设史上规模宏大、影响深远的重大项目之一，项目的体量之大，难度之高，工期之紧，堪称济宁市政项目建设的历史之最。李鲁带领山东公用党员干部职工，以身作则，率先垂范，既当指挥员又当战斗员，把“到工地去、到现场去”作为工作常态，坚持“一线工作法”，靠在一线解决问题，2020年底高架桥实现主线通车，在保持高标准、高质量的前提下，把常规需要两年的工期压缩到15个月，创造了内环高架的“济宁速度”，济宁内环高架也成为全省首个全预制装配式市政道路工程，国内首个一次建成的城市内环高架项目。目前，济宁内环高架日均车流量达18万辆，提升了城区道路交通承载能力，缓解了市内交通压力，可称为改变济宁城市面貌的一大壮举。

通勤效率是衡量城市宜居指数的一项重要指标。近年来，济宁市围绕“都市区一体化”建设这一主线，继续发起交通一体、同城发展的战略谋划，济宁主城区至曲阜快速路应运而生。山东公用又一次扛起国有企业的责任

担当，承担起这条快速路的建设。济宁主城区至曲阜快速路又称崇德大道，西起内环高架柳立交桥，东至曲阜高铁站，全长约44km，其中高架道路29.5km，地面快速路14.5km，沿线共设置互通立交6座，出入口匝道17对，贯通了主城区、济宁高新区、兖州区、曲阜市，实现了与内环高架的互联互通，打造形成了都市区“半小时”交通圈。项目初始便纳入了济宁国资国企重大项目，李鲁董事长带领山东公用一班人，先后克服了压煤、涉铁、疫情、土地手续办理、资金等多重困难，抓统筹、强督导、保进度，全力全速推动项目建设，2024年1月8日，崇德大道主线正式通车，工程建设目标如期完成，44公里的快速路弥合了交通缝隙，拉开了城市骨架，提升了城市能级，市民前往大安机场、高铁济宁东站、曲阜南站、曲阜东站等对外交流窗口更加便捷，济宁城市交通从“平面化交通时代”迈向了“立体化交通时代”。

为了发展、为了城市、为了人民的山东公用思索实践，正是儒商精神的生动体现。大儒商道，就是要兴业报国、利世济民，除此之外，山东公用还承担了济邹、兖郓高速公路，共青团路北延高铁连接线，济宁市引黄西线工程，长江、运河地表水厂等一批省、市重点基础设施建设项目，承担了供暖供热、供水供气、利客超市购物等众多民生保障项目。目前，山东公用的整体规模和综合实力已处于省内领先，进入全国第一方阵。

以担当之气力，以实干之精神，内心装着城市、装着百姓的国企带头人，是真正的儒商。

(三) 打造甏街与托育： **虢洪增——社会责任的守护者**

济宁市国有资产投资控股有限公司是济宁市委、市政府批准设立的国有资本投资运营公司，于2018年12月开始实质性运营，虢洪增便是济宁国投的党委书记、董事长。

济宁国投坚持“轻资产、差异化”发展战略，以“助力产业转型升级，服务区域经济发展”为使命，牢牢把握战略投资、产业整合、资本运作主体功能，升级传统产业、壮大新兴产业、培育未来产业，打造市场化的国投投资品牌，积极构建多赛道的产业投资基金、创业投资基金矩阵，加快打造国内一流产业投资集团，近年来先后荣获“中国创投金鹰奖年度成长型创投机构”“融资中国最佳国资市场化母基金”“融资中国中国先进制造领域最佳投资机构”等多项荣誉。

“甏街”项目，是济宁国投升级传统产业的一大典范，从一废旧的老粮库到省级特色商业街区的华丽蜕变，是济宁国投发挥国企优势，全面高效盘活闲置国有资产，优化城市消费环境，助力区域经济发展的成功实践。2020年，济宁国资国企立足“一线工作法”，主动拓宽思路，加强分析研判，大力推进市第一粮库的盘活，以期让沉睡的资源“活”起来。虢洪增亲力亲为，坚持利用原有厂房改造升级和边经营边培育市场的思路举措，实施“二轴、一带、三中心”规划，即以运河文化为南北轴线，以工业铁路景观为东西轴线，以儒学儒商文化主题公园形式呈现绿色景观带，打造出甏街市集、粮食广场、运河广场三个中心，全力打造“接地气”商业圈经济。

经过几年的打造，这一坐落于济宁市任城区车站西路83号，总建筑面积约10万m²的甏街项目，已然成为了集购物、休闲、娱乐、餐饮等业态于一体的情景式公园商业街区，为周边10万居民提供了极大生活便利。甏街先后入选山东省“双招双引”重点项目、山东省城市更新示范案例、山东省特色商业街、山东省文旅产业赋能城市发展典型案例等，甏街对于传播济宁城市文化、提升城市知名度起到了积极作用，更彰显出作为国有企业品牌所承担的社会民生责任。

“国投·托育”是济宁国投扛起社会责任的又一实践。2022年，济宁国投出资5000万元组建山东省首家国有托育集团，并且高标准、高质量地建成济宁市托育综合服务中心，这也是山东省第一家市级托育综合服务中心，虢洪增带领一班人牢记初心使命，践

行国企担当，全力攻坚托育服务示范工程建设，为济宁市成功创建全国首批婴幼儿照护服务示范城市和获批中央财政支持普惠托育服务发展示范项目作出重要贡献。2024年，济宁国投托育集团凭借“幼有所育”特色托育服务荣获人民网主办的“人民匠心服务”案例，是托育服务行业唯一入选案例。

追溯记忆，托起希望。一方面，留住城市的记忆与乡愁，另一方面，让“最柔软的群体”得到更优质的照护，虢洪增所践行的，正是新时代儒商企业家精神。

(四)

聚焦开拓与研发：

李合军——科技创新的践行者

山东鲁泰控股集团有限公司总部位于济宁市太白湖新区，于2002年7月正式注册成立，是集化工、能源、新材料、供应链物流、管理输出、资源开发于一体的国有大型现代化企业集团。

李合军同志，同样是一位新时代儒商企业家精神的践行者。近年来，他带领集团将儒家的治国理念转化为现代企业的治理智慧，用中华优秀传统文化的精髓涵养企业精神，尤其是聚焦企业改革与市场开拓，探索了传统儒学在当代企业中的创造性转化。按照国资国企一盘棋的发展思路，李合军带领企业实施“一体两翼、循环发展”发展战略，深耕循环经济产业链，培育形成“化工新材料、能源、供应链物流”三大产业板块，收购资源总储量10.7亿吨、规划产能500万吨的新疆白杨河煤矿，奠定鲁泰控股百年发展基石，收购上市公司黄山胶囊，实现对接资本市场重大突破，创新“轻资产”运营，走出去托管煤矿，输出“管家式”管理技术服务，年创边际收益近亿元。鲁泰控股位列中国煤炭产量50强第49位、中国石油和化工企业500强第236位、中国能源(集团)500强第330位。

除了改革与开拓外，科技研发是企业高质量发展的又一关键。2016年，成立了全国首家石墨烯高分子复合材料研发中心，聘请中科院化学所韩布兴院士为首席科学家，研发并转产4大产品系列，16个产品体系。2021年，由研发中心与美国普林斯顿大学联合研究的“石墨烯-HBN纳米颗粒超轻量气凝胶”技术，首次PCT国际专利申请，获得了WIPO全球公布。这是研发中心与美国普林斯顿大学合作以来取得的又一重大成果，标志着研发中心科技研发和知识产权工作逐步与国际接轨，同时也标志着高性能高分子复合材料研发能力和技术水平获国际认可，该研发中心现已成为济宁市级工程实验室、博士后创新实践工作站、市级企业技术中心和山东省级企业技术中心，多种产品推向市场，实现了由基础化工原料向高端化工新材料产业的转变。时光未远，记忆犹新，笔者张成，就曾在山东鲁泰控股集团研发中心工作了六年，亲历了鲁泰控股这些年的科技赋能与儒商实践，感受了李合军兴企强企、产业报国强烈的儒商情怀。鲁泰控股的儒商实践，为济宁经济社会发展作出了重要贡献，是济宁能源企业转型与科技研发创新。

国企商道，儒韵流芳。以上即是4位企业家的儒商事迹。这些事迹，各有千秋，却又一脉相承。4位企业家深深地植根齐鲁孔孟大地，被儒家文化所浸润，身上有着传统儒家人文风范，又有着新时代企业家改革攻坚精神，是地地道道的儒商，是真真正正的企业家，是实实在在的先锋人物。把他们的事迹写下来，既是对儒商精神的一种实地诠释，是对过往辉煌的一种致敬回望，更是对人文风范的一种深情情感怀。

儒商事迹值得学习，儒商实践值得铭记，儒商精神值得赓续。

(丰家雷，济宁学院党委副书记，山东省作家协会会员，济宁学院《儒学·儒商精神与中国式现代化》课题组组长，曾任济宁市国资委党委书记、主任。

张成，曲阜市应急管理综合行政执法大队四级主任科员，曾任山东鲁泰控股集团研发中心中心工作人员。

赵青，济宁市国资委事务中心副主任，山东省作家协会会员，济宁市“双百工程”百名优秀理论人才。)