



找记者上壹点

读者热线&gt;&gt;&gt;

96706

# 补短板强弱项，瞄准目标再发力

## 胜利油田全力开展以提质增效为核心的百日攻坚创效行动

平稳，是胜利油田一季度交出的生产经营答卷：一手抓疫情防控，一手抓生产经营，有效抵御了疫情和近期油价暴跌带来的影响，原油产量、产能建设等各项指标保持计划进度，整体工作实现了安全平稳运行。

有力的生产成效坚定了油田砥砺前行的信心。随着疫情消退趋稳和全面复工复产，二季度，以提质增效为核心的百日攻坚创效行动迅速展开，油田将进一步补短板强弱项，提升油藏经营能力，向着“盈亏平衡点降至50美元/桶”的目标迈进。

本报通讯员 王东奇

### 低油价提出新挑战

国际油价的新一轮暴跌让人自然想到了2014年。

发端于2014年的油价断崖式下跌，油田原油产量由2700多万吨下降至目前的2340万吨。产量的大幅下降带来的成本快速上升，油田分公司由盈利跌入了亏损的泥沼。

近年来，胜利油田立足现实、着眼未来，基于低油价环境确立了“五大战略”“三大目标”和五项重点举措，形成了可持续高质量发展的思路措施，应对风险挑战的基础更加牢固。

中国石化集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记，油田分公司代表孔凡群在一季度经济活动分析会上指出，保持发展定力，不能大而化之地根据油价动态调整部署指标，那样不能有效指导实际生产运营，更不利于长远发展。

事实上，低油价就像是一面放大镜，将油田目前存在的短板弱项摆在大家面前。

在一季度经济活动分析会上，与会者剖析各业务、各板块存在的矛盾问题，而不是单纯地抓指标控制，根据油价平衡工作量和产量，用新思想新措施应对低油价成为共识。

### 统筹优化提质增效

短板弱项，就是提质增效的着力点。一季度经济活动分析会作出明确部署：全力补短板强弱项，增强发展动力。

“应对低油价，不是产量调不减，而是要增强油藏经营能

力。”孔凡群认为，解决现有问题不能再用原来的思路，“越是在低油价下，对质量效益的追求就要越高，意识就要越强，措施机制就要更到位，这样才能促进高效勘探、效益开发、优化运行。”

在推进高效勘探效益开发方面，油田将进一步加大投资方案优化力度，严格增量投资项目可行性研究论证效益审查，确保项目完成质量。突出储量价值理念，推进勘探发现储量效益动用，降低开发成本，提高未开发储量贡献率。

专业化发展创效上，油田将加快拓展市场管理平台业务发布范围，推进与外委公示平台融合；专业化单位全面落实提质提速提效升级和区域优势资源整合，提升内部市场占有率；开发单位及时转变观念，加大内部专业承包，减低外委支出。

降本增效上，坚持“能省一分钱，就增一分利”的理念，从管理性费用向生产环节非必要性成本延伸，推进持续挖潜。

3月27日，中国石化召开国内上游“百日攻坚创效”行动部署会议，坚决夺取疫情防控和生产经营“双胜利”。立足提质增效这个核心，胜利油田把百日攻坚创效行动作为倒逼提升，保可持续发展、保稳产基础、保效益和现金流，压高耗能产出。

百日攻坚创效行动与油田既定战略部署一以贯之。透过分析部署可以看到，通过近几年在可持续高质量发展上的探索实践，油田应对低油价的认识更到位、心态更成熟、机制更完善、措施更稳健。

### 首家“市级创新中心”落户技术检测中心

本报4月7日讯(记者

邵芳 通讯员 刘超 魏旭)

近日，胜利油田技术检测中心申创的“东营市油气田腐蚀防护创新中心”获批成为“东营市技术创新中心”，系油田首家获此称号的单位。本次筹建“市级技术创新中心”在东营市尚属首次，旨在推动重大关键核心技术研发与转化应用、带动产业迈向高端。

据了解，技术检测中心在腐蚀防护研究领域，拥有经验丰富的科研团队，配备了行业先进的科研设备，并形成了常压储罐多元腐蚀检测技术、腐蚀监测预警及智能防护、结垢在线监测等多项国内外先进或领先技术。此外，

还与中国石油大学(华东)携手开启了腐蚀防护省级重点实验室共建工作。

近五年来，通过加强技术推广应用，技术检测中心有效缓解了油田油井管杆腐蚀以及地面管线、储罐腐蚀穿孔等问题，累计发现各类腐蚀隐患千余次，节约油田维护、投资等各类直接费用上亿元，有效保障了油气田开发的平稳有序运行。

下一步，技术检测中心将充分发挥“东营市技术创新中心”平台作用，强化具有重要市场价值的科技成果转化，为本领域地方化工企业、市政管道维护等提供成熟的技术服务，持续拓宽油地融合发展路径。

### 东胜蒙古公司： 戈壁滩上的战“疫”

本报4月7日讯(记者

邵芳 通讯员 张康 范卉)

3月22日，蒙古国第三次发布通告，宣布经中蒙所有口岸进入蒙古国的临时限制措施延长至4月30日。此时，胜利油田东胜蒙古公司干部员工已经4个月没有回国了。

受新冠肺炎疫情影响，多个国家相继采取入境管制措施，与中国毗邻的蒙古国关闭了除货运铁路以外的所有中蒙边境口岸。这一措施，打乱了东胜蒙古公司原本的生产运行计划。

一时间施工队伍无法进入蒙古国境内，原计划正月十五后准备上措施的井，被无限期搁置下来。对当时的蒙古公司来说，想要依靠增量已经变成一件难事，唯一能做的就是做好存量，保证现有生产水平不下滑。

蒙古公司从加强油水井动态分析入手，及时关注和调整注采参数，做好设备日常加温、洗井、清防蜡、加药等工作，并对2月、3月销油计划进行调整；成立维修突击队，解决油井生产过程中遇到的疑难杂症，努力减少躺井率；成立作业突击小班，安全快速地完成多口油井的检泵、酸洗工作，其中一口油井作业后日增油达到5吨。

在做好存量的同时，这个公司也在积极谋划增

量工作。6月份，该公司计划对10口井进行钻井和压裂施工，为不耽误生产，他们在国外积极协调生产物资，联系施工队伍、确定施工人员、办理各项手续，确保口岸放开后人员、物资迅速到位。

3月10日，蒙古国确诊首例新冠肺炎病例，距离蒙古项目驻地宗巴音镇只有40公里。据了解，项目所处的宗巴音镇医疗条件非常有限，蒙古公司克服种种困难做到一手抓防控、一手抓生产，期间安排134名蒙古当地员工居家防护7天，每天2次报体温；留守的34名中方员工在做好个人防护的前提下，尽最大努力保障生产正常运行。

因为人手不足，他们就一人承担两人甚至三人工作，党员干部也全部参与到油井巡查、管输加温的基础管理工作中。蒙古公司党支部书记高云带队每天巡井100多口，注水班班长王万成带领两名员工做好30多口水井的巡检和7台注水泵的运行维修保养工作，倒油班4个司机1天要拉30多车油，食堂师傅1人做34人的一日三餐……

蒙古项目在最紧张的七天经受住了考验，实现生产运行平稳，未出现罐满停井或躺井现象。目前，该公司正积极采取多种行之有效的举措，全力确保原油生产平稳运行。



3月30日起，胜利油田孤岛采油厂开展“大干一百天、决心保全年”行动，牢牢把握“提质增效”核心，积极转变思想观念，跳出传统模式，抓主要矛盾、抓系统优化、抓底线防控，努力夺取疫情防控和生产经营“双胜利”。为开展好本次专项行动，孤岛厂围绕资源统筹和整体优化，确定了原油产量、创效和基础管理三大目标任务，精心编制各类目标子方案，并要求各单位各部门紧紧抓住春夏季原油上产的有利契机，干出高效益、创出高水平、抓出高标准，为完成年度目标任务奠定坚实基础。

本报记者 邵芳 通讯员 李超君 摄影报道