

胜利石油工程公司物资管理中心夯实化学剂供应链保障基石

为油藏勘探开发持续稳定“输血”



化学剂是保障油气田勘探开发高效、安全、环保运行的关键“血液”，其供应链的稳定与健康，直接关系到石油工程企业的生产效益与安全。

今年以来，胜利石油工程公司物资管理中心扛牢“服务保障、降本增效、防控风险”核心职责，以精益化管理为牵引，以管理创新为驱动，以产业协同为纽带，在价格管控、库存优化、内部产品推广等重点领域持续攻坚，推动油田化学剂供应链建设实现系统性跃升，为高质量发展注入了新动能。

大众新闻记者 顾松 通讯员 赵洪刚 周静

建立动态调价机制 构筑成本管控“防火墙”

油田化学剂是生产建设中的消耗大户，其价格频繁波动与区域差异，曾是成本管控的突出挑战。

面对传统静态价格管理模式的滞后性，物资管理中心主动破题，牵头组织公司技术专家、生产单位物资管理业务骨干，成立专项攻坚小组，聚焦产品定价逻辑、成本构成与市场监测，全力攻关油田化学剂科学计价与动态调价机制。

“过去的价格联动不够精准，成本覆盖也不全面，调价往往滞后于市场变化。”物资管理中心经理陶学全说，攻坚小组引入行业先进计价模型，系统构建了融合主要原料成本、合理加工费、运输成本及适度利润等多维度的科学计价公式体系。

同时，他们配套建立了清晰的价格动态调整机制，明确各类成本要素波动触发调价的具体条件与执行标准，实现了从“固定价格、事后核算”到“动态响应、过程管控”的根本性转变。

实践证明，这一机制显著提升了价格管控的精准性与时效性，有效解决市场异常波动带来的成本风险，为生产成本控制构筑起一道坚实的“防火墙”。

推行代储配送模式 激活库存管理“新引擎”

压裂助剂是油气增产的关键“利器”，其保障及时性与质量可靠性至关重要。以往由供应商直送井场的模式，存在现场管理粗放、质量追溯困难、供需匹配僵化等堵点。

经过深入调研论证，物资管理中心果断优化管理目录，将稠化剂、交联剂、降阻剂等核心压裂助剂纳

入集中代储管理范畴，变各井场“分散存放、各自管理”为区域“集中管控、统一配送”。

为确保新模式顺畅高效运行，中心建立了一套覆盖入库、存储、轮动、出库的全流程标准化管理体系。入库环节，每批产品必须通过严格质量检验并附第三方合格证明，确保源头可控；通过精准录入物料编码、批次、库位等信息，建立了完整的产品溯源数据库。库存管理严格执行“先进先出、近效期优先”原则，明确轮动次序与频次，有效避免了因长期积压导致的产品失效风险。

同时，中心启动了“库存优化数据模型”专项课题研究，旨在科学设定库存批次与规模，寻求保障充分与成本最优的最佳平衡点，课题研究成果预计将于2026年全面应用。

针对100目/140目石英砂等关键物料可能出现的产能瓶颈，中心未雨绸缪，于今年10月联合主力供应商在山东潍坊先行建立备用库房，旨在提升区域应急备货与快速响应能力，预计2026年可全面投入使用。

“通过紧密跟踪甲方勘探开发动态、科学预判需求，公司库存周转始终保持在高效状态，彻底扭转了过去‘既怕断供影响生产，又惧积压占用资金’的被动局面。”物资管理中心副总经济师郑辉说。

强化内部产业协同 按下优势产品推广“加速键”

推动内部优势产品产业化、规模化应用，是提升胜利石油工程公司产业链自主可控能力与整体竞争力的战略举措。2025年，物资管理中心充分发挥桥梁纽带与资源协调作用，在争取上级政策支持与推动内部市场开拓上双向发力，以“胜利天工”品牌为代表的油田化学剂产品

推广驶入“快车道”。

中心积极对接中国石化物资装备部，协同总部专业技术团队，对“胜利天工”系列化学剂产品进行了多轮严格的质量性能与成本效益评估；深入解读内部互供政策，主动推介“胜利天工”产品的技术特点、性能优势及对强化内部协同、降低整体采购成本的战略价值。最终，成功推动抗超微封堵剂、无荧光白油润滑剂等7款“胜利天工”产品入选中国石化内部优势产品名录，获得了关键的市场准入“通行证”。

在市场落地端，物资管理中心主动作为，精准协调，推动胜工科技公司的11项优势产品在黄河钻井总公司、渤海钻井总公司等内部单位完成试用验证，并成功签订长期互供框架协议，搭建起稳固的“研发-试用-销售”内部协同桥梁。

“通过优化内部供应链流程，打通了生产、质检、仓储、配送等环节堵点，‘胜利天工’产品的内部供应链响应速度与服务保障水平大幅提升，市场竞争力显著增强。”物资管理中心物资采购首席专家李江巍说。

通过打出价格机制创新、库存模式优化、产业协同强化的一套“组合拳”，物资管理中心在油田化学剂供应链管理的多个关键节点实现突破，进一步夯实了胜利石油工程公司产业链供应链稳定、高效、经济运行的基石。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。胜利石油工程公司副总政工师兼物资管理中心党委书记张修林表示，下一步，中心将继续秉持“精益采购、协同赋能、创新驱动、服务至上”的理念，持续深化供应链精益管理，强化全链条协同效能，着力破解保障服务中的难点痛点，以更高水平、更具韧性的供应链保障能力，为公司打造技术先导型油藏经营综合服务商注入不竭动能。

新胜利一号平台：

精准练兵激活班组“细胞”

本报12月25日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 徐岩峰 孙伟佳) 今年以来，胜利石油工程公司海洋钻井公司新胜利一号平台工程二班坚持“缺什么补什么、干什么练什么”原则，利用班前会、“严考促学小课堂”开展针对性实战训练，将练兵场设在岗位、融入日常，实现技能训练与岗位需求无缝对接。

这一做法有效驱动“三基”建设从“打基础”向“提效能”升级，让班组细胞焕发出强大活力。其中，工程二班在三季度“七比七促，争杯扛旗夺星”主题劳动竞赛中荣获“红旗班组”。

精准练兵，体现在日常的每一处细节。今年六月，新胜利一号平台副司钻张超在例行检查中，敏锐地发现天车挡绳杆固定垫片脱落，为平台排查了重大安全隐患。他们没有止步于整改，而是

制作了图文并茂的《天车检查保养图表》，包含17个项点、31张现场图片，成为传帮带的生动案例。

从发现问题到系统提升，正是“三基”工作的精髓所在。在工程二班，安全不是口号，而是刻进骨子里的习惯。班前班后会上对每个阀门的细致交底，每班次雷打不动的应急演练，每一个拧紧的螺丝，每一个准确记录的数据，构筑起安全生产的坚固防线。

工程二班的精准练兵经验在平台推开，他们推行“生产任务派工单”，制定“日反思、班总结”制度，出台班组KPI考核办法，让四个班组在良性竞争中共同进步。今年以来，平台日进尺4次突破千米，施工的埕北22H井组平均建井周期节约1.65%，荣获胜利石油工程公司首届胜利铁军奖牌。

城区机泵维修服务部：

全力推动作业风险降级

本报12月25日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 王光胜) 胜利油田地面工程维修中心城区机泵维修服务部成功研制一款折叠式提升搬运车，实现了对2吨以下中小型离心泵、双螺杆泵、大型往复柱塞泵泵头等总成件的免人力、免吊装搬运。

这台搬运车由液压升降、行走和承载三个机构组成，采用高强度碳素钢材质制作。施工时，通过液压平稳升降和万向轮灵活移动，能够精准控制起吊位置。该

搬运车具有结构稳固、操作简单、安全性高等特点，特别适用于空间狭窄的注输泵房内。

过去，施工作业时搬运300公斤以下的总成件，需要5至6名施工员工人拉肩抬；300公斤以上的则需要使用吊车。如今，使用这台搬运车，仅需2人配合操作即可完成，其风险等级由三级B吊装高风险作业降为常规作业，施工时间缩短2个小时，预计每年可节约吊车、叉车等设备租赁费用8万元。

滩海维修服务部：

唱响安全生产“好声音”

本报12月25日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 黄金凯) 在胜利油田地面工程维修中心滩海维修服务部管网维修二站的每日晨会上，站长不再照本宣科地讲解，而用带着温度与关切的“家常话”，提醒全员筑牢安全生产防线。

今年以来，服务部在各基层班站广泛推行亲情化安全教育，让班站长在安排工作之余，变身“唠叨”的家人，时时提醒安全细节，处处关心员工冷暖。“冬季临近，气温变化大，大家要注意随时增减衣服，外出施工

一定要做好防护！”一句句看似平常的提醒如春风化雨，将“安全第一”的种子深植于每位员工心中。

在此基础上，服务部更注重构建常态化的安全监管“防护网”。在各类会议和定期停工停产培训、安全专题学习时，他们不断强化干部员工的“红线”意识与“底线”思维；在施工现场，视频监控系统全程覆盖用火作业、票据办理、围栏铺设、气割焊接等每一个关键环节，坚决执行“安全措施不到位，工程项目不开工”的铁律，确保安全监管无盲区、无死角。