



村民代表通过“党建e管理平台”在村里集中收看竞标现场。

# 全面开启“互联网+党建”新模式

## 平阴县构建管人管事管权“三位一体”乡村治理体系

文/片 齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 程凌润

### 党建e平台管人 村干部会议减半

6月24日下午,齐鲁晚报·齐鲁壹点记者实地探访了平阴县锦水街道的党建e管理平台,位于街道会议室大屏幕能够与各村居实时视频。

“党建e管理平台依托远程教育网络,增设摄像机、考勤机和投影机三种设备。”锦水街道党工委副书记张强介绍,党建e管理平台可以实现学习监管、视频会议、考勤签到、远程授课、信息检索和流动播放六大功能。

“通过党建e管理平台,县级会议直接到村,会议精神传达、工作安排部署‘一杆到底’。”张强说,运用“互联网+党建”手段,村级干部参会次数减少一半以上,大大减轻了村干部的负担,提高了工作效率。

同时,“互联网+党建”的手段,不仅规范了基层组织生活,还加强了对党员干部的监管。党建e管理平台可以对基层组织“三会一课”、民主生活会等举办次数、参加人员、学习时间进行全面掌握,数据分析,并且利用电子签到功能对村“两委”干部和第一书记进行考勤,基层组织规范化水平得到提高。

据了解,平阴县辖6个镇2个街道,339个行政村(含10个村改居),农村党员10232人。目前,全县已建成1个县级控制中心、8个镇(街道)分会场和357个基层站点,全部正常运行,实现了县镇村三级全覆盖。

### “146”村级治理体系管事 让“小微权力”阳光透明

什么是“146”村级治理体系?“1”就是一张权力清单,列明了涉及农村工作的20项内容;“4”是四议决策,即支部提议、两委商议、党员大会审议、村民代表会议决议,“6”就是六个服务平台,分别为“三资”委托代理中心、产权交易服务中心、项目竞标中心、合同监管中心、矛盾调



6月19日,平阴县玫瑰镇东唐村土地承包竞标大会现场。

处中心、为民服务中心。

“项目竞标中心设有三方席位,有主席台席位、竞标席位、监督席位,由司法所、为民服务中心、经管站等有关负责同志主持并对竞标过程进行指导。”张强说,运用“互联网+党建”手段,村级干部参会次数减少一半以上,大大减轻了村干部的负担,提高了工作效率。

其中,锦水街道后寨村600余亩黄河滩地,原来以每亩每年100元的价格承包,群众意见大,合同到期后,村两委按照“四议”决策程序形成决议,决定对该土地进行公开竞标,最终发包价达到每亩每年598元,村集体每年增收接近30万元。

平阴县委常委、组织部长张吉忠介绍,“146”村级治理体系无缝隙监管村官权力,实现了村级“小微权力”在阳光下运行,真正把村级权力关进制度的笼子,节约了运行成本,增加了集体收入,提高了为民办事效率。

“146”村级治理体系推行以来,全县村级开展“四议”事项12716项,监管经济类合同5977份,办理产权交易服务349例,调处农村矛盾纠纷2523件,完成农村项目竞标500例,为村集体增收1036.73万元,降低成本550.91万元。

### 智能公章管权 一次办成让群众少跑腿

“自2018年4月开始,锦水街道全面推行智能公章管理系统,这套系统对村委会公章实现了村级管理员网上申请,街道审核、网上审批。”张强说,智能公章从源头上把好了使用关口,使用章申请、用章审核、用章记录实现无缝隙留痕、监管和可追溯,规范了农村用章行为。

据了解,平阴县智能公章系统将用章申请分为日常服务事项、一般决策事项和重大决策事项,细化审批流程,操作时有章可依,有据可循,让小微权力在制度的笼子中运行,既充分尊重村级自治权利,又切实发挥好街道的监管职能。

张吉忠称,将智能印章终端置于“党建e管理平台”监控之下,实现印章“使用前可控制、使用中可监管、使用后可追溯”,有效保障了村级民主决策程序的执行落实,避免了“口袋章”“人情章”“关系章”,让群众少跑腿,推动“一次办成”。

目前,平阴县智能公章管理系统已在8个街镇255个村(居)正式开通运行,2020年底前实现所有行政村全部覆盖。试点运行一年多来,累计受理各类用章申请28602人次,实际落印150628次,加强了公章管理,方便了群众用章。

### 相关链接

## 不拘一格选“头雁” 平阴县公开遴选出 27名村党组织书记

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 程凌润

乡村振兴、党建先行。实施乡村振兴战略,必须牢牢抓住农村基层党组织这个“牛鼻子”,培养一批坚强有力的农村基层党组织和优秀的基层党组织书记,建设更加有效、充满活力的乡村治理机制。

“推进乡村振兴,组织振兴是关键。必须打破传统思维,拓宽选人视野,选优配强‘领头雁’,从根本上解决农村党组织书记人难选、人选难的问题。”平阴县委书记杨旭东说。

2019年以来,平阴县创新实施了乡村振兴“头雁引领”工程,设立“头雁指数”考核评价办法,实行“头雁指数”与村党组织书记业绩考核奖励报酬挂钩,激励干事创业、担当作为。

通过调整撤换一批,在外能人回请一批,村内致富能手选任一批,村庄整合合并一批,强弱结对联建一批,遴选干部下派一批,培养后备储备一批,提升村干部素质能力,优化农村干部队伍结构。

“头雁引领”工程中不得不提的是北市村党支部书记史兴顺。在他的带领下,北市村坚持党建引领,突出产业先行,实施以德治村,从一个负债累累的省级贫困村变成全国文明村和重点打造的乡村振兴齐鲁样板村,2019年村级集体收入突破100万元,村容村貌焕然一新。

2020年初,平阴县还在全县范围公开遴选村党组织书记27名。从年龄结构看,平均年龄39.2岁,最小的28岁;从学历结构看,硕士研究生1人、大学文化程度22人、高中文化程度4人;从工作经历看,县直机关干部5人、镇(街)机关干部6人、乡村振兴工作专员3人、退役军人9人、村两委成员2人、教师3人、辅警2人、退休人员1人、个体企业负责人2人、企业职工4人。

该项创新性举措是平阴县不断优化农村干部队伍结构,切实加强提升农村“头雁”队伍建设,进一步激发动力、提升组织力,在推进重点任务中提质提效,以组织振兴推动乡村振兴的重要实践。