



# 渭河村党支部书记孙茂东,扎根水面16年当好“领航员” 带领渔民奋斗出水上致富路

华灯初上,在偌大的微山湖水面上,夜空下的微山县高楼乡渭河村像是一颗跳跃的彩色音符。靠着一条东西长800多米的水街,村里100多户渔民吃上了“旅游业”这碗饭,过上了“靠岸”的好日子。而当初打造这条渔家特色的湖上“长安街”,渭河村党支部书记孙茂东可下了大力气。



孙茂东(中)与村委成员在湖面上召开了一个小型的“水上会议”。

文/图 本报记者 黄广华  
孟杰 李岩松 通讯员 陈雷

## 湖上漂起“长安街” 渔民吃上旅游饭

从五段渡口上汽艇,行驶7华里,就到了微山湖腹地渭河村。渭河村四面环水,村民生活在一条条连家船上。随着大城市市民向往自然生态生活方式,建设一个体现微山湖民俗特色的新渔村在孙茂东脑海中勾勒成型。步行在微山湖渔家水街,可以看到硬化的石板堤埂、植被树木和观光桥。从当年决定在村里发展旅游业,孙茂东就是冲着打造微山湖的水上“长安街”去的。

春节刚过,水街旁龙玺饭店老板张贵永又忙活开了。他一边忙着照看水塘里的河蟹,一边和大儿子盘算着新的一年饭店的经营。春节前夕,张贵永办了件大事。给两个儿子一人打了一艘“豪华”住家船,又分给了每人20万元。依着这条水街,靠着这艘400多平的饭店船,张贵永尝到了在湖区发展特色旅游的甜头。

“以前人家外地姑娘一听是湖区,连考虑都不考虑,现在,村里的小伙子根本就不愁娶媳妇。”张贵永说,自己的小儿媳就是一位地道的青岛小嫚。这一切,张贵永最想感谢的就是孙茂东。

## 到江南水乡考察 发现旅游业商机

2006年,村党支部班子跟随县考察团到江南水乡和南阳镇王苏白村考察后,认为发展旅游业才是壮大村级集体经济、带富群众的“金钥匙”。“起初就劝动了20多户,加上之前就在水街旁居住的,一共40来户。”孙茂东称,当时村里发展旅游业,面临的最大

困难还不是设施和资金的问题,而是世代靠捕鱼和养殖为生的村民对新生事物的排斥。孙茂东和村党支部班子成员先从自家亲戚朋友下手,一家一户劝说渔民将渔船开到水街旁。

虽然渔船还不成规模,但为了让渔民转变思想,让旅游业实实在在落在渭河。他号召村干部、党员自己垫资采购石材,硬化石板堤埂1000米,党员义务种植绿化树木50余株、架设路灯40盏、悬挂霓虹灯带3000米、铺设村居住河两岸及鱼池埂石板路2000米,一个湖里特色的渔家水街不久后便有了雏形。慕名未来的游客络绎不绝,看到旅游业的兴旺,不少当时犯嘀咕的渔民主动将住家船开到水街旁,干起了服务旅客的营生。村干部、党员自己垫资采购石材,硬化石板堤埂建设湖内游乐场景12处、垂钓点18处、渔家生态旅游景点4处,改造高标准住家船20条,集体投资80万元建设了集餐饮、食宿、娱乐为一体的三层旅游度假船,当年仅旅游一项人均增收1600多元。

两年后,孙茂东又带动渔民更换了高标准的住家船。湖内建起了12处游乐场景、18处垂钓点、4处渔家生态旅游景点。为了让外地的旅客有更好的游玩体验,孙茂东又多次向上级申请资金,在微山湖里打下了第一口78米的深水井,让水街旁100多户渔民成为了微山湖上第一批吃到“自来水”的渔民。

## 以村集体注册公司 渔户成为“船老大”

在担任渭河村党支部书记以前,孙茂东是当地有名的“船老大”。从1988年开始跑运输,两年就回了买船的本,加上当时的运输业的好行情,当时一跑船回来,孙茂东就会想

法带动大家跟着他一起跑运输。

2002年,孙茂东当选高楼乡渭河村党支部书记。上任伊始,他就带领村两委干部认真分析了渭河村的现状及发展的方向,提出了“壮大航运业、做强养殖业”的口号,走出了一条强村富民的好路子。

“就想为村民干点实事。”过过渔民的苦日子,也尝过先富起来的甜头,孙茂东做的第一件事,还是兴起壮大当时已经成为村里支柱产业的运输业。孙茂东带头探索了村内担保贷款的模式,由担保人牵头将村里的闲散资金集中起来,用于村里的“能人”壮大航运经营。另一方面,提供闲散资金的渔民还能获得相应的利息款。在孙茂东的带领下,村两委一边鼓励大家改造钢质驳船,一边积极帮助船户以村里的名义担保贷款。其中,为村民史友好、贺广科两家担保贷款39万元购买运输拖头船。现在,这两家已成为拥有固定资产千万元的“船老大”。这种担保借贷的模式,在渭河村延续至今。

“当时竞争已经很激烈了,村里的渔船跟着外边的公司干,经常会出现借款难。”为了改变单打独斗的现状,孙茂东通过召开党员会议和全体村民会议研究通过后,以村集体名义注册成立了微山县兴渭航运公司。把在外从事水上运输的村民纳入公司管理,既增强了公司在航运业中的竞争力,又能及时保护船主的合法权益。“从10吨、20吨,到100吨、200吨、2000吨,我们的运输船队越来越壮大,目前整个渭河村运输能力达到20万吨。”孙茂东自豪地说。

“我们渭河村跑船的有句话‘有困难回村找茂东’,每年的7月1日,不管我们在哪里,都会集合到村里,跟书记合计合计这一年的跑船经历,跟大家坐下来聊一聊明年的发展

规划。”受益于担保贷款和航运公司,跑了30年船的“船老大”史有会和其他渭河村的运输户,提起孙书记,都赞不绝口。由于孙茂东的突出表现和务实精神,2007年成立渔家水街水上联合会以后,群众推选他为工会主席。

## 引入套养新技术 渔民又有了新增收

“螃蟹加上套养的南美白对虾,除去投入,这30亩的养殖面积,一年最少也能纯盈利20万元。”孙茂东为渔民算了笔经济账。

在渭河村,虽然最先兴起的是养殖业,但早年,养殖业并不吃香。作为一个典型的渔业村,过去渭河的村民日出而作、日落而息,靠下网、下网捕鱼维持生计,搞“四大家鱼”养殖也是收入微薄。“跑运输的看不起养殖的”这种偏见在渭河村存在了多年。为了改变这种现状,孙茂东先是自费同村党支部成员去阳澄湖学习引进河蟹养殖技术,在村里号召推广养殖大闸蟹,发展壮大村里的河蟹养殖产业。

2008年9月,孙茂东又和村两委成员外出学习农村合作社的建设经验,并同其他三

个村联合成立了微山县永胜河蟹养殖专业合作社,对养殖户从种苗购进、日常管理到上市销售实行一条龙服务。通过合作社运作,开通火车、飞机、快货等多种运输渠道,永胜河蟹打进了北京、上海、天津等大城市水产品批发市场,极大提高了养殖户的收入。

在那个时候,村民们对养殖河蟹十分陌生。对于渭河村民来讲,孙茂东这个举动不亚于“第一个吃螃蟹的人”,到底有多少把握,大家心里也犯嘀咕。孙茂东明白村民的疑惑,但解释是多余的,干好就是最有力的明证。为消除村民的顾虑,他又倡导村两委干部先带头试验,养给村民看、带着村民干。一年下来,河蟹养殖获得成功,村民们看到了收益,坚定了发展河蟹养殖的信心。就这样,该村的河蟹养殖产业逐渐发展壮大起来。

2009年,合作社品牌“八条腿”河蟹在第二届中国名蟹评比大赛中荣获大赛金奖。2011年,高楼乡被中国渔业协会命名为“中国河蟹之乡”。听说虾蟹套养增效益,2015年,孙茂东又把这项新技术引入了渭河村。如今,渭河村光是采用这种虾蟹套养模式的养殖面积就达到了1万亩。



孙茂东(前)到村民家走访。