

# 救援中见责任 管理中见精细

## 借助专业化改革,胜利应急救援中心迈入高质量发展快车道

从19支消防中队到10个应急救援大队整合,从单一灭火救援到综合应急保障转变,从安全防范以防为主到联防联动、防消结合升级,从保障油田安全稳定到塑造“胜利应急救援”品牌……胜利油田应急救援中心完成整合重组一年多来,以制度建设为根基,以实战演练为抓手,以差异化发展带动整体化提升,构建了一支规范有序、力量集中、指挥高效的专业化应急救援队伍,形成了一队一特色、一队一优势的格局,成为保障油田生产生活的重要力量。

本报记者 邵芳  
通讯员 王宇 袁海艳

### 闻风而动、逆水而行 擦亮城市温暖底色

8月10日晚,受台风“利奇马”影响,位于垦利区的通明苑小区因地势低洼出现路面积水。应急救援中心闻讯而动,迅速调派胜采、油气集输两个大队支援受灾小区,打响了应对“利奇马”的第一“仗”。

在连续三天的抢险救援中,队员们扛着排水设备在过膝的积水中艰难前行,科学布局排水袋走向,架起了300米积水外排的渠道。因排涝工作节奏紧张,队员们不能按时吃饭,顾不上泡得发白的双脚,全力以赴抢险救灾,减少居民的损失。队员们的一举一动,居民看在眼里,记在心里,自发从家里端来茶水和饭菜,希望救援队员休息会再干。

在受灾严重的锦华一区和翠湖小区,小区内积水最深处达100公分。救援队员忍受着排水泵刺耳的噪音,扛着手抬机动泵进入一个个单元,把地下室内的积水抽干。轮休的队员脱下身上的衣服拧一拧,将消防靴里的积水倒掉,匆匆忙忙喝几口水,就继续奔赴排涝一线;不少队员手脚磨破了,来不及处理伤口,忍着疼痛在积水中继续工作;对于抽水泵抽不到的较低位置,队员们一起拿大扫把将积水赶到一块,堆上沙袋,再进行排涝攻坚。在连续奋战近26个小时后,两个小区的积水被全部排净。

“利奇马”来袭前,胜利应急救援中心提前做准备,变被动防汛抗汛为积极救援减灾,通过指挥中心及各方信息渠道,每两个小时统计辖区积水情况,特别是密切关注老试采、通明苑、耿井、锦华等“重灾区”降雨量及积水深度,做好紧急召回和跨区域增援准备。

同时,该中心科学制定汛期各类应急工作预案,细化了组织机构、责任落实、防范措施、物资储备等方面措施。各救援大队在配备完善防洪排涝设备和物资的基础上,组织抢险救援队,800余名干部员工闻风而动,逆水而行,充分发挥专业

化人员装备优势,连续奋战90多小时,努力将台风给油田生产生活造成的损失降到最低。

“‘利奇马’带来的降雨量更大、持续时间长、排涝任务更艰巨,但我们的抢险排涝工作却比去年‘温比亚’缩短了三天,这就体现出专业化队伍的优势。”应急救援中心副主任崔永安说,从启动应急预案,迅速集结力量,到抢险排涝、向水一战,再到灾后恢复、有序展开,这支应急救援队伍经受住了暴风雨的考验。

### 专业化发展 打造高效有序的队伍

2018年7月,胜利油田将原隶属于各采油厂和油气集输总厂的19个消防中队整建制划转至应急救援中心,下设10个应急救援大队,这让他们从后勤单位转变为集消防安全检查、内外部应急救援等职能为一体的综合应急保障先锋单位。

“建设一个什么样的应急救援队伍,如何在继承传统中塑造自身品牌形象”,是胜利应急救援中心成立后,新一届领导班子面临的问题。在深度思考与精准定位后,他们确定了“忠诚为企业、服务社会、竭诚奉献、勇争一流”的团队精神、“首战用我、用我必胜”的工作承诺、“以人为本、科学救援”的工作准则和“加强应急管理、构建平安油田”的工作目标。

面对专业化发展的新机遇新挑战,他们以制度建设为根基,以改革促优化,以改革促管理,配套完成了涉及57项重点业务、114项岗位职能、327项节点的制度汇编,搭建起“标准统一、全面覆盖、上下联动、执行有力”的权责体系。

他们以专业化队伍建设为重中之重,确立了“做强、做大、做特、做优”和优势互补的总体思路,打破了原单位、辖区限制,实施作战区域优化调整,为每个大队增加相应装备,围绕“快速反应、应急机动、专业救援、综合保障”四种基础能力狠下功夫。

面对工作职能的拓展,他们以“战训结合、以训促战”为主线,编制完成六大类实战演练方案,完善10大项目场景处置操作法,在建立起特色训练方案体系的基础上,开展专项



东营原油库应急演练。

应急演练312次,先后组织新入职员工实训成果综合性演练,高质量完成东营胜利海上油地联合应急演练、山东省地震应急救援综合演练、油田2019年井控及火灾综合应急演练等多方联动大型应急演练,全面增强了队伍技战术综合素质水平。

面对辖区大型应急救援任务,该中心秉承研判科学化、指挥扁平化、处置专业化的原则,成立全勤指挥部,通过搭建扁平化指挥网络,建立紧急召回机制,动态展示每日执勤力量等举措,打造出“全天候”高效指挥体系,为打赢救援实战提供有力支撑。

一年多来,新体制、新机制、新模式的建立,让应急救援中心迸发出新的发展活力,一个规范有序、力量集中、指挥高效的应急救援队伍逐步形成。

### 差异化发展 带动整体提升

在应急救援中心油气集输大队,队员们以洪亮的跑操口号唤醒每一个清晨;白天除了正常的接处警外,全员都要投入到严格规范的培训中,培训内容从单一的消防培训拓展为油气管道泄露、水面溢油处置、轻烃泄漏等综合救援;夜间取代自由活动的是内容丰富的战士夜校。严谨规范的军事化管

理是专业化改革在油气集输大队的直接表现。

油气集输大队是油田成立最早的一支消防队,原为油气集输总厂治安保卫中心下属的四级单位,承担着油田1000多平方公里油区和居民小区的生产生活消防任务,作战力量薄弱是过去面临的现实情况。专业化改革后,应急救援中心秉承“高效救援”理念,科学优化大队战区分布,将油气集输大队管辖面积缩减了三分之一,人员由88人增长至95人,作战力量持续增强。

为适应新形势、新要求,油气集输大队又将值班模式由两班倒变为三班倒,每天值班模式分为主班、副班,主班为第一应急救援力量,随时待命听从指挥,副班则是对主班有力补充,这让应急救援工作井然有序、力量充足。

专业化改革后,鉴于各大队分散于省内多地市的现状,应急救援中心明确了“做强、做大、做特、做优”的队伍发展思路,突出差异化发展,以中心力量带动周边力量,实现资源互补。由此,该中心对辖区任务相对繁重的油气集输大队提出了“做强”的目标,树立标杆,促进其它大队对标、追标。

按照“全员备战、科学指挥、高效处置”原则,油气集输大队对辖区33份重点单位应急处置方案进行优化提升。以东

营原油库“一罐一案”为例,预案从单纯考虑排兵布阵到逐人、逐步、逐量规范救援操作转变。从救援指令上看,预案不仅规范了人位、车位以及人的标准化操作,连同设备铺设、灭火药剂量使用也精确到位;从救援思路看,预案突出“科学高效”的思想,主张“炮进人出”,保障救援队员自身安全;从灭火方式看,预案根据火灾发展规律,即油罐起火的不同位置,科学规划多种火灾类型的扑救对策,确保稳中求胜、急中求胜。

在油气集输大队副大队长运波看来,专业化改革后,队员的工作热情明显高涨,许多员工也更加注重从现实问题出发创新突破。目前,该大队先后创新制作了便携式水带箱、消防车泡沫灭火剂连续供液装置,分别荣获2018年胜利油田基层管理妙法实招绝活、2019年省设备管理创新成果一等奖。

以油气集输大队为表率,一队一特色、一队一优势的专业化格局逐步形成。石化大队以硫化氢泄漏等为重点,主攻化工方向的应急救援;河口大队以水上救援为突破口,全力提升全队综合素质;滨南大队以城市救援为核心,突出危险状况下的人员救护……各大队因地制宜,借助专业化改革,迈入了可持续、高质量发展的快车道。



班组基本功对抗赛(梯次进攻操)。