

职业化培养、专业化发展、数智化转型，河口采油厂：

# “三化”模式让井下作业监督提质增效

胜利油田河口采油厂稀油井维护频次0.17,作业施工一次成功率98.2%,同比提升1.4个百分点,作业有效率、措施经济有效率等关键指标持续领跑……一年多来取得的成绩,得益于胜利油田河口采油厂通过职业化培养、专业化发展、数智化转型“三化”监督措施,全面强化井下作业监督,实现作业质量与效益显著提升。

大众新闻记者 顾松  
通讯员 赵守辉 何娟

## 职业化培养筑基

“我们通过‘一井一监督’,让每口作业施工井都处在有效监督下,更好地保证作业质量。”河口采油厂技术管理部高级主管聂宇介绍作业监督职业化建设的初衷。

近年来,河口采油厂以“一盘棋”统筹监督力量,建立专职作业监督制度,将监督能力与薪酬、评先评优挂钩,有效提升监督队伍的稳定性。同时与胜利油田油气井下作业中心合作,签约29名有丰富井下作业经验的人才为外聘监督人员,有效补齐了采油厂的作业监督短板。如今,由62人组成的专职作业监督队伍已然成型。

职业化离不开系统的培养体系。河口采油厂构建起“岗前+日常+现场”三维立体培训体系,配套“培训—考核—实践—反馈”闭

环管控机制,通过一对一导师带徒,形成“以老带新、以专补短”模式,让经验与能力传承下去。目前已开展常态化轮训30期,实现全员持证上岗。

## 专业化发展赋能

专业化是提升监督水平的核心手段。河口采油厂充分发挥技术管理部和QHSE(质量、健康、安全、环境)监督中心的中枢职能,系统梳理作业全流程关键环节。其间,他们重点针对核心工序,修订完善作业规程15项,建立标准化监督负面清单和监督质量分类清单,详细规定了监督要点、检查标准及处置措施。

在CJC15-31井场,作业监督人员李卫东同时收集了装有压井液、酸化液等8个瓶子,严格按照采油厂入井液质量监督要求,做到每罐入井液必取样检查并留存,实现查验有据。这套为作业监督人员量身定制的“说明书”,让他们能够更加精准地把握关键控制点。

面对监督过程中的难点、痛点、堵点,河口采油厂创新性地组织业务管理部门、甲方采油管理区、乙方作业施工队伍三方召开“圆桌会议”,打破专业壁垒,直接对话,实现“现场问题现场定、专业难题专家解”。协同高效的专业作战模式,强化了技术支撑,优化了资源配置,实现安全与经济效益的双赢。

## 数智化转型提效

“监督工作,正在向数据驱动转变。”河口采油厂技术管理部作业主管刘震说,“信息化作业监督管理平台功能不断完善,提高了监督的精准性和时效性,真正实现了眼观六路、耳听八方。”

事实上,数智化已经成为提升监督效能的“智慧引擎”。河口采油厂依托EPBP(勘探开发业务协同平台)打造“手持终端+管理系统”作业监督运行管理平台,实现作业运行、质量管控、用料管理、效果评价、监督绩效考核有序进行。

在义25-7井酸化解堵防砂施工中,作业监督人员严格按照平台提示,严密监控解堵、防砂等施工过程,使工期缩短1天。数据互联互通确保了各项监督工作步步确认、各项流程数据实时上传、各类问题及时整改反馈,实现数据采集、监督成果、评价考核共享,为决策提供有力依据。在作业监督手机端上,河口采油厂预制了每道工序应录取的资料模板,植入了监督要点和对应的标准。

信息化平台还应用于作业运行异常分析,为后续措施制定提供依据。例如,针对偏磨难题,技术人员利用信息平台进行数据分析,调整空心杆内衬工艺,使管理七区维护井同比减少19口。目前,“三化”模式正深入推进,河口采油厂的作业监督工作正向着更加高效、精准、智能的方向迈进。

## 管具技术服务中心：

# 以空调维保实效服务生产大局

本报3月26日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 杨冬玲) 近日,管具技术服务中心立足钻井生产服务保障职责,全面承接胜利石油工程公司内部近500台空调设备的维修保养任务。此次攻坚行动不仅是对中心技术能力的一次集中检验,更是以实战实效服务生产大局、以专业保障助力创效攻坚的生动实践。

为了保障夏季生产生活平稳有序,中心立足提前谋划,抓早抓小,坚持“保设备、优服务、促生产”的工作导向,针对设备数量多、分布范围广、品牌型号杂、故障类型多样等困难,抽调经验丰富的技术骨干,组建空调维保专业班组,明确责任分工,制定专项方案,确保维保工作高标准起步、高质量推进。

为摸清底数、精准施策,机电班组主动靠前服务,深入各生产办公区域,与使用单位逐一对接,全面摸排空调的运行状态。从室内机到室外机,从压缩机运转情况到管路密封性,从滤网积尘程度到制冷剂压力,技术人员逐一检查,详细记录,建立起涵盖设备型号、使用年限、故障详情等信息的“一机一档”管理台账。

在此基础上,他们结合空调使用高峰期特点,科学

统筹维修计划,把清洗、充氟、紧固线路等预防性维护工作前置,合理调配人力物力,做到“错峰作业、见缝插针”,最大限度减少维保工作对日常生产的干扰,确保生产保障与设备维护两不误。

维保作业过程中,班组成员严格执行安全操作规程和工艺标准,分工协作、有条不紊。针对部分老旧设备存在的异响、漏水、制冷效果差等“疑难杂症”,技术骨干现场会诊,反复测试,力求在现有条件下恢复设备最佳性能。同时,班组还注重总结提炼常见故障处理经验,边作业、边培训,在实践中提升队伍的整体技术水平。

经过连续奋战,首批空调的深度清洗与维护保养任务已圆满完成,所有设备均恢复正常运行,赢得了基层单位的一致好评。截至目前,空调维保工作已全面铺开并取得阶段性成效,为后续按计划推进剩余设备维护奠定了坚实基础。

此次空调维保攻坚,既是管具技术服务中心盘活内部专业资源、发挥技术服务优势的具体实践,更是立足生产保障职能,以实际行动响应“二次创业、再战寒冬”号召的生动体现,进一步拓展了生产服务保障的广度和深度。

## 海洋钻井公司：

# 双平台进入中海油市场

本报3月26日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 王为 刘晨光) 近日,中国石化胜利石油工程公司海洋钻井公司新胜利五平台正式签下中国海油钻井服务合同,成为第二座拿到中海油市场“入场券”的钻井平台。这次成功签约,标志着胜利石油工程公司与中国海油天津分公司进入双钻井平台深入合作新阶段。

此前,海洋钻井公司新胜利二号平台高质高效完成中国海油市场5个日费项目和1个总包项目施工,收到甲方3封表扬信,为双方进一步合作奠定了基础。

胜利石油工程公司与中国海油天津分公司的再次签约,是对胜利海洋钻井公司综合实力与服务能力

的认可。按照约定,新胜利五平台在中国海油钻井服务项目合同期为三年,采用“1+1+1”模式进行,每年续签一次,施工项目甲方以订单形式下达。

据了解,新胜利五平台是胜利石油工程公司自主设计建造的自升式钻井平台,入级中国船级社(CCS)与美国船级社(ABS),最大作业水深90米,最大钻井深度9144米,具备自动化程度高、作业能力强、水域适应性广等优势。

平台投运以来,以精益管理、技术创新与安全高效施工树立良好口碑,多次刷新海上施工纪录。2026年以来,新胜利五平台在胜利海上工区钻井进尺首破万米大关,作业质量与履约能力获甲方高度认可。

## 诊断提升 强基础

近日,胜利油田孤岛采油管理区十区技术人员在河滩注采站轻烃站查看站内仪表压力,核实生产数据,诊断运行问题。据了解,今年以来,孤岛采油厂以“基础工作深化年”为主题,坚持目标导向,深入开展“大起底、大调查、大诊断”,分类制定提升措施和对标目标,配套考核激励机制,全面提升基础管理水平。

大众新闻记者 顾松 通讯员 李超君 冯金雨 摄影报道



## 鲁明公司济北采油管理区：

# 普法宣传“进村入户”，筑牢油区安全防线

本报3月26日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 赵军) 为有效遏制盗油窃气等违法犯罪行为,保障安全生产,近日,胜利油田鲁明公司济北采油管理区与济阳区油区办、趵突街道办事处、公安派出所、趵突执法中队组成联合普法小组,深入辖区开展“零距离、全覆盖”的普法宣传,全力维护油区治安秩序稳定。

此次行动以“法律知识入村到户、安全意识人人皆知”为目标,聚焦油区重点生产区域、周边村落及

井站场所,采取“点对点讲解、面对面交流”的方式,向村民系统普及《中华人民共和国治安管理处罚法》《中华人民共和国石油天然气管道保护法》等法律法规,并结合近年来查处的盗油窃气典型案例,以案释法、以案示警。

活动过程中,普法小组在村头巷尾设立流动宣传点,现场解答村民法律疑问。同时,挨家挨户发放图文并茂的宣传手册,在村务公开栏、井站围墙等醒目位置张贴“保护油气设施,人人有责”等宣传标语,深

入7个村走访座谈,建立“村企联动”普法机制,构建起“政府主导、企业参与、群众支持”的群防群治网络。

此次普法行动不仅实现了法律知识的“精准投递”,更在油区周边形成了“不敢盗、不能盗、不想盗”的强大震慑。下一步,联合普法小组将持续深化“法治进村”长效机制,通过定期开展“法治大讲堂”“案例巡回展”等活动,推动法律知识从“入村到户”向“入脑入心”转变,为油区安全生产和区域经济社会稳定筑牢坚实的法治防线。