

24年，从生产配件到整机制造

山东金大丰董事长徐祥谦，用匠心打造“百年农机老店”

文/图 本报记者 晋森 黄健恒
见习记者 孟卫



从一家只生产农机配件的小厂，到现在生产玉米收获机、小麦机等八大类产品年销售额达5.6亿元的企业，山东金大丰机械有限公司走出了一条农机发展的“逆袭之路”。如今，金大丰机械已成为国家工信部兖州农机产业集群试点区的骨干企业和2018年首批瞪羚示范企业、山东省“隐形冠军”企业，并创造了一次性销售60台收获机的纪录。



山东金大丰机械有限公司董事长徐祥谦介绍企业故事。

凭“临城靠厂”优势 从配件做到整机制造

齐鲁晚报·齐鲁壹点：为什么会涉足农机机械这个产业？

徐祥谦：兖州有一个得天独厚的优势，就是山东拖拉机厂位于这里，当时这个厂在全国都是非常有名。

1995年之前，我们企业是给山东拖拉机厂做配件的，后来逐渐开始做配套。1995年，我们开始做背负式小麦收割机，并创造了“大丰”品牌。当时山东拖拉机厂生产的是泰山牌，我们就提出了一个口号“好马配好鞍，大丰配泰山”。

但是我们始终有一个想法，就是不管做配件还是配套都受制于整机，做零件加工企业没办法做大，所以我们开始做终端产品。随着产品的更新换代，自走式收获机开始受到欢迎。2000年企业改制后，我们开始逐渐做自走式收获机。到了2011年，我们便和美国一家农机公司进行合资，以股权换发展，学习国外的先进经验，使得公司再次迎来快速发展。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：和国外的公司合作后，给企业带来了哪些变化？

徐祥谦：我们是一个开放性的企业，要不断引进人才、技术和资本。不能有宁当鸡头不做凤尾的想法。想把企业做大，学习国外先进的经营理念、管理理念、技术是很好的方式，使我们企业走了很多的“捷径”。尤其是国外的这种计划性，一做计划就是3年，在企业文化和员工理念上改变很大，以往员工们比较浮躁，只想着挣快钱，没有沉下心去专心地研究干一行、爱一行、学一行、专一行的思想。通过学习国外严谨性和计划性，再结合我们国家的国情，受到了很大的启发，对于企业将来的发

展有很大好处。

消除浮躁的思想 专注做好农机机械

齐鲁晚报·齐鲁壹点：金大丰作为兖州农机产业集群试点区的骨干企业，快速发展得益于哪些方面？

徐祥谦：2012年，我们以股权置换成立山东大丰农机装备有限公司。2015年，公司变更为山东金大丰机械有限公司。此后金大丰步入了一个快速发展时期，我认为得益于“三个创



徐祥谦(左一)检查一线产品。

新，一个专注”。首先是产品创新，我们始终以客户为中心，快速研发适销对路的新产品。第二是服务创新，以解决客户需求为核心，提升我们的服务水平、服务能力、服务团队的素质。第三个创新就是企业扁平化的管理模式，这能带来快速反应。第四个我们非常专注，24年如一日，专注、专业、专心从事农业机械细分领域的收获机械，专注做玉米收获机，形成了玉米机带动小麦机、水稻机，收获机械带动拖拉机和农具的农机全程化发展梯度，走专、精、特的路子，使我们在短时间内成为一个中型企业。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：作为一家民营机械企业，金大丰设立了科研中心，为什么如此重视科研的作用？

徐祥谦：为了办好企业，我们也学习了一些外国公司的匠

心经营理念。想把企业办成百年企业，就要干在当下，着眼于未来。有一句话叫“创新驱动发展，科技引领未来”，所以我们始终把“科技是第一生产力”摆在企业的首要部分，将科技投入、科技人员的培养和引进作为我们的重头戏。只有有了科技人员，才能保证推陈出新的产品；只有有了适应市场的产品，企业、收入、业绩才能不断攀升。目前我们收获机的核心技术都是自己研发，将技术牢牢掌握在自己手里。另外我们还加强和清华大学、中国农业

大学、山东理工大学、济南大学等多家院所产学研合作，技术达到国际先进、国内领先水平，完成了国家科技部“863”计划、省科技厅重大专项、省农机局优化提升等多项国家及省市级项目，获得山东省科技进步二等奖，玉米收获机和谷物收割机被评为山东名牌产品。居2018年第二届中国品牌发展论坛“自主创新榜单”第53位，品牌价值达到7.3亿元。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：你反复提到一个词“匠心”，为何如此强调这个关键词？

徐祥谦：“匠心”对建立百年企业非常重要，它体现在方方面面，有句俗话说的好：细节决定成败。注重细节就是注重匠心的过程。匠心不单单是制造上的匠心，匠心经营也同样重要。不同的客户有不同的需求，需要点对点的开发产品，使

他感受到我们的性价比高。虽然要求“匠心”两字会比较辛苦，但我们也从中收益不少，这是一个良性的循环。

匠心精神是关键 打造农机百年老店

齐鲁晚报·齐鲁壹点：目前有些企业向房地产等发展速度较快的领域转型，为什么金大丰仍然坚持走农机制造之路。

徐祥谦：这个问题其实一开始也非常纠结。做传统制造业不仅利润薄，还比较艰辛，和房地产等行业从赚钱、方方面面确实是相差比较多，但是作为一个国家、一个民族，没有自己的民族工业、没有传统制造业，就失去了他的核心力量。虽然我们这个行业利润薄，但是专注专业专心做这一行比较稳，我今年60岁，到这个年龄只想着如何把企业建成可持续发展的企业，建成一家百年老店，这比把企业在短时间内迅速做大做强重要得多。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：你在农机机械领域工作了42年，为何还一直保持这份热情？

徐祥谦：我出生于1959年，按照老家虚岁来算的话，今年60岁了，为何还有这份热情，我觉得是两份责任，一份责任是对人，对跟着我工作了这么多年的同事们；一份责任是对企业，要做一家百年老店的责任。现在公司里的员工，和我

一起共事20年以上的能占40%，这些人很辛苦，平时在工厂干活，农忙时又天南海北的去服务。从感情角度讲，发展好企业，就有一个让大家发挥特长的平台，我们公司的副总和我一起共事27年了，包括技术总监和车间主任都共事20年以上，对他们都有一份特殊的感情。

另外就是我对企业的责任，我们不涉足其他行业因为两点，首先是农机机械是我们熟悉的领域，在这个行业里发展更稳健；其次是一种对匠心精神的追求，我们就是奔着打造百年老店的目标去努力的，在这个行业进行深耕。最近我们刚刚被评为2018年省“隐形冠军”企业，在2018中国品牌价值评价中，金大丰以7.30亿元的品牌价值位列53位，这都是对我们的激励。

虽然年龄不再年轻，但是我们仍将坚持匠心精神，为了金大丰百年老店的目标而保持追逐梦想的热情和激情，为之拼搏和奋斗。



扫码看视频。



山东金大丰机械有限公司车间。