

“脚下沾泥”方能“破题有策”

现河采油厂地质研究所以服务提质活动推动党员骨干深入一线

地质研究是油田开发的“眼睛”，但眼睛只盯着图纸，就看不清井场的实况；脚步不肯沾泥，就解不开生产的困局。今年以来，胜利油田现河采油厂地质研究所党总支以“三亮三示六必到”服务提质活动为抓手，推动党员技术骨干走向一线，为基层开发提供有力技术支持。

大众新闻记者 顾松
通讯员 张欢欢 张璇

亮出党员责任感

一场关于作风与能力的改变，在百里油区悄然展开。

在河50井场，地质研究所副所长陈晓媛带领团队联合工艺研究所党员骨干，构建油藏全链条分析路径，针对三类井组分类施策，先后确定油水井措施3井次，优化配产配注9井次，有效解决了井组水驱失衡的难题。

“技术人员常驻现场，服务太实在了！”郝现采油管理区注采站员工的这句话，是对“亮身份、亮承诺、亮标准”最直接的肯定。

在地质研究所，党员岗位统一设立“党员先锋席”，工位上的先锋标识、胸前的党员徽章，让党员身份一目了然。每名党员技术骨干都要签订服务承诺书，把标准化技术服务细则送到每一个一线岗位。没有模糊承诺，没有空头保证，党员的责任具体到每一次方案编制、每一次现场指导、每一项技术交底。

动态分析必到、方案编制必到、井位摸排必到、注采调整必到、措施制定必到、产量变化大必到——“六必到”不是口号，是硬要求。

按照活动要求，该所党员技术骨干每季度要完成采油管理区的全覆盖走访，现场核对液量、含水



科研人员深入郝现采油管理区精细研判油藏开发形势，协同破解生产难题。

等一手生产数据，坚决摒弃“办公室编方案、纸面上找对策”的工作惯性。方案编制现场勘查率100%、井位联合踏勘率100%、关键井注采调整现场验证率100%、产量波动超10%须4小时内到场处置，一条条量化指标，把“六必到”转化为可落地、可检验的具体动作。

日前，针对河4沙二下单元井网不完善、河148低渗透油藏产量递减等难题，技术团队第一时间赶赴现场勘查测算，结合地下油藏动态与地面生产实际，制定精准治理措施，有效减缓了区块产量递减。

依托“基层吹哨、地质报到”机制，他们将基层诉求进行“哨源分类”，分为常规哨、应急哨、疑难哨三类，调度室10分钟内完成派单，首接技术人员全程跟踪闭环，让技术服务的触角真正延伸到生产最前沿。

党建引领高质量发展

每日晨会上，地质研究所第一项议程不是分配任务，而是梳理风险。他们针对当日井位摸排、措施

制定等重点工作的关键风险点逐一列出，做到早提示、早启示、早警示。

技术交底会前，他们雷打不动开设5分钟党建“微课堂”，分享典型案例，交流经验启示，开展安全警示，用身边事教育身边人，帮助基层在生产实践中少走弯路。

同时，他们还设立“质量问题曝光台”，对方案编制中的低级错误、数据录入偏差进行警示，实现方案编制零差错、措施制定零违规的管控目标；建立基层服务满意率全链条调查机制，推行“一事一评”，确保服务不走过场，成效不打折扣。

从图纸到井场，从承诺到口碑——地质研究所的实践证明，党建与生产经营深度融合，不是一句口号，而是一条可量化、可执行、可检验的路子。

“我们将持续深化‘三亮三示六必到’工作机制，优化基层服务回访制度，推动党员一线服务常态化、长效化，用更加专业的能力为高质量稳产增效注入更强劲动力。”地质研究所党总支书记刘伟伟说。

商河采油管理区：

设备自主运维强基创效

本报5月13日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 曾超) 近日，胜利油田鲁明公司商河采油管理区商13—55油井水套炉低氮燃烧器突发故障，设备维保站高涛凭借扎实的维修技能，仅用15分钟便完成故障排查与修复，确保油井外输管线升温工作不受影响，避免了外委维修带来的时间与费用成本。

面对商河油区设备点多面广、成本压力较大等工作实际，管理区摒弃过去部分维保业务外委成本高、协调环节多的弊端，将设备维保的重任交给设备维保站，走出一条低成本、高效率的设备管理之路。

为破解人力资源与繁杂维保任务之间的匹配矛盾，管理区精准施策，推行分片承包责任制，将全区生产单元科学划分为4个责任片区，每个班组主动“认领”一片区域，对片区内所有设备的日常维护、故障处理、成本控制负总责，考核结果直接与员工绩效挂钩，充分调动起全员履职尽责的积极性。

随着分片承包责任制的落地，设备维保站员工从“等指令”向“找活干、管到底”转变。站长赵春辉介绍，为进一步提升队伍战斗力，他们同步打破岗位壁垒，通过交叉培训、实战演练等多种方式，大力培养“一专多能”型员工，让每位员工都能掌握多项维修技能。

如今，每个班组都能独立应对片区内从抽油机调校到电路整改，从管线抢修到大型水套炉维修的多样化任务，应急处置能力大幅提升。年初，在商56—114井设备抢险中，承包片区的吴天府带

领员工10分钟内携带专用工具抵达现场，独立完成抽油机基础下沉的抢修作业，较以往协调外委队伍节省90分钟，充分彰显了自主运维的高效优势。

长期以来，商河采油管理区将勤俭节约的理念贯穿运维全过程，设备维保站更是立下明确规矩：能自己干的绝不外委，能修复的绝不换新，提高设备效能。其间，技术人员成功修复一台电加热柜，经测试达标后重新投用，单台设备就节约购置与维修费用数千元；对每项维保业务的成本精细核算，小到一次作业拆接电可节省500元，大到全年物料消耗管控，最大限度压缩运维成本。

一系列务实举措，换来了实实在在的成效。截至目前，该站已实现全区上千台(套)设备维保业务的100%自主覆盖，与低成本、高效率发展战略高度契合。与此同时，设备运维质量显著提升，设备故障率同比下降70%，应急响应平均时间缩短45%，7名员工掌握了至少两项跨岗位核心技能。

实践证明，这种“自己的设备自己管得好”的底气和能力，不仅降低了运维成本，更为管理区生产平稳运行构筑了更牢固的防线。

下一步，商河采油管理区将坚持“二次创业、奋斗有我”“基础工作深化年”为导向，持续深化设备自主运维模式，不断加强维保队伍技能建设，完善考核激励机制，深化修旧利废、精细管控举措，推动设备运维工作向精细化、高效化迈进，为管理区高质量发展注入强劲动力。

胜利六号平台：

埕北22A井组提速9.6%

本报5月13日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 景超 王京威) 近日，随着埕北22A一侧4井套管试压合格，胜利石油工程公司海洋钻井公司胜利六号平台承钻的埕北22A井组完工交井，平均钻完井周期与去年施工的埕北25D井组相比缩短9.6%。

埕北22A井组共有三口侧钻井，总进尺6411米。施工中，平台聚焦钻井提速提效，在生产管理上强化统筹，提前编制施工运行大表，优化物料准备方案，精细衔接各道工序，压缩非生产时间。

在技术攻坚上，他们严格执行“一井一策”精细化管理，通过施工前技术交底、风险评估和施工后复盘总结，形成完整技术闭环管理体系，优选应用“海水氯化钙+辅助絮凝+三高一优一延迟”钻井工艺，有效解决井眼清洁难题；在装备保障上，加装铁钻工大幅提升配钻具、起下钻工况下生产效率，创新岗位巡检可视化“双图表”工作法，关键设备故障处置及时率达100%，在埕北22A—侧6井创下单日进尺1025米优异指标。

管具技术服务中心持续深化全员创新创效活动

让小改革成为降本增效“金钥匙”

本报5月13日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 杨冬玲) 今年以来，胜利石油工程公司管具技术服务中心紧紧围绕“二次创业”部署要求，把小改小革当成破解生产瓶颈、减轻劳动强度、提升安全效能、实现降本增效的“金钥匙”，精准打通生产堵点、补齐作业短板，为转型升级发展注入强劲动能。

他们紧扣井控维保、钻具检测、现场施工等关键生产环节，直面长期困扰一线作业的突出难题，开展靶向攻坚，以精准创新破解实际困局。针对井控装置清洗作业中管线缠绕、易损、收纳效率低等问题，自主研发清洗管线收纳装置，采用优化结构与双重自锁设计，实现管线使用与归位高效便捷，有效延长管线使用寿命，降低运维成本，推动作业流程更加规范标准；面对石油管螺纹识别种类多、依赖经验、新人上手慢等难题，研发多

功能扣型识别尺，具备高精度、低成本、易操作等特点，实现扣型识别快速精准、全员可熟练应用，大幅提升管具收发管理效率。

围绕降本增效与本质安全，管具技术服务中心坚持废旧利用、工艺优化并举，依托废旧套管改造防喷器远程控制管线线排，优化胶管布局与快速接头设计，实现现场快速安装，有效降低劳动强度、提升施工安全水平。同时，他们自制放喷管线试压装置，有效解决现场试压难题，节约大量采购成本；针对板材转运、吊卡角度检测、止回阀维保、大绳滚筒搬运等作业难点，相继推出专用搬运车、精准测量标尺、改良维保装置、旋转式托架等革新成果，把复杂操作简单化、低效作业高效化、风险环节安全化，全面提升现场作业质效。

他们坚持问题导向推进技术革新，聚焦工具管理与钢材构件切

割加工中的痛点难点，以创新举措提质增效。针对传统全扣护丝笨重、橡胶护丝易损易丢的问题，筛查符合要求的报废接头作为原料，细化切割、车削等工序标准，确保护丝精准匹配、快速装拆，实现废旧资源盘活与降本增效双赢；针对设备冷切锯铁屑飞溅的难题，设计铁屑收纳盒，有效解决高温铁屑污染环境，存在安全隐患及回收率低的问题，实现环境改善与资源高效利用的双重目标；围绕板材转运、吊卡角度检测等作业难点，推出专用搬运车、精准测量标尺等革新成果，把复杂操作简单化、低效作业高效化，全面提升现场作业质效。

下一步，管具技术服务中心将持续深化全员创新创效活动，健全完善创新激励与推广机制，以更多实用型、效益型、安全型创新成果，为“二次创业”高质量发展贡献坚实的管具力量。