



攻坚爬坡一百天，提质增效赢全年

孤岛采油厂用上半年的主动权赢得全年目标任务完成

胜利油田吹响“百日攻坚创效”集结号以来，孤岛采油厂迅速开展“大干一百天、决心保全年”行动，全厂干部员工众志成城、承压奋进，为完成全年目标打牢基础。“攻坚爬坡100天，要提质量、提效率、提士气，增效益，坚决实现效益产量双过半，用上半年的主动权赢得全年目标任务的完成。”胜利油田孤岛采油厂党委书记张衍军掷地有声。

本报记者 邵芳
通讯员 李超君

畅通协调机制 落实节点责任

3月30日，油田安排部署“百日攻坚创效”行动后的第二天，孤岛厂召开“大干一百天、决心保全年”专项行动部署会，并成立行动领导小组，下设产量运行、管理创效、综合保障、宣传督导等8个工作组，围绕原油产量、创效和基础管理三大目标任务，精心编制新井部署、机关部门(项目组)管理创效目标、人力资源优化指标等3套目标分解规划，逐一确定牵头部门领导、责任部室和责任人、时间节点、工作目标、考核标准。

各工作组迅速响应，科学制定行动子方案，及时组织召开运行协调会议，建立沟通协商机制和优化运行机制，形成工作合力，共同推进行动有序开展。

各单位紧紧抓住春夏季原油上产的有利契机，实时对标对表节点目标，抓管理、上水平、补短板、除隐患，夯实管理基础，力争干出高效益、创出高水平、抓出高标准。

同时，组织全厂上下以“价值创造”为导向，坚持价值创造人人有责、人人有为，共同研究分解生产经营目标，优化细化行动方案。要求坚决杜绝“过得去”“差不多”等老毛病坏习惯，坚决杜绝虚假数据，编造指标、把关不严，把“两个坚决杜绝”作为战时纪律，建立比油田要求更为严格的标准，用更少的投入创造更大的价值。

深挖短板弱项 推进提质增效

4月1日晚，地质研究所稠油室主任赵鑫在作业现场跟进施工进度。该井是挖掘油藏储层顶部剩余油提升老区产能的一口井网完善井，它的完钻标志着孤岛厂百日攻坚创效行动中老区产能建设首战告捷。

今年年初，受疫情影响影响，孤岛厂的新井运行不理想，老区开发也遭遇了瓶颈。加强新老区产能建设，是孤岛厂推进提质增效工作的一记“硬招式”。

孤岛厂围绕“咬定主业不松口，抓牢创效不松手”主线，新区强化滚动评价建产整体运行，老区深化精细注采调整，加大老油田零散、侧钻挖潜力度，强化新老区产能项目方案及投资优化，做好单井效益评价，争取实现产能效益最大化。

与此同时，他们进一步优化开发方式，加大低成本投入，调整措施结构，提高注聚质量，开放市场引入战略合作伙伴，深化油公司体制机制建设，计划采油管理区用工优化达到50%以上，井站达标率和绿色基层提升达标率100%。

在孤岛采油厂厂长张学超看来，只有处理好存量与增量、速度与进度、任务与标准、效率与效益的关系，以超常决心、超常举措、超常力度推动各项工作提质提效，才能用局部战场的胜利推动全局战役的胜利。

为了精确补齐短板，促进效益开发、高效运行，实现提速提效，这个厂还组织开展“大干一百天、决心保全年”“建功孤岛杯”劳动竞赛。竞赛以旬度排名、

月度争旗、季度夺杯为主线，设立“原油产量红旗”“现场管理红旗”“人力创效红旗”“QHSE管理红旗”四面流动红旗，赛后评比金杯、银杯、铜杯，营造全员攻坚创效的浓厚氛围。

他们把劳动竞赛与安全生产、女工“美丽无比”创建、群众性经济技术创新、“星级班站”创建等相结合，实行全员参与、全方位竞赛、全过程激励，形成千斤重担大家挑、人人肩上有指标的竞赛格局。

加强党建引领 凝聚干群合力

围绕百日攻坚创效行动目标任务和重点工作安排，孤岛采油厂广大党员干部积极投身“大干一百天、决心保全年”行动，把初心使命化作奋进动力，凝聚攻坚克难的正能量，提振扛旗争先的精气神，让党的旗帜在攻坚创效最前沿高高飘扬。

孤岛厂各级党组织加强党建引领，积极发挥党组织和党员作用，把组织优势转化成团队合力，推动党建工作与生产经营工作相融互促。

他们聚焦目标，把“大干一百天、决心保全年”行动当做必须完成的硬任务，在内部媒体平台开设行动专栏，加大形势任务教育及攻坚创效行动中涌现的典型故事、榜样人物、先进做法等宣贯力度，在守正创新中提高思想文化引领实效。

目前，孤岛采油厂广大干部职工正坚定信心，统一行动，以十足的干劲坚决夺取疫情防控和生产经营“双胜利”，为全面完成2020年各项生产经营任务奠定坚实基础。

低硫重质船用燃料油 进入国际航运市场

本报4月23日讯(记者 邵芳 通讯员 王国章 周大鹏) 4月22日上午，胜利油田石油化工总厂首批5000吨低硫重质船用燃料油顺利出厂，运往中石化燃料油公司龙口出口监管仓库，标志着油田生产的低硫重质船用燃料油正式进入国际航运市场。这是胜利油田首次以一般贸易出口形式销售低硫重质船用燃料油。

1月22日，国家财政部、国家税务总局、海关总署联合发布《关于对国际航行船舶加注燃料油实行出口退税政策的公告》，要求自2月1日起，对国际航行船舶在中国沿海港口加注的燃料油实行出口退(免)税政策，增值税出口退税率为13%，这给国内炼化行业、保税船供油商以及期货市场带来发展机遇。

油田把握市场机遇，深入开展项目攻关，并于4月15日成功生产出了符合国标的船用燃料油，预计全年生产低硫重质船用燃料油26万吨。

与一般重质船用燃料油相比，低硫船用燃料油硫含量从3.5%下降到0.5%，能够有效降低油品在使用过程中对环境造成的污染，符合绿色发展需要，是优化调整炼油产品结构、开展绿色企业提升行动的具体落实。

油田分公司副总经理牛栓文表示，胜利油田有符合生产低硫重质船用燃料油的最好原油资源，通过优化调和配方和物流方案，降低生产和运输成本，进一步提高低硫船燃产品竞争力，助推中石化做大市场规模。

当前，中石化把大幅增加低硫重质船用燃料油生产能力，作为炼油企业转型升级的主抓手。石化总厂将借助油田资源供应和原油管输优势，积极与中石化燃料油有限公司和东营市协调，加强产销联动，推进350万吨/年原料预处理及减黏装置投产，进一步扩大低硫船燃产能，抢占低硫船燃市场份额。

梁南采油管理区： 让每一滴油都有效益

本报4月23日讯(记者 邵芳 通讯员 王彦磊 刘梦) 在优化人力资源42人情况下连续保持稳产，节约成本25万，劳动生产率提高至836吨/人/年……一季度，胜利油田纯梁采油厂梁南采油管理区劳动生产率全厂第一，这源于他们把每一分钱都花在刀刃上、花得没有争议、发生过程都可追溯。

3月27日，经营活动分析会上，管理区采油工程主管师车斐拿着账本算细账，效果显而易见。一季度作业费同比下降52万元，措施井省下来的钱则全部用到老井维护管理上。

“把油藏管出效益，既是百日攻坚创效目标任务，也是油公司可持续发展的必经之路。”纯梁采油厂政工专家、梁南采油管理区党支部书记、经理陈军肖说，“我们一直在转变油藏经营理念，越是在低油价下，越要追求质量效益。”

据了解，梁南采油管理区油藏地质条件比较复杂，既有高渗透，又有低渗透，而且层多层薄，开发难度大。为了将自然递减率被控制在7%，他们从油

藏、井筒、地面三个方面发力，重新审视管理、优化、运行等工作，并按照低成本、深挖潜、广创效的原则，有重点、分层次实施精细开发管理，不断提升油田效益开发管理水平。

梁南采油管理区缺乏新井、措施井的有效接替，在老区稳产上做文章显得尤为重要。对于高渗透油藏，他们对C47和C56两个单元，分别采取提液和控液调整，优化注采比，生产压差得到合理控制，日增油7.5吨，提效效果明显。

油井控液虽然会降低电费，但也带来产量下降。他们通过优化注采方案调整，在产量和成本之间找到平衡。据初步测算，在产量不减的前提下，该管理区全年可节约电费26万。从区块到单井，从整体到局部，梁南采油管理区持续深化观念转变，让深化油藏管理、井筒管理、地面管理成为油藏效益开发的妙招。“抓大不能放小，通过定期组织套放增油措施，如今已经排查的15口潜力井预计年增油500吨。”陈军肖说。



精准服务海上攻坚创效

4月9日，胜利291、241船舶历时30个小时，克服了拖航距离远、途径海域多且海况复杂等困难，顺利将胜利七号平台从烟台来福士船厂拖航至东营埕北工区实施精就位作业。据了解，胜利油田海上“百日攻坚创效”启动后，海上钻井、井下、采油平台工作量明显增加，海洋石油船舶中心第一时间制定精准服务海上攻坚创效方案，组织优势力量先后完成了作业四号、作业新一号等4座平台拖航移就位施工，为钻井、井下提供专业化船舶服务200多次，以实际行动精准服务海上百日攻坚创效。

本报记者 邵芳 通讯员 崔舰亭 李少清 摄影报道