

# 欧洲杯延期让各方叫苦 本想赚一笔，结果亏大了

齐鲁晚报·齐鲁壹点见习记者 季禹

## 1 算总账 欧洲杯能赚多少钱

2016年的法国欧洲杯由16队扩军至24队，仅在一个月的比赛期间就带来19.16亿欧元的收入，整届杯赛的纯利润达到了8.6亿欧元，豪气冲天的欧足联向各成员国足协派发了6亿欧元的“大红包”。毫无疑问，欧洲杯是欧足联的一块实实在在的“大蛋糕”，在前不久的欧足联年度大会上，欧足联公布了其在2018-2019赛季总收入——38.6亿欧元，而欧洲杯仅用了一个月时间，就达到了全年赛季总收入的一半。

体量已经如此之大的欧洲杯，收入增长速度也同样惊人。2016年的欧洲杯，较2012年涨幅达37.8%。这其中商业赞助增速最快，涨幅达54%。赛事转播为总营收贡献最大，为10.24亿欧元。商业赞助和门票收入分别为4.83亿欧元和4.09亿欧元。而自1992年以来，欧洲杯的营收就没停止过增长的步伐，其中2004年涨幅更是达到了惊人的273%。

在这种涨势之下，欧足联对自身收入曾经自信满满。欧足联主席切弗林此前透露，“从2016年到2020年四年周期中，欧足联的收入将超过150亿欧元，是国际足联同期66亿欧元收入的两倍多，同样将是国际奥委会同期收入的两倍。”毫无疑问，这一数字将因欧洲杯等赛事的推迟而大打折扣。

除欧足联与各合作伙伴外，欧洲杯也为东道主带来不菲的收入。据法国2017年发布的数据，2016年欧洲杯为法国带来的总收入达12.2亿欧元，净财政收入达7500万欧元。这其中赛事本身收入与旅游、酒店、交通等方面的收入大约各占5成。

## 2 明白账 合作伙伴利益损失

欧足联的“营收指标”无法完成，欧洲杯合作伙伴的日子同样不好过。根据欧足联年初公布的文件，他们已在全球范围内与64个国家和地区达成了关于欧洲杯转播权的出售协议。而前文已经提到过，上届欧洲杯赛事转播总营收为10.24亿欧元，约占总营收的56%。这些已售出的转播权如何转化，如何最低限度减少欧足联与转播商的损失，这些问题恐怕短期内难以得出最合理的结论。

对于赞助商，类似的问题同样存在。千万别小看欧洲杯给赞助商带来的收益。据媒体透露，阿迪达斯在2016年足球类产品(包括足球鞋服以及其他装备)的销售额达25亿欧元，超越了2015年在同一领域实现的22亿欧元收入，以及2014年21亿欧元的收入。很大一部分原因就在于阿迪达斯赞助了2016年欧洲杯，且为当年赞助球队最多的体育公司。

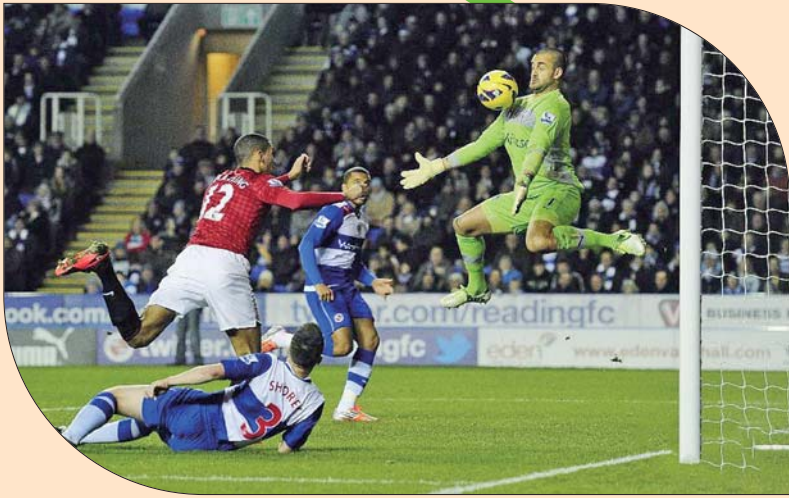
从赞助商角度看，延期增加成本是一定的。在这个时间节点上延期，赞助商先期的很多人力、物力已经投入进去了，先前投入的收益周期延长，如此一来收益或多或少将打折扣。此外，一些短期赞助的合作方，也有可能抽身。不过，也有赞助商打出了“明年春色倍还人”这样的标语，以表达对2021年欧洲杯的期待。



2016欧洲杯的举办，成为欧足联的成功范例。



欧洲杯延期牵涉到转播商等各方的利益。



火爆的英超需要为欧洲杯买单吗？



没有球迷的足球比赛失去了魅力。

## 3 糊涂账 损失让各联赛买单？

欧足联会遭受损失，已经是板上钉钉的事情，而除了采用常规商业方式减少损失外，欧足联还向旗下各俱乐部要求赔偿。据多家欧洲媒体爆料，早在欧足联商讨欧洲杯是否延期的视频会议开始之前，欧足联就曾开出过一个延期的先决条件，即旗下各支联赛和俱乐部共计赔偿3亿欧元。好在之后欧足联主席切弗林“官方辟谣”了这一说法，不然这将成为一笔永远留在体坛历史上的糊涂账。

欧足联与五大联赛，本是同一根绳子上的蚂蚱。五大联赛已经受疫情影响先后停赛，同欧洲杯不同的是，五大联赛并不能像欧洲杯一样推迟到下一年举行，联赛迟迟不能重启就有赛季报销的风险，而这会让各国足协、职业联盟和俱乐部面临巨大经济损失。据相关媒体披露，疫情已经让英超各俱乐部股价直线下跌，如果本赛季英超被取消，那么还剩92场比赛未踢的英超预计损失将超过10亿欧元。而各评估机构对西甲、德甲、意甲、法甲的预计损失评估不尽相同，但均超过了5亿欧元——上述估算只针对联赛本身，并不包含欧战。

目前，意甲宣布暂停至4月3日，西甲至少暂停两轮，法甲重启时间待定，德甲联赛暂停至4月2日，英超在宣布联赛暂停至4月4日后，又将停摆时间延长到4月30日。五大联赛所受危难已经如此，若“欧足联损失各联赛弥补”这一传言真的存在，那无疑是雪上加霜，甚至这笔赔偿有可能成为压死骆驼的最后一根稻草。

## 4 零碎账 球迷损失也需关注

当然，对于大部分球迷来说，欧足联的损失再大也与自己关系不大。毕竟欧洲杯只是推迟不是取消，球迷们只是换了个看球时间而已。不过对一些准备现场观赛的球迷来说，推迟比赛却产生了不少费钱又费力的麻烦事。

据欧足联网站信息显示，第一轮和第二轮球票售卖已经结束，300万张球票中半数以上都已售出。好在欧足联已经表示，如果已购买了球票的球迷届时无法前往改期的欧洲杯观战，他们会按票面价格得到全额退款。国内也有售票平台表示会与欧足联紧密联系，第一时间同步相关后续计划。

乍一看购票球迷并没有什么损失，只是浪费些退款时间。但是，球迷为观球而产生的出行、住宿等一系列安排也必定随着赛事延期而调整，这些已经产生的路费、住宿费该如何解决，也成为一个问题。而已经产生这些花销的球迷，也在时刻关注解决方案——本届欧洲杯由原先的一国比赛变为了多国巡回比赛，这意味着如果球迷要观看多场比赛，所需要的花销将比往年多出不少。