

围绕提产能、降投资、增效益的目标，纯梁厂转变开发方式

把每口新井都做成“精品工程”

今年以来，胜利油田纯梁采油厂围绕提产能、降投资、增效益的目标，按照“向精细地质研究要产能、向技术集成配套要效益”的思路，全力打造“新井精品工程”。数据显示，上半年，纯梁厂新建产能5.1万吨，单井经济可采储量增加0.3万吨，吨油完全成本下降650元，产能建设平衡油价由2018年59.6美元/桶下降到51.1美元/桶，百万吨产能建设投资由84.6亿元下降到68.1亿元。

本报记者 崔立慧
通讯员 王蕊仙 丁慧霞

开发方式转变 激发单井创效能力

2019年实现效益稳产84万吨，到2020年要把盈亏平衡点降至50美元/桶以内，这样的目标对于纯梁采油厂来说，十分艰难。

近年来，油气资源储量品位低、油井低产低液现象突出、优质资源接替不足、完全成本居高不下等矛盾日益凸显，这些都是制约纯梁采油厂全面扭亏为盈的瓶颈问题。

“越是困难越向前。”在地质所所长黄文欢看来，转变观念、更新理念，强化科技创新各项举措，是扭转当前被动局面的唯一途径。

为此，纯梁采油厂彻底摒弃了过去以规模速度论英雄的“井海战术”开发方式，全力聚焦效益开发，由重数量向多打高产、高效井转变，提升新井产能和降低单井投资，力求把每一口新井都做成“精品工程”。

5月7日，高39-斜21井获得日产油量13吨，这样的成绩得益于开发模式的转变。今年以来，技术人员对纯梁厂正理庄油田沙二段油藏研究由构造油藏向构造一岩性油藏转变，即由明显的构造高点打井转变为寻找隐蔽性油藏部署新井。通过进一步精细地质研究表明，正理庄沙二段砂体平面上呈“裙摆状”分布，在朵叶体边缘易形成岩性油藏，同时建立了沙二段上倾尖灭油藏富集模式，在高39-斜21、高26-斜21等井区新增优质可动储量

134.2万吨，已实施新井5口，初期平均单井日油11.5吨。

面对低品位储量效益开发的难题，技术人员意识到不仅要通过技术创新提高单井产能，还要用新技术实现工程的提速提效。例如，高892块通过应用物探新技术落实地质“甜点”，利用分层精准压裂和体积压裂等手段，形成缝网适配技术最大程度提高单井产能，投产新井初期日油达到13.2吨，比同类油藏提高了5.5吨，实现滩坝砂油藏效益开发，变“整体难动用”为“局部可动用”；梁751井场上部署4口同台井并采取“拉链式”压裂，单井钻井周期提速9天，单井工程投资平均降低了166万元。

此外，他们坚持“所有产能建设项目投资均有优化空间”的原则，通过利用老井场、市场化采购工具等手段，加强井场道路、集输管线等配套设施优化，用最少的投资提升新井开发效益。据统计，上半年，纯梁厂共组建井台10个，减少征地34亩，节约各类投资费用1190余万元。

为充分激发市场活力，纯梁厂注重与油公司、胜利工程公司探索合作开发，并建立风险共担、合作共赢、融合发展的机制，通过地质、油藏、工程、工艺、工程公司多方位一体化的协同优化，全力降低开发成本，提高开发效益。

今年2月份，纯梁厂与东胜公司签订了樊1块合作开发协议，投资成本降低1985万元。

尝到合作的甜头，纯梁厂又同东胜公司合作开发樊154块，并在钻井费用、钻井周期等七个方面制定降本措施，全节点、全过程管控使樊154北区块总投资降幅33.5%，平均单井投资降低

730余万元。

地质研究分析

更精细、精准

为进一步转变工作作风，纯梁采油厂把“严细实”贯穿于油田开发的全过程，全面加大新井资料分析评价力度，做到“一井一策”、“一层一方”，方案汇报评审采取主任一所领导—首席专家—副厂长四级把关制度，这让地质研究分析更加精细、精准。

今年，技术人员对梁家楼油田梁18井区、梁24井区精细构造解释，成图精度由原来的10米提升为2米，发现多个微幅构造有利圈闭，黄文欢打了个通俗易懂的比方：“就是要在平原中的小丘中找到更多的储油容器。”

于是，他们利用老井梁18斜3井试油，获得初期日油12.6吨的好效果，随后部署新井梁18斜4，投产后日油在11吨左右，已经连续稳产五个月；博兴洼陷南坡金325地区，自上世纪60年代开始勘探始终没有取得突破，技术人员通过对“资源”、“沉积”、“构造”和“成藏规律”的系统认识，坚持不放过任何一个可能的储油构造和储油砂体，部署了新井金325-1，该井投产后日油稳定在12吨左右，该井的成功打破了博兴洼陷南坡孔店组沉寂多年的局面。

为确保每口新井都是精品工程，纯梁厂强化钻井监督，并采取“六五四”工作法，不断提升工程质量。据统计，上半年，纯梁采油厂完钻新井42口，同比增加13口，现场巡回监督318井次，住井71天。在人员不足情况下，能够做到每口井全程监控固完井作业，监督到位率100%、井身质量合格率100%、固井质量合格率100%。

孤东采油厂：

精细高效服务基层

本报7月31日讯(记者

崔立慧 通讯员 尹永华 谭耀勋)近日，胜利油田孤东采油厂71名职工需要办理困难人员建档申报。接到任务后，群众工作科组织业务骨干梳理情况，并于第二天就为符合条件的职工建立了档案，并向油田工会进行申报。

为进一步增强机关服务质量、提高机关服务质量，孤东厂党委根据油田机关践行马上就办工作方案，制定了采油厂机关践行“马上就办”工作细则，通过优化机关部门工作流程，完善制度体系，提高管理效率，使机关人员养成“今日事今日毕”“日清日结”的工作习惯，塑造机关干部员工敢担当、负责任、务实高效的工作作风，打造“三高三满意”机关。

根据细则要求，孤东厂机关部门收到交办类、会签类文件或请示报告的第一时间，马上开始办理，不推诿、不扯皮、不遗漏。办理过程中，无论是基层调研，制定方案，还是具体办理，都要加快节奏，提高效率。在提速的同时，更要追求工作质量，办要办好，不降标、不迁就、高标准、高质量完成，务求实效。

同时，采油厂还对机关部门办事流程进行全面梳理和修订完善，进一步精简工作程序，简化办事流程，减少运行环节，提高工作效率。各单位需“马上就办”事项要上报责任对口部门并备案，责任对口部门要按照“马上就办”要求办理、反馈并备案，机关党委要随机抽查“马上就办”事项办理进度并进行

通报。

6月12日，孤东厂基建工程管理中心接到职工反映，孤东佳苑一住户的车库渗水。该中心及时派人调查，制定施工方案，仅用一天时间就完成维修工作；5月份，准备大队向采油厂信息管理中心反映，部分员工的中石化邮箱不能正常使用，影响工作，申请重新开通。采油厂信息中心接到申请后，及时联系上级信息部门，两天后解决了上述问题。

为确保“马上就办”落到实处，孤东采油厂配套了相应的考核措施，并由机关党委对机关部门“马上就办”办理结果每季度考核，对台账记录全、解决问题效率高、基层满意的机关部门，在机关年度考核时进行加分、奖励。

此外，机关党委每月将“马上就办”工作落实情况随机抽查结果向厂领导汇报一次，每季度在机关作风建设监督平台通报一次重要事项的办理情况。

按照有关要求，机关党委对未能按时办结或办理质量较差的部门，在厂务公开栏通报批评；对未能按时办结而影响形象或受到上级通报批评的，除通报外，取消部门和个人的评先树优资格；对耽误工作，造成严重后果的，严肃追究有关人员的责任。

数据显示，孤东厂机关推行“马上就办”四个月来，机关各部门共完成厂领导或上级交办事项367项，完成基层申请或反映事项123项，完成部门重点工作事项355项，所有问题都得到及时答复或处理。

胜利油田完成贵州省首口页岩气井压裂施工

本报7月31日讯(记者

崔立慧 通讯员 任厚毅 王观华)近日，胜利油田石油工程技术研究院顺利完成安页3HF井压裂施工，设计符合率、作业成功率均100%。这次施工既是贵州省政府开发页岩气资源的首次尝试，也为工程院进一步进军贵州页岩气开发市场奠定了坚实基础。

安页3HF井是贵州省页岩气资源安场区块的第一口探井，工程院压裂所

承担了这口井的完井压裂试气工程设计编制及现场施工技术服务。设计编制过程中，技术人员针对区块实际，多方调研涪陵、威远、长宁、西南等地区页岩气开发的最新思路、最新技术和成功经验，按照标准化、规范化、可行化等要求，细化射孔工艺、压裂工艺、配套技术、施工步骤、生产组织等技术要点和操作方案，于6月中旬开始现场施工。目前，该井已进入排液求产阶段。



小妙招解决大问题

近日，胜利油田河口采油管理九区902站大35-6-X41井发生碰泵，严重影响生产。员工陈亚新得知情况后，决定自己动手，利用抽油机制动方法上提光杆来解决活塞碰泵难题。据了解，注采站遇到类似问题，通常会申请吊车来完成，不仅时间长，还影响产量。陈亚新的小妙招，不仅在确保安全的情况下40分钟内使油井恢复正常，还节约约1700元台班费。“‘事前算赢’的经营理念已经成为干部员工的行为自觉，只有人人都能创造价值，企业才会更高质量、更高效益发展。”采用管理九区经理曹忠礼说。

本报记者 崔立慧 通讯员 吴木水 石健 摄影报道