



# 乘风破浪潮头立 扬帆起航正当时

## ——济高高速力争成山东交通新时代样板工程

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 王瑞超 通讯员 李爱国

主动作为开新局，全员  
攻坚创新机，全面掀起“战  
保比”劳动竞赛热潮

项目办组织各施工单位根据实际情况和工期目标，制定了劳动竞赛实施方案，竞赛过程中，通过优化施工劳动组织、工作组现场指导、召开进度专题调度会、组织施工现场观摩会、开展合同履约检查、定期调度评比考核、约谈施工单位法人、设置奖罚激励等措施，督促各施工单位优化生产组织，努力营造“比、赶、超”的良好局面，超额完成了春季大干目标计划，为年度计划顺利完成打下坚实的基础。济高项目办因勇担当、善作为、争先进、创新创优、工作突出，被共青团国资委委员会、山东省企业青年联合会共同授予“省属企业青春担当好团队”荣誉称号。

截至目前，全线累计完成总投资22.6亿元，占年度投资计划22.5亿元的100.7%。全线累计完成清表75.1公里，占全线总里程93.305公里的96.9%；其中济南段清表16.8公里，占比62%，滨州段清表22.7公里，占比95%，淄博段清表35.6公里，占比84%。场站建设：项目部、试验室建设全部完成；拌和站、钢筋加工场及预制场站建设已基本完成。路基工程：累计完成21.5%；路基挖方累计完成11.55万立方米，占总量66.4万立方米的17.6%；路基填方累计完成328.6万立方米，占总量2045万立方米的18.2%。桥梁工程：累计完成17.1%。

**推进“六化”高效能管理，转换动能高质量建设，打造品质工程示范项目**

立足“早”字，提升项目管理专业化

为实现“优质高效、运转有序”的项目管理目标，项目办早规划、早布局，结合项目实际情况，制定了济高项目建设期间的综合管理、计划合同、工程建设等三十四项管理制度，并统一汇编成册，明确了管理工作的标准、流程，夯实了项目管理的基础。秉承“品质提升、培训先行”的理念，项目办早培训、早宣贯，组织各参建单位进行了为期三天的培训，培训从路桥工程施工质量管理、安全管理、工程资料预立卷等方面进行了宣贯。通过培训，提高了管理人员的素质，提升了一线队伍的施工能力。

**狠抓“严”字，严格落实施工工艺标准化。**

严格落实过程控制标准化，执行施工班组准入制度。施工班组进场前，项目办会同总监办对其施工业绩、施工能力进行审查，并要求每个班组进行首件施工，审查认可后，项目部才能与其签订劳务合同，同时对班组编号、对作业人员进行实名制管理，后期施工过程中再实时追踪监督。严格落实首件工程认可制，做到样板引路。在路基开工伊始，为实现每层路基填土同时达到压实度和外观质量要求，项目办会同总监办采用多达12种施工方案进行试验，最终确定一整套完整的路基施工工艺标准，以此指导路基大面积施工；桥梁墩柱施工前，为满足钢筋保护层合格率、混凝土外观质量等要求，全线先后施工了8个试验柱，通过比选数种脱模剂、



消防演练暨“安全生产月”活动启动仪式。

的有机统一。

**构建“智慧工地”，推进管理手段信息化**

推进“互联网+交通基础设施”发展新思路，利用物联网、大数据、5G应用等手段实现了所有场站、工地试验室、水泥搅拌桩视频在线监控、检测数据实时上传的目标，通过建立预警机制，实现了“报警就有问题、问题必找原因”的动态质量监管；推广应用OA办公系统，实现了无纸化办公及计量支付资料网上报批的程序化管理目标。全面推广使用齐鲁工管通工序报验系统，推进大数据与施工工艺标准化深度融合，通过隐蔽工程数据采集、质检资料线上审批、标准化施工现场照片上传等手段，强化了对重点部位、关键工序的质量管控，降低了质量风险，同时推动了施工工艺标准化在现场施工中的落地落实。推广应用“安全隐患随手拍APP”，促进工程安全服务水平，提升针对性应急处置能力，及时发现和消除各类事故隐患，保障施工人员生命安全，截至目前已利用“随手拍”APP排查整改隐患近四十次，此做法已作为“平安交通”创新案例推荐至交通运输部。

**和谐发展，实现项目管理人本化**

积极培育以提升质量、保障安全为核心，以人为本、精益求精、全心投入为主要特征的品质工程文化。大力弘扬工匠精神，广泛宣传、积极推动全员参与品质工程创建活动，形成人人关心品质、人人创造品质、人人分享品质的浓郁文化氛围。项目办联合总监办创建了项目月刊《济高建设》、项目公众号等宣传媒介，全面真实地反映了项目建设的全过程，宣传工程建设中涌现出的好人好事、技术创新、人文关怀等内容，以此架起了参建单位之间沟通的桥梁，营造了良好的施工环境及社会氛围。落实以人民为中心的发展理念，认真学习、贯彻落实《保障农民工工资支付条例》等有关文件，并将农民工工资发放情况纳入日常检查考核，保障了农民工工资足额、及时支付。项目办坚持以人为本、服务至上的原则，开展了送清凉活动，向现场施工工人发放了矿泉水、绿豆、防中暑药品等物资。并在施工现场设置了遮阳休息棚，做到工程建设与人文服务相和谐。

**优化生产要素，推进工程管理集约化**

为减少资源浪费，优化资源配置，项目办组织各施工单位与碎石加工场联合谈判，促使碎石加工场改进加工工艺，实现了碎石的集中采购，节约了生产成本。为解决大型钢模板供应质量不一的问题，项目办组织施工、监理单位统一考核模板厂家，确定优秀厂家集中加工钢模板，保证了全线模板的质量。项目办组织施工单位统一采购同厂家、同标准、同规格的配电箱，统一发电机和配电箱防护棚标准等措施，严格落实了“三级配电两级保护”和“一机一闸一漏一箱”的临时用电标准化管理要求，保障了安全生产。为提高混凝土的外观质量，预应力箱梁和全线外露混凝土施工全部采用了不锈钢复合模板，边沟盖板、路缘石等小型构件统一由专业厂家生产，通过工厂化集中生产，达到资源集约、质量可靠、生产高效的目的。

**“微改革、微创新”，释放全员活力，助力济高建设**

为解决预制箱梁张拉端梁板底部混凝土张拉时的破损问题，改进了预制箱梁装配式台座，将梁板端部一定长度内的台座制作成可升降式。预应力筋张拉时，台座活动段与箱梁底板脱开，分散了钢绞线张拉时产生的集中应力，有效解决了预制梁板张拉时底部混凝土出现破损的问题。

在桥梁施工中，加工应用了滤砂器、沉渣厚度检测筒等专用工具，缩短了清孔时间，提高了孔底沉淀层检测精度；钢筋机械连接时为方便检测套筒的旋入长度，制作了检测标尺；桥梁下部结构推广应用了七步法桩头破除环形切割工艺，提高了作业效率；外露钢筋通过涂刷水泥浆及套软皮管方式对外露钢筋进行了有效防腐保护。

为解决项目所处“黄泛区”过湿土路基原地面处理难、施工效果差的情况，项目办组织召开了三次专题会议，完善优化处理方案，研究确定了对路基填土采用“建筑粒料+强夯”的方式进行施工，大量使用社会上废弃的建筑粒料，既保证了原地面处理效果，又提高了社会效益。

风正潮平，自当扬帆破浪；任重道远，更须奋鞭策马。济高高速全体参建人员将以“六化”为标准，视品质如生命，努力拼搏、艰苦奋斗，力争将济高高速建设成山东交通新时代样板工程。



浇筑全线第一个墩柱。

更换钢筋保护层垫块等措施，对桥梁立柱施工方法形成了一套可复制可推广的经验。同时水泥搅拌桩施工过程中，严格控制“四搅两喷一停”工艺成桩；还坚持严格落实现场管理规范化。

**突出“细”字，推进工程管理精细化**

在路基施工中，严格控制分层台阶开挖，以解决路基不均匀沉降的问题。路基填土严格实行“挂线施工，划格上土，振动碾初压，三钢轮复压，胶轮终压”的碾压机械组合，通过将每个路基填筑作业面的压实度较验收标准提高2-3个百分点，以达到填土表