



济宁市任城区妇幼保健院

济宁市任城区妇幼保健计划生育服务中心

济宁市任城区妇女儿童医院

再探医改之路,共谋惠民良方

济宁市任城区妇幼保健院首创跨区域妇幼健康服务共同体新模式

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 孔茜 通讯员 何双胜

困境求创新、合作谋发展、协作促提高……自2017年,由济宁市任城区妇幼保健院牵头成立的覆盖多省的全国同级别妇幼保健专科联盟(蝴蝶集团),在国内医疗界开创了跨区域医疗联合体新模式。多年来,通过“线上”“线下”融合,打造医疗资源优质共享平台,并以“龙头示范”为带动,打造“同质化、高水平”诊疗品牌,成功解决了县区级基层集团成员单位共同面临的危急重症救治能力较弱、学科体系建设滞后于服务需求等难题,携手走上了共建共享共赢的发展之路。

成立跨区域妇幼专科联盟

以优质共享平台促共赢发展

任城区妇幼保健院充分利用自身的医疗、保健、科研、人才资源优势,在任城区政府的大力支持下,于2017年7月7日,联合山东济宁鱼台、泗水、汶上妇幼保健机构以及重庆九龙坡区人民医院和内蒙古满洲里妇幼等7所医疗机构,牵头成立覆盖多省的全国同级别妇幼保健专科联盟(蝴蝶集团),在国内医疗界开创了跨区域的医疗联合体新模式。

2019年9月21日,妇幼保健专科联盟(蝴蝶联盟)正式更名为“妇幼健康服务共同体(蝴蝶集团)”。“蝴蝶集团”在其发展过程中,与国家的大政方针接轨融合,紧贴时代脉搏,紧扣国家政策。秉承互帮互助、互联互通,取长补短,抱团取暖、共建共享为出发点,制定了集团章程,制作统一的

VI视觉识别系统,成立了集团秘书处,具体承办推进集团事务。“蝴蝶集团”的成立,成功解决了县区级基层集团成员单位共同面临的危急重症救治能力较弱、学科体系建设滞后于服务需求等难题,携手走上了共建共享共赢的发展之路。

同时,“蝴蝶集团”创建线上云端管理平台与线下培训基地网。现如今集团成员单位已有30余批次的“拳头产品”在线上分享推广。线下培训网基地目前也已有18家启动利用。通过线上学术交流,经验介绍,再到线下的业务人员技能一条龙免费技能培训,集团成员间真正形成了优质资源共享的良好局面,也给所属区域的广大妇女儿童保健,就医带来了实实在在的福利。



妇幼保健专科联盟(蝴蝶集团)泰山会议。

以“龙头示范”为引领

打造同质化、高水平诊疗品牌

作为“蝴蝶集团”的牵头单位,任城区妇幼保健院利用“互联网+妇幼健康”,在集团内搭建“学科建设协作化发展、医疗资源高效化利用、医疗质量同质化提高、医院管理科学化提升”四个平台,以此推进集团单位互联互通、共同发展。集团秘书处定期组织优秀专家到集团单位开展围产保健讲座、胎儿畸形彩超筛查会诊等帮扶活动;各成员单位也利用自身承担项目相互开展培训带教,实现“专家、临床、科研、教学”四个共享。通过一系列的运作发展,“蝴蝶集团”成功化解了县区级以下

优质医疗资源短缺和分布不均匀等发展难题。

此外,任城区妇幼保健院还将历经数年创新推出的国际领先的“无侧切无保护无创产钳助产新技术”,毫无保留地在集团成员单位间进行了技术推广和交流。受中国妇幼保健协会委托,这项国际领先的临床科研成果正在编入国家级《无保护接生助产技术》和《无创产钳助产术》教程,用于基层医疗机构适宜技术推广应用。

而在医院管理科学化提升方面,任城区妇幼保健院也下足了功夫。从2016年9月起,在国家3+1学科体系建设基础上,

任城妇幼按照现代医院管理的理念,将传统医院管理机构设置和优质企业管理相结合,大胆尝试大部制改革,就将原有的51个科室分批次整合为孕产保健部、儿童保健部、妇女保健部、“蝴蝶集团”协调部等19个部门,有效解决了三大中心之外的科室融合问题,化解了人员调配不均衡、不联动现象。同时引入“6S”(整理、整顿、清洁、规范、素养、安全)现场管理方案,切实提升了医院执行力。大部制的改革创新,在全国行业内引起强烈反响,第七届、第八届中国妇幼保健发展大会上得到广泛推广。



坚持初心引领,为妇幼健康护航。



蝴蝶集团成立一周年工作总结交流会。

“一对一”精准医疗帮扶

助推帮扶单位步入发展快车道

为不断提升偏远、贫困地区的医疗服务能力,自2013年起,任城区妇幼保健院就由中国妇幼保健协会与内蒙古卫生厅牵头,开展了“手拉手”对口支援与技术帮扶项目。6年的手拉手帮扶,从思想理念转变、管理水平提升、专科内涵建设、技术质量与安全、医院文化建设、新技术新项目开展等多方面,任城区妇幼保健院给予受援单位全方位的帮扶,对口支援帮扶工作逐步走上了系统化、经常化、深入化、持久化的轨道。

2019年10月22日,随着妇幼健康服务共同体(蝴蝶集团)成员单位沂南县妇幼保健院和阿荣旗妇幼保健院的精准帮扶

合作共建签约,也拉开了共同体(蝴蝶集团)各成员单位之间更紧密、更具体、更落地的深度融合精准帮扶的序幕。为将此项工作开展持久之,并产生“蝴蝶效应”,“蝴蝶集团”从全国推选出十余家实力比较雄厚的蝴蝶成员单位,奉献大爱情怀,进行一对一的精准帮扶和合作共建。现已成功帮扶内蒙古自治区呼伦贝尔市的15家妇幼保健机构。

自开展精准帮扶工作以来,通过集团成员单位之间相互接受进修和学习交流,帮扶当地开展妇女病筛查等,带动了被帮扶地区妇幼保健机构快速发展。2018年任城区妇幼保健院被中国妇幼保健协会授予

了国家级“手拉手”支援活动先进单位。

妇幼健康服务共同体(蝴蝶集团)成立3年来,推动了优质资源下沉、工作重心下移的发展理念。“蝴蝶集团”在发展运营中合理调整医疗卫生资源,积极推行分级诊疗制度,大大提高了各集团单位的整体效能。集团内通过积极开展义务带教、业务培训、精准帮扶、资源共享等一系列活动,以及召开各种具有广泛影响和深远意义的学术交流会议,在社会上打造了全新的、被业内认可的、具有代表性的影响力。各项工作已成功步入了良性的精细化、流程化、规范化、制度化的发展轨道。