



全国先进工作者、梁山县人民法院执行局局长张永杰 黄河滩上的“司法守护者”

褚思雨 丁安顺 通讯员 张乐乐 刘培鹤 济宁报道

融“法”于“情” 解开百姓心中结

“民事案件无小事，件件连着百姓心。”这是张永杰常挂在嘴边的话。在民事审判岗位上，他既有“铁面护公正”的较真，更有“柔情解民忧”的温度，为当事人既解“法结”又解“心结”。

“他能捕捉到法庭上当事人表情的细微变化，基于此对案情做合理推断。”梁山县人民法院党组书记、院长解鲁，这样评价他的细致入微的观察能力。法官助理马雅文多次配合张永杰完成案件调解工作，“他总能敏锐地觉察当事人内心的情感”。

一起抚养纠纷案件，张永杰用耐心捂热两家人的心。原告宋某早年因丈夫去世再婚远嫁，放弃了孩子的抚养权；多年后经济条件改善，她想接回孩子，弥补多年亏欠。可当张永杰上门沟通时，孩子爷爷竟手持擀面杖挡在门口：“想带走孩子，先过我这关！”在村委会干部劝说下，老人才平复怒气，红着眼眶说：“我儿子没了，你们再把孙子带走，我活着还有啥盼头？”

案子的法律关系并不复杂，但要平衡双方的诉求，并非易事。孩子的成长权益需要保障，这是法律的要求；而爷孙俩多年相依为命的深厚情感，更是不容忽视，这是人情的羁绊。“一纸判决容易，可化解矛盾才能真正把案子办到群众心坎里。”张永杰没有急于下判，而是秉持“家事案件在家中解决”的理念，一次次上门沟通。起初，老人态度坚决，孩子母亲的诉求也不让步，多次沟通都无功而返。

张永杰调整思路，决定先从孩子母亲这里寻求突破口，让她理解老人对孩子的牵挂；随后，他又定期到老人家中走访，帮着辅导孩子作业、拉家常，聊孩子的未来规划。一来二去，老人渐渐放下戒备，对张永杰敞开心扉。最终，双方达成了共识：孩子暂由爷爷



张永杰正在审阅案件。

晨曦微露的鲁西南黄河滩涂，他的身影已穿梭于田埂；暮色四合的水泊梁山村落，他的脚步仍停驻于街巷。从民事审判席上的“定分止争能手”，到执行一线的“权益兑现先锋”，梁山县人民法院党组成员、执行局局长张永杰扎根基层十六载，用5700余件“零错案”的实绩，践行着“司法为民”的誓言，如一颗坚韧的“司法铆钉”，牢牢钉在守护公平正义的第一线。多年来，张永杰获得“全国先进工作者”“全国模范法官”等荣誉，他始终牢记“既然选择这份职业，就要对得起人民”的初心，以全新角色传递法治的温度，续写司法为民的篇章。



张永杰(右二)在田间调查案件。

抚养，母亲可随时探望。

多年办案中，张永杰探索总结出“3456”工作法、司法为民“四字诀”，案件调撤率高达86%。在他看来，调解不是“和稀泥”，而是更高层次的审判——只有“走进群众的心坎儿里”，找到每一个案件“法、理、情”的结合点，才能让当事人从“对簿公堂”转变为“握手言和”，真正实现案结事了人和。

守“心”持“匠” 细节里更见公正

“守心持正，巍如泰山”——张永杰案头那本泛着毛边的《中华人民共和国民法典》扉页上，这8个字力透纸背。在他眼中，司

法工作既要守住公平正义的“初心”，更要秉持精益求精的“匠心”，于细微处还原事实真相，让公平正义可触可感。

孙某向齐某购买6辆二手挂车，孙某支付5万元，约定2万元为定金，3万元为预付款；后因齐某无法交货，双方协商由案外人纪某供货，合同补充注明“齐某已向纪某支付定金5万元”。可纪某也未能交货，孙某坚持要齐某按5万元定金双倍返还，齐某只认可2万元，矛盾一度激化。

接手案件后，张永杰发现争议焦点在于“5万元定金的性质”，且涉及案外关系，情况复杂。眼看调解无果，张永杰只能用“最笨”的方法来解决——对账。他把双方的通话录音、合同文本、银行流水铺满办公桌，逐笔核对947条交易记录，标注每一笔钱的“来龙去脉”。最终，厘清了关键事实：齐某付给纪某的5万元，与孙某支付的2万元定金无关。

庭审时，张永杰将整理好的流水明细、法律依据一一呈现，耐心讲解每笔交易的法律关系。看着厚厚一摞条理清晰的证据，孙某也为张永杰的耐心细致所折服。最终，张永杰判决齐某按照2万元定金双倍返还给孙某，双方均服从判决。

“群众打官司是奔着解决问题的来的，是信得过法律，咱不能让他们失望。”张永杰常说，法官多一分细心，群众就多一分安心；把事实查得越清，法律的公

信力就越足。正是这份对细节的较真，让他办的5700多起案子，件件都是“铁案”，从未出过错。

以“新”传“薪” 点亮法治新征程

“多为人民办案，我的工作才有价值。”在基层司法一线，张永杰不仅是公平正义的守护者，更是司法改革的探索者、法治薪火的传承者。

他率先在全省法院成立以法官名字命名的“1+1+N”审判团队——1名主审法官带领1名法官助理、N名书记员，分工协作、高效运转。改革后，案件平均审理周期缩短了28%，法官人均结案数提升了35%，文书生效后自动履行率也显著提高。

在此基础上，他进一步推动“横延纵拓”：横向成立挂车专用车法官工作室、驻交警大队法官工作室等，做到驻地办公、当场开庭、就地化解；纵向深化“快审团队”改革，组建8个快审团队，推行“案件超市”工作法，实现高效解纷。

走上领导岗位后，张永杰更注重法治薪火的传承。“现在的年轻法官理论扎实，但在审判实务和社会阅历方面还需历练。”他敏锐地察觉到年轻法官的优势与不足，决心为他们搭建成长的平台。于是，跨条线专业法官会议制度应运而生。每周一、周四，民事、立案、执行条线和破产

审判等领域的干警都会齐聚一堂，对复杂案件集中“会诊”，统一裁判尺度，促进类案同判。近两年，该院的案件发回改判率下降了15%，审判质效核心指标持续向好，这正是张永杰努力的最好证明。

为让年轻法官得到更有针对性的培养，他推动建立了民事审判业务导师制度。选定政治过硬、经验丰富的资深法官为导师，与新人额法官结成对子，进行“一对一”跟踪培养、重点教育。“大到如何驾驭庭审，小到裁判文书制作，张局长教给我们的全是‘干货’，事无巨细、悉数传授，这样的‘好师傅’让我对今后的工作更加自信！”法官助理马雅文的话道出青年干警心声。在他的带动下，7名年轻法官在短时间内成长为独当一面的审判能手。

从“审”到“执” 初心始终不变

每天5点起床，往返通勤(上下班)近4个小时，日均工作15个小时——这是张永杰的日常时间表。这份辛劳，换来了群众的真心认可。这些年来，张永杰听到的感谢声数不胜数。一个借款纠纷案件的申请执行人说：“张法官是好法官！把老百姓的事当成自己的事来办，我们全家都不知道该怎么感谢他。”

今年10月，岗位调整让张永杰从审判一线转入执行攻坚第一线，开启了司法为民的新征程。从判断是非到兑现权利，从居中裁判到雷厉出击，这不仅是司法环节的转换，更是工作思维与角色的深刻转变。面对生效法律文书如何从“白纸黑字”变为“真金白银”的全新挑战，他坦言“压力不小，但信心更足”——多年民事审判积累的群众工作经验，成了他快速适应新角色的“金钥匙”。

“执行是司法公正的‘最后一公里’，关系到当事人合法权益能否真正实现，容不得半点懈怠。”如今，张永杰的脚步更忙了——白天跑现场、找线索，晚上研究执行方案，他计划着把“调解思维”融入执行工作，用更灵活的方式化解矛盾，让更多群众拿到“真金白银”的权益。

黄河奔腾不息，初心从未改变。十六年的坚守，张永杰用行动诠释：基层法官的舞台在田间地头，在百姓心中；司法公正的光芒，不仅闪耀在法徽上，更温暖在每一个被守护的民生里。如今，站在执行工作新起点，他将以更坚定的步伐，朝着“让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”的目标奋力前行。