



补短板强弱项，瞄准目标再发力

胜利油田全力开展以提质增效为核心的百日攻坚创效行动

平稳,是胜利油田一季度交出的生产经营答卷:一手抓疫情防控,一手抓生产经营,有效抵御了疫情和近期油价暴跌带来的影响,原油产量、产能建设等各项指标保持计划进度,整体工作实现了安全平稳运行。

有力的生产成效坚定了油田砥砺前行信心。随着疫情消退趋稳和全面复工复产,二季度,以提质增效为核心的百日攻坚创效行动迅速展开,油田将进一步补短板强弱项,提升油藏经营能力,向着“盈亏平衡点降至50美元/桶”的目标迈进。

本报通讯员 王东奇

来之不易的成绩

这是个让人稍感意外的结果:一季度,受新冠肺炎疫情影响,油田生产业务量整体低于进度水平,但原油生产超计划运行。其中,自然产量和措施产量均呈现同比增加态势。

在严抓疫情防控中,不少企业处于停滞状况。作为连续性生产企业,胜利油田坚持“一手抓防疫、一手抓发展”,多措并举保持了原油产量稳定,实属不易,这无疑增加了胜利人全力投身提质增效的信心。因为,原油产量是油田应对一切风险挑战的基础。

原油产量没有下降,但国际原油价格暴跌却导致胜利油田分公司效益下滑明显。

一季度,胜利原油价最高点为67.85美元/桶,最低点为22.78美元/桶。按照目前的情况,油价每下跌1美元,油田收入下降8000万左右。受此影响,油田分公司在1月、2月当月盈利的情况下,3月出现亏损。

左右不了油价,但可以左右成本。一季度,油田分公司虽然出现不可避免的亏损,但在成本方面,呈现出持续下降的态势。

一季度,管理局有限公司生产经营实现预期目标,专业化经营板块实现盈利,劳务输出单位合同签订额较去年同期涨幅明显,但部分业务因疫情受到较大冲击。例如,运输业务受疫情影响收入减少近5000万元,培训业务影响收入近2000万元。

低油价提出新挑战

国际油价的新一轮暴跌让人自然想到了2014年。

发端于2014年的油价断崖式下跌,油田原油产量由2700多万吨下降至目前的2340万吨。产量的大幅下降带来的成本快速上升,油田分公司由盈利跌入了亏损的泥沼。

近年来,胜利油田立足现实、着眼未来,基于低油价环境确立了“五大战略”“三大目标”和五项重点举措,形成了可持续发展思路措施,应对风险挑战的基础更加牢固。

中国石化集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记,油田分公司代表孔凡群在一季度经济活动分析会上指出,保持发展定力,不能大而化之地根据油价动态调整部署指标,那样不能有效指导实际生产运营、更不利于长远发展。

事实上,低油价就像是一面放大镜,将油田目前存在的短板弱项摆在大家面前。

在一季度经济活动分析会上,与会者剖析各业务、各板块存在的矛盾问题,而不是单纯地抓指标控制,根据油价平衡工作量和产量,用新思想新措施应对低油价成为共识。

统筹优化提质增效

短板弱项,就是提质增效的着力点。一季度经济活动分析会作出明确部署:全力补短板强弱项,增强发展动力。

“应对低油价,不是产量调不减,而是要增强油藏经营能

力。”孔凡群认为,解决现有问题不能再用原来的思路,“越是在低油价下,对质量和效益的追求就要越高,意识就要越强,措施机制就要更到位,这样才能促进高效勘探、效益开发、优化运行。”

在推进高效勘探效益开发方面,油田将进一步加大投资方案优化力度,严格增量投资项目可行性研究论证效益审查,确保项目完成质量。突出储量价值理念,推进勘探发现储量效益动用,降低开发成本,提高未开发储量贡献率。

专业化发展创效上,油田将加快拓展市场管理平台业务发布范围,推进与外委公示平台融合;专业化单位全面落实提质增效升级和区域优势资源整合,提升内部市场占有率;开发单位及时转变观念,加大内部专业化承揽,减低外委支出。

降本增效上,坚持“能省一分钱,就增一分利”的理念,从管理性费用向生产环节非必要性成本延伸,推进持续挖潜。

3月27日,中国石化召开国内上游“百日攻坚创效”行动部署会议,坚决夺取疫情防控和生产经营“双胜利”。立足提质增效这个核心,胜利油田把百日攻坚创效行动作为倒逼提升,保可持续发展、保稳产基础、保效益和现金流,压高耗能产出。

百日攻坚创效行动与油田既定战略部署一以贯之。通过分析部署可以看到,通过近几年在可持续高质量发展上的探索实践,油田应对低油价的认识更到位,心态更成熟,机制更完善,措施更稳健。

首家“市级创新中心” 落户技术检测中心

本报4月7日讯(记者

邵芳 通讯员 刘超 魏旭) 近日,胜利油田技术检测中心申创的“东营市油气田腐蚀防护创新中心”获批成为“东营市技术创新中心”,系油田首家获此称号的单位。本次筹建“市级技术创新中心”在东营市尚属首次,旨在推动重大关键核心技术研发与转化应用、带动产业迈向高端。

据了解,技术检测中心在腐蚀防护研究领域,拥有经验丰富的科研团队,配备了行业先进的科研设备,并形成了常压储罐多元腐蚀检测技术、腐蚀监测预警及智能防护、结垢在线监测等多项国内外先进或领先技术。此外,

还与中国石油大学(华东)携手开启了腐蚀防护省级重点实验室共建工作。

近五年来,通过加强技术推广应用,技术检测中心有效缓解了油田油井管杆腐蚀以及地面管线、储罐腐蚀穿孔等问题,累计发现各类腐蚀隐患千余次,节约油田维护、投资等各类直接费用上亿元,有效保障了油气田开发的平稳有序运行。

下一步,技术检测中心将充分发挥“东营市技术创新中心”平台作用,强化具有重要市场价值的科技成果转化,为本领域地方化工企业、市政管道维护等提供成熟的技术服务,持续拓宽油地融合发展路径。

东胜蒙古公司：

戈壁滩上的战“疫”

本报4月7日讯(记者

邵芳 通讯员 张康 范卉) 3月22日,蒙古国第三次发布通告,宣布经中蒙所有口岸进入蒙古国的临时限制措施延长至4月30日。此时,胜利油田东胜蒙古公司干部员工已经4个月没有回国了。

受新冠肺炎疫情影响,多个国家相继采取入境管制措施,与中国毗邻的蒙古国关闭了除货运铁路以外的所有中蒙边境口岸。这一措施,打乱了东胜蒙古公司原本的生产运行计划。

一时间施工队伍无法进入蒙古国境内,原计划正月十五后准备上措施的井,被无限期搁置下来。对此时的蒙古公司来说,想要依靠增量已经变成一件难事,唯一能做的就是做好存量,保证现有生产水平不下滑。

蒙古公司从加强油水井动态分析入手,及时关注和调整注采参数,做好设备日常加温、洗井、清防蜡、加药等工作,并对2月、3月销油计划进行调整;成立维修突击队,解决油井生产过程中遇到的疑难杂症,努力减少躺井率;成立作业突击小班,安全快速地完成多口油井的检泵、酸洗工作,其中一口油井作业后日增油达到5吨。

在做好存量的同时,这个公司也在积极谋划增

量工作。6月份,该公司计划对10口井进行钻井和压裂施工,为不耽误生产,他们在国内积极协调生产物资,联系施工队伍,确定施工人员,办理各项手续,确保口岸放开后人员、物资迅速到位。

3月10日,蒙古国确诊首例新冠肺炎病例,距离蒙古项目驻地宗巴音镇只有40公里。据了解,项目所处的宗巴音镇医疗条件非常有限,蒙古公司克服种种困难做到一手抓防控、一手抓生产,期间安排134名蒙古当地员工居家防护7天,每天2次报体温;留守的34名中方员工在做好个人防护的前提下,尽最大努力保障生产正常运行。

因为人手不足,他们就一人承担两人甚至三人的工作,党员干部也全部参与到油井巡查、管输加温的基础管理工作中。蒙古公司党支部书记高云带队每天巡井100多口,注水班班长王万成带领两名员工做好30多口水井的巡检和7台注水泵的运行维修保养工作,倒油班4个司机1天要拉30多车油,食堂师傅1人做34人的一日三餐……

蒙古项目在最紧张的七天经受住了考验,实现生产运行平稳,未出现罐满停井或躺井现象。目前,该公司正积极采取多种行之有效的举措,全力确保原油生产平稳运行。



大干100天,决心保全年

3月30日起,胜利油田孤岛采油厂开展“大干一百天、决心保全年”行动,牢牢把握“提质增效”核心,积极转变思想观念、跳出传统模式,抓主要矛盾、抓系统优化、抓底线防控,努力夺取疫情防控和生产经营“双胜利”。为开展好本次专项行动,孤岛厂围绕资源统筹和整体优化,确定了原油产量、创效和基础管理三大目标任务,精心编制各类目标子方案,并要求各单位各部门紧紧抓住春夏季原油上产的有利契机,干出高效益、创出高水平、抓出高标准,为完成年度目标任务奠定坚实基础。

本报记者 邵芳 通讯员 李超君 摄影报道