

## 河口采油厂把资源潜力变为创效能力

# 油气资源动起来 效益开发活起来

作为勘探开发近50年的老厂,老油田有的常见问题,胜利油田河口采油厂所辖14个油田基本都有。特别是在低价下,未动用储量该怎么高效动起来?已动用多年的老油田该如何实现持续效益稳产,更是现实考量。困难面前,河口厂充分发挥资源潜力大、效益稳产基础实等优势,从理念、方式和机制创新方面找对策,逐步让未动用储量资源高效动起来,已动起来的资源动得更好、更有质量。

本报记者 顾松  
通讯员 包正伟 董艳 崔双燕

### “战法”转变 焕发油藏经营活力

近日,河口厂地质技术人员根据采油管理七区提出的想法和建议,创新“沟槽控制的近岸小型冲积扇沉积”找油理念,在陈319块部署5口井,投产后平均单井日产油近6吨。

成绩源自技术力量下沉。新型管理区建成后,针对一些管理区担心技术决策能力不足影响效益稳产方面的问题,河口厂采取下沉10余名地质科研人员到基层、送技术帮扶到基层等新办法,不仅消解了基层担忧,还换来了实实在在的效益。

近两年来,围绕落实油藏经营理念和责任,河口厂在坚持做优存量和增量并举方面采取了许多行之有效的措施,从打破部门单位界限成立新井、长停井恢复、注水等项目组,到下放经营权限,再到建立内部水处理市场和外部“优质优价、优速优价、高端特价”专业化合作市场,以及建立“1+2+2”绩效考核体系等等,这些举措破旧立新,焕发了油藏经营活力。

例如,采油管理七区创新推行“一井一项目”办法,把油井承包给17名技术管理人员,优化提升稠油井转周选井、决策方案、作业注汽等环节,实施后单井周期增油60多吨,平均占产时间减少1.2天。

围绕采油厂层面做优增量,河口厂敢于放开手脚,让专业的人把专业的事干得更有质量效益。今年以来,长停井项目组累计扶油井248口、水井39口,累计增油12万吨,恢复水驱储量448万吨;注水项目组加大水井长效投入,分注率、注采对应率、层段合格率都有不同程度的提高,保障老井产量对比去年同期超产

4.81万吨。

为高效开发油气资源,河口厂创新实施“优质优价、优速优价、高端特价”合作模式,建立承包商服务质量季度考评排名公示机制,倒逼专业化单位提供高价值油藏经营服务。一段时间以来,该厂单井作业维护占井周期减少1.69天,单井措施增油量上升7吨;注汽干度由76%提高到80%,单井累计增油95吨。

### “战术”创新 擦亮“金刚钻”

8月中旬,针对大101-1侧1井日产油0.2吨的实际,技术人员实施自转向酸化解堵技术措施后,日均产油量6吨多;陈41-X6井7月份实施潜山油藏氮气增能技术后,日增油10吨,累计增油860多吨……

技术创新,是破解老油田效益开发的重要举措。近两年来,河口厂坚持自主创新与引进创新相结合,根据不同类型油藏存在的突出开发矛盾,精算投入产出账,规模化应用微生物驱油、二氧化碳增能、稠油提干提效、一体化堵水、压驱增注等技术,有效释放油气资源潜能。

技术创新与应用越来越好,与河口厂成立工艺措施技术服务中心密不可分。根据现行的绩效考核,工艺措施增产创效部分的1.2%作为工艺技术人员的绩效奖励,激励技术人员多拿高效工艺措施。今年以来,工艺技术措施已经实施434口油井,方案有效率达到96.31%,增油15.79万吨,效果超过去年同期。

不仅如此,河口厂技术人员通过研究应用不同地区的细微小断层识别技术,开展断块群精细滚动,在义和庄地区义古59井区发现5个断块群,部署的义古59-斜10井日产油12吨、大古25-斜8井试采日油17吨;围绕埕东油田西区开展的精细油藏描述研究,使今年该区部署的32口油井日增油105吨。

哪里有卡脖子技术,科技创新的智慧就汇集到哪里。一直以来,因为含水高、含水上升快,边底水稠油油藏控水稳油成为行业难题。河口厂技术人员深入研究攻关,实施以氮气、二氧化碳、降粘剂为主要构成的边底水稠油油藏控水降粘一体化技术后,13口油井含水平均降低30%以上,阶段增油2077吨,为全厂3500万吨边底水稠油储量高效开发找出了一条新路径。

### 战略布局 向未动用进军

在“一切资源皆可动用,动用起来的皆有收益”理念指引下,河口厂从未停下突破渤海特低渗透油藏开发的探索。今年4月,压驱技术在渤海特低渗透7-2井组试验后,日产油量从6.2吨上升到11.7吨,最高的时候达到了12.5吨,这为突破特低渗透油田高效开发带来了一定的信心和希望。

已落实6个未动用储量区块的方案编制,整体规模达22.5万吨;在勘探停滞30多年的罗家红层,部署油藏评价井和开发准备井16口,投产4口,累计产油5474吨……面对1.5亿吨的未动用储量,河口厂立足当前、着眼长远,通过成立未动用项目,集聚勘探、开发、工程等各类优势力量,一体化运行,向未动用发起进攻。

一个不争的事实是,未动用储量开发有风险,这其中不单是投入产出的问题,还有很多未动用资源存在高含硫的问题。为此,河口厂成立了含硫储量开发试验项目组,落实了3个区块11万吨含硫储量,并配套先进的防腐工艺措施,化风险于无形。

河口厂坚持合作双赢,用市场优势资源解决自己解决不了的问题,通过与胜利石油工程公司合作开发义184块,使已经投产的22口油井平衡油价在46.9美元/桶。该区块第三期已经部署38口油井,未来效益可期。

## 孤东采油厂劳动竞赛 吹响提质增效集结号

本报9月29日讯(记者 邵芳 通讯员 尹永华 郭明俊) 上半年创效4575万元,超计划977万元;百日攻坚创效689万元,超计划178万元……近日,胜利油田孤东采油厂领导专程来到采油管理五区,向其颁发价值创造优胜单位、党建质量优胜单位两面流动红旗,表彰先进、鼓舞士气。

今年以来,孤东厂聚焦价值创造,瞄准百日攻坚创效行动目标,组织开展了“创三优争四佳”“安康杯”“高质量勘探”“效益开发”“外闯市场创效”等劳动竞赛。采油厂机关各部强化阶段指标排名、分析评价、跟踪指导、过程管控,各基层单位广泛发动、优化载体、分解任务、挂图作战,调动和发挥了广大干部职工创新创效创优的积极性。

高效开发是采油厂的效益之本。今年,孤东厂围绕油藏经营价值最大化,实施单元目标化管理,进一步提升老油田价值创造力,其中红柳稠油、新滩稠油、七区中管理被评为最佳效益开发单元。

针对整装油藏特高含水后期流线固定、调整难度大、开发效益变差等问题,孤东地质所开发一室副主任兼七区中区块长白海涛带领技术人员

从深化储层构型和剩余油研究入手,以单元井区注采调整为抓手,参与编制实施注采调配方案5个,压减无效低效产液量543吨/天,单元增油18吨/天,增效益3.5万元/天。

服务保障单位坚持高质量、高效率服务,助推采油厂提质增效。准备大队油管厂以“提高管材修复率”为主题,组织开展劳动竞赛,曾创造单日完成2361根油管拉运、4天完成质量检验、简单修复、更换接箍等生产新纪录,全力满足生产单位油管需求。

在外部市场,劳动竞赛的号角同样高亢嘹亮。东北油气分公司松原采气厂集输处理站开展三年一次的大型检修工作,东北油气项目部二氧化碳项目组党小组长杨少伟代表乙方,第一时间向甲方单位递交请战书。经过40多天连续奋战,项目组高质高效完成第一阶段检修任务,受到甲方单位的高度评价。

为提高安全生产水平,孤东厂开展“安康杯”竞赛,发动职工投身“查、保、促”活动热潮,先后提出安全环保诊断建议236条,其中优秀建议25条;组织996名职工参加网络“知识助力安全”答题竞赛,有效提升了全员安全意识和安全技能。

## 鲁明公司组织开展 重点业务监督专题培训

本报9月29日讯(记者 邵芳 通讯员 孔继发) 近日,胜利油田鲁明公司组织开展重点业务监督专题培训会,进一步提升纪检监察系统监督重点业务能力,夯实纪检监察小组互评互查根基。

专题培训会上,相关负责人分别就“三重一大”决策制度执行的基本流程、关键节点、主要内容及对近年在巡察审计中发现

的相关问题进行了逐一讲解;对“三重一大”、三务公开、油气交接等重点业务监督检查中,需要重点检查的内容和注意事项进行讲解。

事实上,通过实施常态化培训等举措,不仅提高了各纪检监察小组政治站位和业务能力,也为各管理区营造风清气正的政治生态和管理生态提供纪律保证。

## 东胜公司西部探区 首口开发评价井开钻

本报9月29日讯(记者 邵芳 通讯员 张康) 近日,胜利油田在青海油田的第一口开发评价井——山古101-1井顺利开钻,标志着胜利油田在青海地区由勘探阶段转为勘探与开发评价并举阶段。

3月底,大柴旦马海东区块通过胜利油田未动用

区块流转机制交由东胜公司管理开发。为高质量运行西部产能建设项目,该公司迅速组建项目部,克服疫情、恶劣天气和高原反应等影响,第一时间做好安全、环保、职业卫生、水土保持评价、临时征地批复等工作,确保首口井顺利开钻。



打通纪检监督“最后一公里”

今年以来,胜利油田桩西采油厂创新推行“3+5”监督模式,打通廉洁风险防控向基层岗位延伸的最后一公里,使党员干部作风持续好转,纪律规矩意识明显增强。据了解,所谓“3+5”纪检监督模式,即通过抓好事前学习、现场监督、督促整改,突出职工利益、经营管理、权力运行、干部作风和岗位风险等内容监督,及时发现和纠正党员干部在遵规守纪、作风建设、执行公开制度等方面苗头性、倾向性问题,从源头上防范和化解廉洁风险。目前,该厂各三级纪检小组共开展监督63次,查改各类问题71个。

本报记者 邵芳 通讯员 胡宏秀 摄影报道