

## 廿年·廿人

《今日运河》创刊20周年人物系列报道

褚思雨 康岩 济宁报道

从一名普通的采煤工人到检修班班长、带班区长,再到综采一区区长,一步一个脚印,始终奋斗在采煤生产第一线。他,就是山东裕隆矿业集团有限公司唐阳煤矿综采一区区长乔运石。23年光阴流转,对乔运石而言,是从薄煤层炮采到智能化综采的蜕变历程,更是将“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的精神熔铸于每一个采煤瞬间;而对采煤这份职业来说,这23年更见证着从工人匍匐行进在薄煤层工作面、人工操作移动支架到智能化开采和巡视的跨越式发展,书写着新时代煤矿工人的奋斗篇章。



正在井下作业的乔运石。

动的螺丝都不放过。”在他的带领下,班组形成了“人人查隐患、处处保安全”的氛围。

### 勤学善创 勇当智能“先行者”

乔运石至今清晰记得第一次下井的场景:低矮狭窄的巷道里,煤尘弥漫,没有综采支架的工作面,工人们只能弓着腰,一铲一铲靠体力采煤。“这个活儿可比进厂‘打螺丝’辛苦多了。”每次回忆这些经历,乔运石总是笑着说:“一言难尽但我从不后悔来到煤矿。”

为尽快掌握新知识新技能,乔运石总是第一个抵达工作面,边干活边自学设备检修,仅用5年就从新手成长为检修班班长。2007年,首台综采设备的落地,让原本炮采的矿工们无所适从。作为检修班班长,乔运石的责任是必须熟练掌握综采设备中采煤机的操作与维护。面对全新的技术难题,乔运石不分昼夜钻研专业书籍,向厂家技术人员虚心求教,快速实现从“门外汉”到“行家里手”的跨越。

2020年,唐阳煤矿第一个智能化工作面410工作面启动安装。“自动化工作面设备和以往的综采设备在机械结构上、设备部署上均不一样。”彼时,已担任带班区长的乔运石扎根机厂调试现场,逐台设备核查、逐个环节把关,并向厂家请教自动化工

裕隆集团唐阳煤矿综采一区区长乔运石

# 一步一个脚印,他是煤海的『追光者』

作面相关问题。他将所学知识与实际工作相结合,在井下安装时又进行了一系列技术创新和工艺改进。

“时代在变,技术在新,不学习就会落后。”乔运石始终保持求知热忱,牵头优化生产工艺、创新管理方式,在智能化开采的浪潮中勇立潮头。如今,从人工操作移动支架到跟机巡视毫不费力,工作面正常生产期间作业人员减少四分之一,职工劳动强度大幅降低,5G视频系统实时监控设备状态,智能开采让煤矿工人的工作更体面、更安全。

### 攻坚破难 扛起实干“硬担当”

“干煤矿这行,不吃苦不行。没有付出怎么能有收获?”这是乔运石坚守的奋斗信条。的确,他就是一个能吃苦的人。

2024年6月,刚履新综采一区区长的乔运石,就迎来了唐阳煤矿432工作面紧急撤面与2315新工作面安装同步推进的“双线作战”硬仗,人员短缺成为最大难题。关键时刻,乔运石提出“突击队+攻坚班”作战模式,亲自挂帅指挥。在调度会上,他斩钉截铁地说:“困难面前有我们,我们面前没困难!只要信心坚定,敢于攻坚克难,就没有啃不下的硬骨头。”

那段时间,他的作息表精准如钟:早上8点参加矿调度会,下午2点下井巡查两个工作面,晚上组织专班破解技术难题。他以身作则、率先垂范,带领工区职工拧成一股绳,最终比计划提前两天完成两项重点任务,为全年生产筑牢基础。作为技术带头人,他深耕设备优化,熟练掌握采煤机、刮板输送机等设备的工作原理与操作程序,设计在后部运输机增加6米板,成功破解回收率不高的难题。

走上区队管理岗后,乔运石一手抓安全、一手抓生产。根据个人实际,乔运石有针对性地安排技能培训、岗位调整及工作任务,及时修订区队制度,以适应职工个人需求以及生产现场实际需要;面对全年艰巨的工作任务,他以身作则、率先垂范,要

求区队全体管理人员坚持从自身做起,无论多苦多累,每天都按时查摆工作现场出现的问题,及时提出整改措施和应对办法;建立“传帮带”和“一对一结对子”人才培养模式,营造“比学赶帮超”的成长氛围。在他的带领下,工区队伍战斗力持续提升,智能开采的设备优势得到充分发挥。

### 严管厚爱 凝聚团队“向心力”

“严要严到当严时,爱要爱到细微处。”这是乔运石的管理理念。

严抓安全管理,他创新推出安全“三微工作法”:微培训,利用班前十分钟开展案例教学,让职工轮流当讲师;微整改,对排查出的隐患实行“照片留痕、责任到人、限时销号”;微沟通,建立重点人员管理档案,对重点人员及时进行心理疏导。在他的带领下,综一工区2024年安全顺利安装液压支架212架次,生产原煤17万多吨,实现安全生产零事故。

“工区就是家,大家都是兄弟。”平时他关心每个人的思想状况和家庭情况,让“厚爱”有温度有力度。他主动倾听职工诉求,掌握职工所思、所想、所需、所盼,积极为职工排忧解难;他积极配合党支部书记,坚持“六必谈六必访”“十到家”工作方法,关心关爱职工到人到家。尤其是对违章作业人员,他不是简单批评,而是用真实案例对其耐心地说服教育,使他们认识到“三违”行为的危害性,提高他们按章作业的自觉性。

从采煤工到综采一区区长,从集团劳模到“建功济宁”先进个人,乔运石的工牌岗位栏和荣誉不断更新,不变的是每次载誉归来后,第一时间戴上安全帽奔赴井下的身影。“越干越有劲头,肩上的责任也越重。”23年里,他不断突破自己,手掌磨出更厚的茧,眼神却愈发坚定:“我们将继续探索安全高效的智能开采模式,最大化发挥设备优势,为集团高质量发展贡献力量。”



工作中的乔运石。