



在众多部门的呵护下，“巨无霸”变压器踏上出海征程。

397公里走了12小时 一路护送用15个部门

# 巨无霸变压器“硬核出海记”

“祝咱家大宝贝儿出海一路顺利！”3月10日22点45分，济南市市中区委书记韩永军在微信上发了这样一句话。

韩永军所说的“咱家大宝贝儿”，指的是山东电力设备有限公司生产的西班牙Castellet(卡斯特列特)220千伏变压器。3月10日上午10点，这个重达75吨的“大家伙”从济南出发，经15个部门沿途一路护送，跨省到达天津港，在那里出海后，它的下一个目的地将是西班牙。

文/片 齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 戚云雷 于悦

## “非运不可”的巨无霸

“复工复产，你们有没有遇到什么困难？”2月10日，位于刘长山路上的山东电力设备有限公司厂区，市中区工信局局长耿汝年询问电力公司负责人。

“遇到点难事儿，物流出了点问题。”再三询问下，公司负责人开了口。

原来，山东电力设备有限公司有三台变压器等待运抵海港，两台通过上海港出口马来西亚，一台通过天津港出口西班牙，其中西班牙Castellet(卡斯特列特)220kV变压器项目尤为紧急。

按照合同约定，项目设备定于4月份完成交付。但正处于疫情防控期间，道路运输要求非常严格，不仅运输难度很大，运输距离也较长，“沿途需要经过两省一市，每个省份及地市级、县级等部门又强化、细化了各地的交通管制管理方案，跨省通行流动人员管理严格。此外，目前各地旅馆、饭店及汽车修理店都没有开业，沿途司机无法食宿及对车辆维修保障，这都给车辆及人员带来了很大困难。”山东电力设备有限公司总经理马钉说。

难关重重，但这变压器却是“非运不可”。“西班牙Castellet(卡斯特列特)220kV变压器供货项目，是电力设备公司在西班牙恩德萨(Endesa)西班牙国家电力公司中标的第一台设备，也是公司首台入网西班牙电网的高压关键设备，旨在替换Casstellet变电站中的老旧变压器。”马钉说，Casstellet变电站是西班牙卡斯特列特-戈纳尔大区的核心变电站，承担着当地的主要电力供应任务。

西班牙方面急需投入这台设备，为此专门预留出停电作业窗口时间至今年5月份，确保按期启用。“由于是关键变电站，停电作业窗口期很难协调，如果受疫情影响不按期交货导致违约，再次错过停电



途中随车护送人员不时停车进行安全检查。

窗口期，将对西班牙方面造成较大的经济损失，不但对企业信用造成影响，而且对我国国际形象也会造成不良影响。”

反之，这台价值500万元的变压器是山东省在疫情之后发往欧洲的首台变压器类产品，如果能成功出口，对于电力设备公司产品在欧盟打开高端市场，拉动山东省电力装备出口发展、维护我国企业形象、在欧盟创下良好口碑，都具有重要意义。

一边是因为疫情防控，跨省物流不畅，一边是按合同约定必须按期交货，马钉心急如焚。

没想到，事情马上有了转机。

## 一场场头脑风暴

得知山东电力设备公司这件事后，当晚市中区疫情防控指挥部例会上，区委书记韩永军高度重视这项事关山东智造出海的国际信誉和提振企业复工复产信心的一件大事，立即做出安排，成立工作专班，全力以赴解决企业急需，并专程赶到公司厂区，了解变压器供货项目情况，“从2月14日开始，短时间内就组织召开三次专题调度会。”耿汝年说。

在调度会上，除了市中区方面主要负责人，还有济南市疫情处置

工作党建保障督导工作组组长、市委巡察办副主任李志勇，省公安厅交通管理局秩序管理支队支队长孙涛，市交通运输委公路局副局长朱立河，同时协调市、区两级交通运输、工信、商务、水务等多达十几个部门一起展开了一场场头脑风暴。

“协助办理河北省内和天津市内通行证”“是否可以从青岛发货”“是否可以走高速直达”……面对产品出海时间要求紧、疫情期间省际运输审查条件严，一个个问题抛出来，一个人去找寻解决方案，为了这台不同寻常的变压器能出海，大家群策群力。

接下来的几天里，省市区三级联动通力合作，成立了工作专班，与时间赛跑，开启了“出海行动生死时速”：两家企业连夜提交运输申请，省市区相关部门快速受理、制定方案、研究路线，加快协调推进跨省通行证办理，没过几天，企业就取得了运输证。

山东省交通管理局更是第一时间为企业提供了全国通行证。最终，电力设备公司的通行证成功办理，通道正式打通。

3月10日，山东电力设备公司西班牙Castellet(卡斯特列特)220kV变压器项目正式从济南启运，为确保项目安全抵达天津港，山东省公安厅交通管理局派专员全程护送。

## □出征故事

# 一路呵护无微不至 提前四小时抵天津

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 戚云雷 于悦

意力，以免车辆出现颠簸。晚上8点，运送车队从天津滨海新区塘沽中心桥收费站驶出，前往天津港。不过在行驶到东江路距离目的地只有两公里左右时，车队被一座高架桥拦住了去路。“咱是大卡车，超重，怕给人家把路轧坏了。”为了确保安全，车队最终决定绕路，直到晚上9点40分左右，才进入天津自贸试验区。

这台变压器真是一个巨无霸，由于内部线路繁多，非常怕颠簸，因此这趟运送任务要格外稳定。除了全程保持40km/h的低速行驶，拖车内还特意安装了运输冲撞记录仪，只要运输冲撞记录仪的记录不超过一定的范围，就能使车辆在运送过程中全程保持稳定状态。

中午12点，从厂区出发一个半小时后，运送车队抵达了第一个服务区——青银高速天桥服务区。在这里，负责护送的民警和物流公司的工作人员在路边简单吃了午饭。

据山东省公安厅高速公路交警总队警卫负责人周树华介绍，他们护送运输变压器拖车，一方面是为了方便协调各高速收费站，以保障运输车走绿色通道；另一方面是因为车辆超重，且因稳定性需要只能低速行驶，而按照规定高速公路上最低车速不得低于每小时60千米，所以他们用警车全程护送，以免出现安全隐患。

在接下来的行程中，每走几十千米，车队都要在高速服务区休整，而物流公司的工作人员会对拖车的轮胎一一检查。“主要是变压器太重了，轮胎承受了很大的压力，跑一会儿就会发热。”驾驶员吴波告诉记者，在服务区停修有助于轮胎散热，确保运输安全，同时也能让他得到休息，因为在驾驶期间要保持高度的注

意力，以免车辆出现颠簸。

晚上8点，运送车队从天津滨海新区塘沽中心桥收费站驶出，前往天津港。不过在行驶到东江路距离目的地只有两公里左右时，车队被一座高架桥拦住了去路。“咱是大卡车，超重，怕给人家把路轧坏了。”为了确保安全，车队最终决定绕路，直到晚上9点40分左右，才进入天津自贸试验区。

此次行程的目的地天津港也正是在自贸试验区内，一路上有不少前往天津港方向的同行大货车。驶入天津港区域后，路旁停满了前来运输货物的大货车，但由于一些路段有限高要求，车队只能不断绕行。

晚上10点半左右，运送车队正式抵达目的地天津港入口处，而此时距离从济南启程已经过去了整整12个小时。

近400公里，12个小时，看到变压器被安全地送到港口，市中区企业服务中心主任朱振心里的石头终于落了地。作为市中区的护送人员，他感到很欣慰，因为这台变压器是他们市中区辖区企业生产的，他也算是“娘家人”。

“我心里非常高兴！”朱振告诉记者，从前期经历了长时间的协调过程，到现在终于把事情办成了，而且是在没有耽误企业的发货的情况下，这让他觉得这么多天、这么多部门及领导的努力没有白费。

车队在晚上10点半抵达天津港看似时间比较晚了，但事实上已经比原计划至少提前了四个小时。因为按照此前物流公司的预估，车队要在3月11日凌晨3点左右才能抵达天津港。这得益于前期协调工作做得好和15个部门联手护送。

“有送孩子远行的感觉，祝愿咱家孩子出海一路顺利！”市中区委书记韩永军动情地说。