

沃伦·巴菲特：

“股神”打算“归于沉寂”



主笔 王晓莹

坦言行动迟缓阅读吃力

在这封年度感恩节致股东的信中，巴菲特宣布将卸任伯克希尔-哈撒韦公司首席执行官，但将继续担任公司董事会主席、持有该公司的A类股票，直到“伯克希尔的股东像我和（已故合伙人）查理（·芒格）那样对格雷格充满信心”。

格雷格·阿贝尔现任伯克希尔-哈撒韦公司副董事长，将于明年1月接任首席执行官。他在2021年成为巴菲特的“接班人”，如今巴菲特对他非常满意，在信中称赞其表现“远超我当初对他的期望”。

巴菲特在信中坦言：“我步入老年的时间较晚——衰老的开始因人而异——但一旦出现，就无法否认。”他说，虽然自己整体感觉良好，但行动迟缓，阅读也越来越吃力。不过，他每周仍会在办公室工作5天，“偶尔，我也会冒出一些有用的想法”。

巴菲特还在信中缅怀了好友、黄金搭档查理·芒格，并宣布了最新的慈善捐赠计划，称将加速向其子女管理的基金会捐款，以继续支持慈善事业。据报道，巴菲特10日向4家家族基金会捐赠了270万股伯克希尔-哈撒韦公司B类股票，价值约13亿美元，包括以其已故第一任妻子命名的苏珊·汤普森·巴菲特基金会、其长女苏茜创建的舍伍德基金会、以长子霍华德命名的霍华德·G·巴菲特基金会等，捐赠已于当天完成交付。

巴菲特自2006年开始捐赠名下资产，给各类慈善机构的捐赠累计超过600亿美元。他去年更改遗嘱，决定去世后将其99.5%资产交由三个子女监管的一个慈善基金会打理，他们将在约10年内一致决定这笔资产的用途。巴菲特的一女二子分别是苏茜、霍华德和彼得，他们现年71岁、70岁和67岁。正如巴菲特在信中提到的，“我的三个孩子现在都已成熟，他们头脑聪明，精力充沛，具备理财的本能，足以支配一大笔财富”。

自2023年底查理·芒格去世后，痛失老友的巴菲特就逐渐“隐退”。在去年2月致股东的一封信中，巴菲特用了不少篇幅缅怀芒格，并明确格雷格·阿贝尔作为“接班人”的地位。如今，他打算如信中所言：“归于沉寂”。

“华尔街教父”的门生

1930年，一个早产五周的男婴出生在美国内布拉斯加州奥马哈市，他是股票经纪人霍华



德·巴菲特和妻子利拉的第二个孩子，谁也不会想到这个羸弱的婴儿，日后会成为享誉世界的“股神”。沃伦·巴菲特的出生伴随着大萧条和“股灾”，全家过了一段非常艰苦的日子。小时候的沃伦·巴菲特就很有投资意识，喜欢研究股票和数字，五六岁时就在家门口摆摊卖口香糖，9岁到街上卖可口可乐，后来他带着小伙伴到球场捡遗落的高尔夫球，然后再卖出去，赚了不少钱。

巴菲特17岁时进入宾夕法尼亚大学攻读财务和商业管理，并在大学期间开了一家卖高尔夫球的公司。两年后，他转学到尼布拉斯加大学林肯分校，一年后获得经济学学士学位。1950年，巴菲特申请哈佛大学被拒。这一年，他被“华尔街教父”、著名投资人本杰明·格雷厄姆的“价值投资”理念吸引，考入哥伦比亚大学商学院，在格雷厄姆门下攻读硕士学位。巴菲特很快成了格雷厄姆的得意门生，21岁就以A+的成绩毕业。

此后，巴菲特在父亲的股票经纪公司做了三年经纪人，1954

年他在格雷厄姆的投资公司得到一份工作。他本以为这是一个能“干一辈子”的工作，但1956年格雷厄姆在华尔街欣欣向荣之际解散公司“隐退”，巴菲特带着积攒的14万美元，与妻子苏珊·汤普森和一双儿女回到了老家奥马哈，创办了巴菲特合伙人公司。

这个投资公司起初非常简陋，“股东”是巴菲特的姑姑、姐姐、姐夫、好友，巴菲特只投入了100多美元。他的实力很快得到证明：到1962年，巴菲特合伙人公司的资本达到720万美元，其中有100万美元属于巴菲特个人。那一年，他开始大量买入濒临破产的伯克希尔-哈撒韦公司的股票，当时这家公司还是个纺织企业。1964年，巴菲特掌管资金达到2200万美元，个人财富达到400万美元。1965年，他正式接手伯克希尔-哈撒韦公司。

1968年，巴菲特合伙人公司的股票取得了增长46%的历史最好成绩，而当时的道·琼斯指数才增长了9%。更厉害的是，他看到了当年蓬勃股市背后的危机，

并逐步清算自己持有的公司股票，躲过了1969年爆发的“股灾”。

持续数年的“股灾”又让巴菲特发现了很多便宜的“潜力股”，他从1973年起先后购入波士顿环球、华盛顿邮报、可口可乐、通用动力公司等股票，都获得大量收益。他在1988年买入的可口可乐公司约7%的股票，至今仍是伯克希尔-哈撒韦持有且回报率最高的资产之一。

如何处置财产备受关注

1959年，巴菲特与35岁的芒格在奥马哈相识，并成为好友。1975年，芒格清算了自己公司的资产，于1978年正式成为伯克希尔-哈撒韦公司董事会副主席，从此成为巴菲特的合伙人。这对性格完全不同的“最佳拍档”，创造了投资界的奇迹。

1964年至2022年，伯克希尔-哈撒韦公司的市值增长了近3.79万倍，巴菲特在2008年一度超越比尔·盖茨成为世界首富。美国《福布斯》杂志报道称，截至今年5

月，巴菲特的个人净资产约1600亿美元，在全球富豪排行榜位列第五。他的投资理念，比如那句著名的“别人贪婪我恐惧、别人恐惧我贪婪”，以及他每年所写的致股东的信，都被业界奉为主臬。

2000年，苏珊发起了“巴菲特慈善午餐”拍卖，买家可以通过竞拍，获得与巴菲特共进午餐的机会。中标者最多可以带7个人，与巴菲特在纽约史密斯-沃伦斯基牛排餐馆共同进餐，向他提出问题。拍卖所得则用于资助旧金山格莱德基金会，为无家可归者、贫困者等群体提供帮助。2022年，巴菲特参加了最后一次“巴菲特午餐”，当时拍出创纪录的1900万美元。

巴菲特与苏珊在1952年结婚，育有三个孩子，苏珊在2004年去世。2006年，巴菲特与第二任妻子阿斯特丽德结婚，他的长女苏茜主持了这场私人婚礼。

2012年巴菲特曾致信股东，称自己患有前列腺癌，此后接受了放疗，并开始保持每年一次的癌症常规检查。2019年11月，巴菲特宣布告别每年一次的癌症常规检查，保留每两年做一次全面体检。2022年，他在接受媒体采访时承认自己“服老”，有时会忘掉一些名字，阅读速度也不如以前快了。当时巴菲特说，支撑他坚持工作的是自己从事着“世界上最有趣的工作”。他通常会在早晨7点前起床，准时收看美国全国广播公司财经频道(CNBC)的早间新闻，之后给交易员布置当天的任务，并赶在股市开盘前到达位于奥马哈的办公室。

受苏珊影响，巴菲特热衷慈善。2006年，他承诺将全部财产的99%捐给慈善基金会，开启了“年度捐赠”计划。巴菲特曾是比尔及梅琳达·盖茨基金会的“大金主”，2006年到2023年期间向该基金会捐赠了393亿美元。不过，2021年6月比尔·盖茨和梅琳达离婚时，巴菲特辞去了比尔及梅琳达·盖茨基金会受托人的职务，“等我去世后，不会再有钱去到盖茨基金会”。

2023年11月，巴菲特在一封公开信中写道：“待我死后，我的资产处置将是一本‘公开的书’——不会有想象力丰富的信托或外国实体来躲避公众监督，而是一份简单的遗嘱，可在法院查阅。”目前，巴菲特的捐赠主要通过其家族基金会进行。2024年5月，他向5家慈善机构捐赠了价值约53亿美元的伯克希尔-哈撒韦公司股票，是迄今最大一笔“年度捐赠”。同年6月，巴菲特表示，他去世后所有剩余财富将捐赠给一个新设立的慈善信托基金，由女儿苏茜、儿子霍华德和彼得共同监管。

在前不久的“谢幕信”中，巴菲特写道：“真正的伟大并非来自万贯家财、声名显赫或手握大权，而在于善心……行善无需成本，却是无价的。”