

狠抓质量管理、细节处践行责任,地面工程维修中心:

构建可持续发展的大质量格局

一年多来,胜利油田地面工程维修中心将质量管理作为可持续高质量发展的根基,制定并严格执行“每一道焊口都是承诺,每一项施工都是责任”的质量方针,他们立足发展的瓶颈问题,全面严细规范质量管理的体系构架,并通过机具设备转型、焊接技术进步、维修方式变革,打造出发展的技术优势、超前的服务思维、较强的市场竞争力,构建起可持续发展的大质量格局,不仅体现出地面工程维修中心的责任与担当,更打开了合作共赢、共同发展的良好局面。

本报记者 邵芳
通讯员 刘建领

管理上精雕细琢 夯实强基固本的基石

今年9月1日,地面工程维修中心收到了中国船级社质量认证公司发来的《质量管理体系认证证书》,成为胜利油田15支专业化队伍中最早拿到质量认证的单位。

地面工程维修中心党委常委、副经理唐亮田将其称之为一份珍贵的“礼物”。毕竟,这是对地面工程维修中心成立一年多来严谨编纂质量管理体系、全员贯彻质量管理的认可。

在胜利油田实施专业化改革前,各维修大队属于采油厂的生产辅助保障单位,没有形成统一、规范的油水气管网维修施工质量标准。原质量管理体系虽然对施工流程、施工标准等规范提出明确要求,但未形成施工过程中对质量的闭环式管理。

因此,自去年成立以来,地面工程维修中心就明确了“每一道焊口都是承诺,每一项施工都是责任”的质量方针,逐步编纂完善《地面工程维修中心标准体系》《地面工程维修中心质量管理体系管理手册》,从工程施工、油水泵修理到土方作业、机加工等各项业务,从操作标准、操作规范到事前准备、施工注意事项、施工后效果等各个流程,梳理出一份操作性强、科学合理的员工行为准则与“标尺”,为质量提升奠定坚实的基础。

在全员贯彻落实质量管理的过程中,地面工程维修中心各单位的创新做法接连涌现,责任岗号就是其中之一。据了解,他们为在职的每一名电焊工编制了责任岗号,要求每名电焊工在完成一道管线的焊接后,在焊缝旁印上自己的钢制工号,以此实现焊口质量和岗位责任的可追溯、可追究,促进维修服务质量全

面提升。

服务上未雨绸缪 打开合作共赢局面

今年年初,现河维修大队与现河采油厂签署合作协议,对现河油区60多公里、213条管线实施超前维保。实施“业务大包”以来,他们将该厂管线分为单井管线、外输管线、跨沟渠管线三类,采用管线破损层检测技术和超声波导波检测技术全方位检测,将检测结果归纳为轻度、中度、重度三级,根据“轻重缓急”逐一修复管理。一年来,他们发现隐患点400余处,不停产超前修复335处,极大地提高采油时率、减少环保隐患,得到了甲方认可。

今年,滨南维修大队瞄准甲方需求,与滨南采油厂多家管理区签署了“保姆式”的“小包”服务,对各区柱塞泵设备提供定期上门服务,从巡检、保养维护到信息档案,实施一泵一策“保姆式”跟踪服务。一年来,该厂设备运转时率、泵效均提高。

现河、滨南维修大队的做法是地面工程维修中心维修方式变革的具体体现。为了更好地打开创效局面,该中心瞄准甲方需求,立足服务质量再提升,创新“合作大包”、“合作小包”等模式,以超前维保代替应急抢修,以精细化管理减少维修频次,转变了应急抢险的被动局面,实现合作共赢。

今年,他们还先后与鲁胜公司、滨南采油厂、河口采油厂签订了“业务大包”协议,承揽起三个单位全部的动火工作量。

技术上精益求精 打造胜利维修特色优势

今年10月,滨南维修大队对滨南采油厂腐蚀严重的滨七联至滨一站φ426mm采出水干线进行加强堵漏施工。此段污水干线运行多年,由于长期腐蚀造成各种损伤和泄露,但更换新管线工程量庞大,施工时间长,而且存在安全和环保风险。碳纤维修复

补强技术的优越性在此得以全面体现。

新技术在修复过程中不用停产、不用管道放空、不用切割管道、不用焊接管道,全面实现了不停产、不动火带压修复加强堵漏,不仅节省了施工人力、节约了维修成本,同时提高了施工的安全性、稳定性,由此备受甲方青睐,取得了良好的应用效果。今年,该大队利用碳纤维修复补强新工艺,减少动火70次。

去年,现河维修大队承揽了现河采油厂乐安联合站5000方储油罐罐底更换工作。与众不同的是,除了常规的人工焊接外,地面维修中心引进的新机具——自动焊机首次试用,展示出智能化设备的突出优势。

“电动焊机工作效率相当于人工的3倍,焊接技术与质量比人工更稳定,成为了人工焊接的重要辅助力量。”现河维修大队大队长说,随着新技术、新工艺、新机具的应用推广,现在他们更有信心承接高难度、严要求的新工作,拓宽了创效的全新领域、新业务。

新技术新工艺新机具的推广实施仅是地面工程维修中心创新引入众多新技术的缩影。一年以来,该中心综合运用联合创新、自主创新等手段,应用推广碳纤维管道防腐加强技术等7项成熟的新技术,培育形成独具特色的一流技术,在提升维修科技含量、提高维修质量的同时,为油区生产平稳运行保驾护航。

“我们将围绕生产、工艺等方面的技术难点,加强与科研院所、同类企业沟通,加快重大核心技术攻关,加大成熟技术推广应用力度,进一步完善中心的‘拳头’产品,提升核心技术竞争力。”唐亮田说,下一步,地面工程维修中心将从强化质量管理出发,根据老旧机具设备三年更新计划,力争到2021年,实现主要设备大幅更新,各大队设备均衡利用,让“维修服务一流、机具设备一流、焊接技术一流”推动中心可持续高质量发展。

胜利房地产开发有限责任公司: 加快高质量专业化发展

胜利房地产开发有限责任公司成立于1996年,现为胜利油田房产管理维修中心下属单位,业务涵盖前期策划、设计研发、工程建设、市场营销等房地产开发全业务链。近年来,他们持续强化“三基”建设,聚焦价值创造,努力打造具备独有创新技术、独到管理模式和独特品牌优势的“基层综合型示范工程”单位,蓄力高质量专业化发展。

本报记者 崔立慧 通讯员 姚超

抓实基层党建 筑牢战斗堡垒

在抓基层建设方面,该公司首先进行的改革就是深度融合,完善组织架构。遵循压减职能部门,增加创效单元的原则,他们形成三个管理室,五个项目部的新架构,以此提高工作效率,向价值创造聚焦。

在抓实基层党建的过程中,领导干部签订“一岗双责”责任书,持续强化新形势下党风廉政建设。严格执行公司重大事项议事决策制度,公司重大决策支委参与讨论,实现行政

领导和党政领导的高度融合,避免党建业务“两张皮”。党建工作作为业务开展注入了红色基因,提供了内生动力。

该公司编制了《胜利房开党支部日常工作表单》,将党建任务细化到每个时间节点,并逐一对照执行。规范开展党支部三会一课,开展形式多样的3+X主题党日活动,通过规范的组织生活,党员先锋模范作用进一步发挥,党支部战斗堡垒作用进一步增强。

优化绩效考核 强化基础管理

为了强化基础管理,该公司根据调整后的全新组织架构,以岗位职责、业务流程为重点,梳理完善《基础管理手册》,使之更加贴合胜利房开高质量专业化可持续发展的需要。

严格执行《房产维修中心合同管理实施细则》,坚持“先审批、后签约,先签约、后实施”的原则,杜绝应签未签、合同倒签、符合上签条件但线下签约、合同拆分、违规分包、不按照约定条款履行合同等行为,针对10万元以下的支出类经济业务立项审批,制定《胜利房开签订合同立项申请表》,合同合规率100%。

着重抓好设计变更、现场签证、材料招投标、财务报销等流程运行,建立

实施“项目测算、全面预算、过程核算、总结决算、限额设计管控、资金管控、招采管控、存货管控”的“四算四控”项目成本管理管控体系。

在绩效考核方面,公司本着“激发员工创新创效主动性”的出发点,修订完善胜利房开绩效考核办法。经过一年的探索,逐步形成了以进度、QHSSE、成本、收入与回款、出勤率、存量变现为主要量化考核指标的考核办法。通过持续完善计划管理、绩效考核、执行力建设三位一体的管理平台,公司实现了贡献与绩效分配相匹配,付出与收获相对等,员工创新创效内生动力充分激发,全员创效增效格局初步形成。

提升专业素质 赢得市场口碑

专业是立身之本,胜利房地产开发有限责任公司与策划公司、设计院等专业化公司建立长期战略合作关系,不断提升项目策划研发能力,实施产品领先策略,打造市场认同、效益显著的优质产品。

近年来,胜利房地产开发有限责任公司开发建设的朗润春天、逸水源、胜建花苑西苑项目实现了区域内售价高、去化速度快的佳绩,得到了市场充分认可。胜建花苑东苑项目户型配置合理,尚未开盘已吸引大量客户来访。

为了支撑主业发展,该公司聚焦业务技能提升,通过专家授课和各班组内训等形式,不断强化内外结合、实用高效、覆盖全员的培训效能。对标先进,向国内知名的房地产公司如绿城、恒大、碧桂园等学习,找差距,补不足,

在经营管理、产品定位、户型设计、营销策划、进度控制、质量控制、成本控制、客户维护、品牌塑造等方面提升团队专业化水平。

对外开拓市场,对内苦练内功。近年来,胜利房地产开发有限责任公司累计为油田开发建设经济适用房、限价商品房近100万平米;开发建设汇鑫园、逸翠园、丽水园、阳光水韵、锦绣龙轩、朗润春天、逸水园、胜建花苑等商品住宅项目50余万平房子;开发建设胜建大厦、商河路步行街等商业地产项目13余万平方米,具备年开发50万平方米以上项目的能力。

事实上,正是一个个精品项目的实施,为胜利房地产开发有限责任公司积累下来良好的行业口碑,推动企业可持续高质量发展。



高效封堵显实效

今年以来,为满足老油田因浅层高矿化度水腐蚀、层位不断变换等原因造成的浅层套管漏失井、高含水层需封堵炮眼井逐年增多的需求,胜利油田孤岛采油厂从优化堵剂配方和施工工艺等方面着手,优选无机复合胶凝堵剂体系,配套定点封堵工艺技术,重点解决常规封堵有效期短、成功率低、驻留性差、污染油层等问题。同时,他们强化现场跟踪,实时优化施工过程参数,有效改善了封堵实施效果。据统计,今年前11个月,该厂累计实施浅层套漏封堵、炮眼封堵17井次,一次成功率达76.5%。

本报记者 邵芳 通讯员 李超君 张欣 摄影报道