



记者 尹睿 魏银科 海南报道

## 南下“闯海”的远见

宋广凯告诉记者，南下海南的念头，一开始源于一个埋藏心底多年的愿望。“我大学毕业时就有外出闯荡的想法。”他回忆道，当年因家庭原因未能成行，但这个想法一直留在心里。

2021年，一个重大的政策信号触动了他——2025年海南要封关。宋广凯敏锐地察觉到，这背后蕴藏着巨大的历史机遇。他算了一笔“时间账”：律所进入政府、企业相关入库通常需要三年，这三年既是成长期，也是积累业绩的关键期。这意味着，如果此时布局海南，正好能在封关前后完成初期积累，迎接政策红利的全面释放。

更重要的是，律师职业的特性，为他提供了“闯海”的底气，“我们律师不受地域限制，在全国都可以执业。”此外，海南独特的区位优势，也让他十分看好，“这里既像香港、北京、上海等城市一样形成了‘总部经济’效应，又能辐射东南亚市场，山东、上海、广东等地的客户，都可能因为自贸港政策而来海南寻求法律服务。”这种打破地域局限、汇聚全国资源的平台优势，让宋广凯毅然踏上了南下海南的创业之路。

## 律所驶入“黄金跑道”

来到海南后，宋广凯真切感受到了自贸港政策的“实在”好处。

最直接的利好，就是“双15%”的税收优惠政策，即对鼓励类产业企业减按15%征收企业所得税，对高端人才和紧缺人才个人所得税实际税负超过15%的部分予以免征。

“对于律师而言，律所属于合伙企业性质，合伙人的经营所得个税在山东最高可达35%，聘用律师的个税最高为45%。而在海南，这两类个税均统一按15%征收。每年3月份完成上一年度汇缴后，5月份就能收到多征收部分的返还，政策落地非常及时。”宋广凯表示，税收优惠直接降低了律所的运营成本，让他有更多资金投入到业务拓展和团队建设中。

值得注意的是，封关运作后，相关政策不仅延续，而且更加优化和便利。宋广凯介绍，享受优惠政策的居住要求，从原来的183天调整为“在岛内实际居住满90天即可”，税收返还流程也得以简化，“目前不再返还，对于超过15%的部分免征，直接按照15%封顶”。

除了税收，海南独特的区位，还为律所带来了更广阔的市场空间。“海南是一个包容性很强和融合性很强的城市，外地人占比很大。”宋广凯说。这使得他能够接触到全国各地的

宋广凯(受访者供图)

客户资源。

更重要的是，海南自贸港的“双循环”发展模式，使得进出口贸易、跨境电商、涉外投资等业务日益增多，这些业务背后，蕴藏着大量的法律服务需求，为律所带来了新的业务增长点。

如今，宋广凯的律所已成功服务多家政府职能部门和山东企业，业务领域涵盖行政诉讼、竣工类诉讼、贸易合同纠纷等多个方面。2024年，宋广凯还荣获粤港澳大湾区杰出青年企业家——最佳商业服务奖。

### 机遇与挑战并行

作为海南省山东商会的监事长，宋广凯近距离观察并服务于着海南的山东企业。“目前，在海南活跃运营的山东企业，多集中在贸易与服务业。”宋广凯指出，海南连接国内与国际市场的“双循环”节点优势，让转口贸易、跨境电商等业务备受青睐。

“封关运作后会释放更大的政策红利。”他进一步表示，“除了持续享受‘双15%’的税收政策，企业还能借助EF账户，实现资金自由流动和境外投资。封关后，海南作为连接国内国际两个市场的重要枢纽，也为山东企业‘走出去’和将海外资源‘引进来’提供了更好的平台。”

不过，宋广凯观察到，海南的重工业基础相对薄弱，对于部分山东实体企业而言，产业链配套尚不完善。同时，对于运输成本高的大宗商品企业来说，跨海运输会增加部分产品的物流成本，需要仔细核算成本与收益。

对于封关后来海南发展的山东企业，宋广凯结合自身经验和专业视角，给出了切实建议：在业务布局上，可以结合自身优势与海南的产业导向，优先选择物流成本低、附加值高的产品或服务，如精细化工、医疗器械、跨境电商等领域，同时可通过企业间协作，多次加工叠加增值比例，充分享受关税优惠。

在合规层面，企业则需提前了解海南自贸港的政策细则和涉外法律规定，尤其是在知识产权、专利保护等方面，避免因政策理解偏差带来经营风险。

“山东企业来海南，绝不是简单的产业转移，而是战略的延伸与升级。”宋广凯指出，“通过自贸港这个大平台，将山东的优质产品推向全球，同时引进国外的先进技术和资源，反哺山东本土产业升级，让山东企业走得更远、做得更强。”

海南封关，开启的不仅是一个岛屿开放的新篇章，也为像山东这样的经济大省提供了借船出海、链接全球的新跳板。当自贸港的东风遇上齐鲁大地的实干精神，一段关于成长与反哺的新故事，正在南海之滨生动书写。

# 一位山东律师的「闯海」样本

跨越两千公里，开启创业路  
从『物流之都』到『自贸港』

**果然財經**

GUO RAN FINANCE

12月18日，海南全岛封关运作正式启动。在这样一个历史性节点，众多企业正摩拳擦掌，准备迎接新一轮发展浪潮。其中，来自山东的企业正成为一股不可忽视的力量。

“我们来海南发展，最终是希望学习更多更好的技术、经验，利用这里的政策优势发展壮大后，再反哺山东。”海南章峨律师事务所主任宋广凯律师这样阐述他“闯海”的初心。

2021年，这位山东济宁籍律师跨越两千多公里，将事业重心迁至海南。他的故事，是无数寻求在海南自贸港开拓新天地的山东人的一个缩影。

# 一群南下沂商盘算的红利账

从『物流之都』到『自贸港』

海南全岛封关，是海南自贸港建设进程中的里程碑式节点，它所承载的“一线放开、二线管住”的创新监管模式，以及背后叠加的税收优惠、贸易便利化等政策红利，正持续释放着磁吸效应。

而这份机遇的辐射力，早已跨越琼州海峡，在两千多公里外的临沂企业家心中泛起阵阵涟漪。

作为“中国物流之都”，临沂的商贸基因与物流优势，正与海南封关后的开放格局形成奇妙的共振，让无数沂商嗅到了借势腾飞的全新可能。



在海南东方市拍摄的八所港口岸。(新华社发)



12月18日，杜从善经营的“关免全球购”店前围满经销商。

记者 李其峰 报道

## 嗅到商机迅速行动

12月18日上午，在海口市的全球贸易之窗，临沂人高兴鹏正密切关注着生产线的变化。2022年，他投资两亿元，在海南创办了海南鹏程投资有限公司，主营进口肉类精深加工。封关运作的启动，让他心中的一笔账越发清晰。

“政策更明朗了。测算下来，每万吨进口生肉原料，综合成本能节省约9%。”高兴鹏所说的节省，直接来自关税减免。这份实实在在的“红利”，不仅坚定了他扩建二期厂房的决心，更让他想对家乡的同行喊话：“该来看看了，这里的机遇值得抓住。”

高兴鹏的实践，为临沂人观察海南封关机遇提供了一个鲜活切片：企业从欧盟、南美、俄罗斯采购生肉，在海南的工厂内转化为熟食、精加工食品，再利用加工增值免关税政策，将成品销往内地广阔市场。年加工10万吨的产能，让这家沂商背景的企业，深度嵌入了海南“一线放开、二线管住”的新格局。

“政策的实惠是实实在在的。”高兴鹏坦言，除了直观的关税节省，海南在企业所得税、高端人才个人所得税等方面优惠，构成了显著的“成本洼地”效应。这对于利润敏感型的食品加工制造业而言，无疑是重塑竞争力的关键杠杆。

同样嗅到商机并迅速行动的，还有来自临沂的海南博欧国际贸易有限公司总经理杜从善。2024年，杜从善将在海南的事业重心，转向跨境零关税进口贸易，将来自东南亚、日韩、新西兰等15个国家的日用百货，引入国内市场。“新模式减轻了我们的重资产压力。”杜从善道出了其中关键，“我们商家主要专注于市场营销环节，存货、囤货的资金占用与仓储管理压力，由保税仓来消化分摊。”

这种“前端销售、后端仓配”的分离，让企业能够轻装上阵，更灵活地应对市场变化，也降低了初创期的投产门槛。从高兴鹏的“加工增值”到杜从善的“零关税贸易”，两位沂商的海南故事虽然路径不同，却都紧扣自贸港“免税、减税”的核心优势。

## 借势发展新舞台

临沂的机遇，在海南封

关的浪潮中变得具体而清晰。在海南省山东商会执行会长吴维学看来，这场更高等级的开放，正为山东企业搭建起借势发展的新舞台。

封关后，“零关税”政策预计可为进口自用设备的企业节省约20%的税收成本。

而更具突破性的“加工增值超30%免关税内销”政策，允许在海南生产并达到增值要求的产品免税进入内地市场，且已取消“主营业务收入占比60%”的限制，惠及面更广。这些政策，为临沂企业提供了清晰的“借港出海”路径。

正如高兴鹏所言，临沂的食品加工、木业板材等传统优势产业，完全可以借助海南平台，便利获取全球优质原料进行精深加工，再将高附加值产品返销内地或出口全球。而临沂作为“中国物流之都”的天然优势，能承接从海南涌向北方的货流，成为连接自贸港与北方消费市场的关键物流枢纽。

“对于临沂老乡，我的建议是主动研究、提前布局。”杜从善结合自身经验建议，封关初期的窗口期十分宝贵，创业者应充分利用临沂既有的商贸物流网络，与海南的保税仓储等功能平台高效对接，探索轻资产运营、重资源整合的新模式。

## 主动去链接

“海南封关是国家层面最高水平的开放测试，其红利具有外溢性，但需要主动去链接。”临沂大学商学院教授朱建成分析认为，地理距离虽是客观存在，但在“国内国际双循环”格局下，政策与物流的结合，能有效克服这一障碍。

朱建成建议，临沂需要从政府引导、物流打通与市场融合三个维度协同发力。

政府层面可牵头在海南设立常驻性的招商与服务联络站；物流层面当鼓励本地龙头企业开通至海南的专项物流通道；同时推动临沂企业与海南免税经营主体、跨境电商平台深度对接。

“对临沂来说，海南封关绝对是一个必须抓住的大风口，但也是一场真刀真枪的大考。”杜从善感慨道。

在他看来，机遇背后考验的，是临沂能否将“物流之都”“商贸名城”这些老优势，与海南全新的开放规则真正拧成一股绳。

海风已至，吹过琼州海峡，正等待沂蒙大地上激扬起更多回响。