



主要经济指标再创新高,世界500强列318位……

兖矿交出转型跨越发展“时代答卷”

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 于伟
通讯员 吴玉华

集团名列世界500强榜单第318位;全年预计完成煤炭产量1.66亿吨;营业收入2800亿元,同比增长8.9%;年末资产总额3270亿元,同比增长6.4%……过去的一年,兖矿集团加速新旧动能转换,交出了2019年改革发展的“时代答卷”。2020年,兖矿集团将聚焦“换道超车、转型跨越”目标,致力打造全球一流矿业集团和绿色能源服务商。



兖矿集团未来能源。

心无旁骛攻主业 迈入跨越发展新阶段

2019年,兖矿集团集中优势资源要素,心无旁骛攻主业,培育壮大新动能。围绕煤炭产业“做优做强”,培育形成本部、陕蒙、澳洲、新疆、贵州“五个煤炭基地”,拥有资源储量407亿吨,国内外矿井33对,年煤炭产能1.78亿吨。煤炭产业制定智能矿山三年建设规划,建成12个智能采煤工作面、11个远程控制掘进工作面和2个智能矿山示范点。化工产业建成鲁南化工、榆林甲醇厂、未来能源煤制油、鄂尔多斯荣信化工、新疆醇氨联产“五个化工园区”,年化工产品生产能力达到886万吨;甲醇经销量位居国内第一,醋酸产能跻身

行业前三。物流贸易上实现“优化提升”,搭建统一运营管理平台,创新商业模式、资源合作模式、营贸协同模式、供应链一体化模式,实现利润6亿元。

突出“存量变革”和“增量崛起”并举,聚焦“十强”产业集群发展,新动能快速壮大,重大项目支撑强劲,探索构建动能转换“4+5”模式。在装备制造、“氢能计划”等领域大力布局,形成主业突出、多点支撑、风险对冲、融合发展的产业体系。新旧动能转换驱动创新发展,累计完成投资182亿元,实现传统产业改造升级、新兴产业增量崛起,“四新”业务收入达到339亿元。

用好集群连片“金字招牌”,抢抓山东省试验区获批的政策机遇,培育了一批全国一流乃至世界有影响力的集群基地。在动

能转换全面起势的基础上,新兴产业“增量崛起”。兖矿加强与美国卡特比勒、小松久益合作,推动煤机高端装备制造脱胎换骨。轻合金公司成为复兴号高铁型材主力供应商,为中车四方600公里磁悬浮列车试验样车提供了80%车体型材。兖矿倾力培育煤电一体产业,投资56亿元开工建设鲁西2×600兆瓦热电联产项目,打造世界一流、技术领先、环保高效的花园式工厂。

换道超车,做优做强 构建动能转换345模式

2020年是“十三五”规划收官和“十四五”规划启动的承上启下年,兖矿集团明确换道超车的战略思路,利用“十三五”收官之年和“十四五”六年时间,开展

“存量优化、增量跨越”攻坚行动,力争通过2020-2022年三年时间实现做优,2023-2025年三年时间实现做强,探索走出一条煤炭企业转型升级、高质量发展的崭新路径。

未来,围绕“三步走”目标,兖矿将创新“资源+资本”发展模式,强化战略合作,提升资源集约高效配置能力。构建动能转换345模式,加快产业结构向高端新兴集群发展转变。实现新旧动能快速迭代、平稳转换,加快形成“产业+配套、平台+生态、技术+赋能”的良好产业生态。

心无旁骛做优做强三大主业。煤炭产业加快打造四型矿井,深入实施安全、绿色、智能、高效“四型矿井”建设,力争三年见成效、五年达目标;化工产业聚力四个一流目标建设,聚焦大型化、园区化、高端化、终端化目标,力争3-5年建成一批安全、绿色、智能、高效“四型示范工厂”,达到技术含量、管理水平、效率效益、抗风险能力“四个一流”;物流贸易严守五项基本原则,遵循“聚焦主业、量效并重、依法合规、严控风险、稳健运行”原则,优化整合物流贸易产业平台,强化商业模式创新和风控业务团队建设,确保实现利润10亿元。

集中力量建设四大示范园区。鲁南高端化工示范园区,构建以高端新材料和专用化学品为方向的产业发展格局;鲁西高端产业示范园区,建设国内一流的机电产业集群示范园区;煤炭清洁高效利用示范园区,实现“蓝天、碧水、净土”环保产业一体化发展;塌陷区生态建设示范园区,建设转型发展、科技创新、生态治理综合示范区。

同时,扎实有效推进智慧装备制造、北斗产业发展、新型能源突破、高端型材制造、有色金属开发等五大重点项目。

加快实施“四大转变” 高质量发展再出发

聚焦“换道超车、转型跨越”

目标,兖矿集团将加快产业结构、发展方式、管理体制、运营管控“四大转变”。其中,加快产业结构转变,即构建动能转换345模式。

在加快产业结构转变的同时,兖矿集团还将通过实施创新突破、变革驱动,以及做好管理支撑,以来全面实施2020年换道超车的目标任务。

深入实施资产结构优化、投资运作方式、科技创新等七项创新突破,加快发展方式向高质高效创新引领转变。摒弃传统的高投入、高负债、低效益的发展模式,突出减量盘活做减法,增量跨越做加法、变量做优做乘法,推动企业发展的速度更快、质量更高、结构更优、效益更好。

突出抓好“混合经济”、数字化转型再造等五项变革驱动,加快体制机制向控放高效运转协调转变。以深化“倒计时”改革为契机,优化创新制度体系,在完善中国特色现代企业制度、推进混合所有制改革、建立市场化经营机制、推进改革示范工程上实现攻坚突破,以坚定坚决的态度抓好各项改革举措落地。其中,兖矿将加快产权制度变革发展“混合经济”。深入实施混改三年计划,坚持“国有平台、民营机制、授权经营、监管到位”原则,优化混改实施路径,完成贵州能化、中垠地产、济宁化工装备公司混改,改出“国企资源+民企机制”新优势。

此外,做实做精市场化精益化融合、安全环保一体等三项管理支撑,加快运营模式向精益精细内涵集约转变。开展“对标一流管理提升行动”,综合推进理念创新、机制创新、方式手段创新,善用市场化机制、精益化方式、智能化手段和优势转化方法,持续优化管理运营系统和评价系统,全面提升企业管理科学化、规范化水平。

换道超车,跨越发展。兖矿集团以“实现三步走目标、打造六个一流企业”为发展蓝图,坚定不移完成2020年各项目标任务,为打造全球一流矿业集团和绿色能源服务商而努力奋斗。



智能矿山,生产一线。



新动能,迸发新活力。